

حکومتی اطلاع

Le Monde

DERNIERE EDITION

QUARANTE-CINQUIÈME ANNÉE - N° 13380 - 4,50 F Fondateur : Hubert Bouve-Méry Directeur : André Fontaine - MARDI 16 FÉVRIER 1988

Enlèvement en Israël

Depuis plus de deux mois, la violence secoue, chaque jour ou presque, la Cisjordanie et Gaza... L'enlèvement de quatre juifs israéliens par des membres de l'Organisation pour la libération de la Palestine...

Ce qui frappe en effet dans cette « guerre civile larvée » mettant directement aux prises dans la rue deux jeunesse nationales... L'armée de sécurité israélienne...

En face, l'impuissance politique est encore plus manifeste. Fidèle à son intransigeance et à son étatisme certifiant son immobilisme... Le général Rakotoarijaona Dominica pour raisons de santé...

Dans le comportement de ses compatriotes, M. Shamir peut d'ailleurs trouver matière à justifier son immobilisme. Même s'il regrette que les événements de ces deux derniers mois dans les territoires soient gravement ternis l'image de leur pays à l'étranger...

Rien d'étonnant dans ces conditions si M. Shamir s'estime en droit de torpiller la moindre initiative diplomatique, si timide soit-elle. Le premier ministre s'est offert le luxe de repousser les dernières propositions américaines...

(Lire page 3 l'article de notre correspondant ALAIN FRACHON.)

La coalition gouvernementale menacée d'éclatement

Affaire Waldheim : l'Autriche au bord de la crise politique

Au cours d'une émission télévisée, le chancelier autrichien Vranitzky a menacé, le dimanche 14 février, de démissionner si la polémique autour de M. Waldheim devait continuer à absorber 60 % de son temps...

L'intervention publique du chancelier Vranitzky, qui dirige une coalition composée du Parti socialiste (SPOe) et du parti conservateur (ÖVP), marque un tournant dans l'affaire Waldheim.

Pour la première fois, le chef du gouvernement atteste publiquement que cette affaire ne peut être réduite à un complot de l'étranger et de « je ne sais quelle conjuration juive », mais est bien une affaire interne autrichienne.

Le chef du gouvernement a explicité sa critique dans un entretien publié lundi par l'hebdomadaire Profil.

HENRI DE BRESSON. (Lire la suite page 5.)



M. Raymond Barre a reçu, le samedi 14 février, le soutien de l'UDF et a tenté, dimanche, d'affirmer sa différence sans critiquer M. Chirac. (Lire pages 8 et 9.)

Un entretien avec le vice-président du CNPF

Droit de grève : le patronat hostile à une réglementation

Dans l'entretien qu'il nous a accordé, M. Pierre Guillen, vice-président du CNPF et président de sa commission sociale, montre la volonté du patronat de prendre date, avant l'élection présidentielle...

Plutôt silencieux ces derniers temps, le CNPF a choisi de s'exprimer pour que les échéances électorales n'interfèrent pas avec l'orientation de sa politique sociale.

Sur le SMIC, dont il souhaite l'annualisation, et sur le dossier de la protection sociale, M. Guillen annonce son intention de progresser à petits pas.

Pour la première fois, aussi, un dirigeant patronal s'exprime sur le droit de grève, qui a paru contesté par les jugements de Créteil et de Bobigny.

(Lire page 44.)

Moscou face aux revendications des Républiques baltes

Voyage en Estonie nationaliste

Les autorités soviétiques ont multiplié les avertissements ces derniers jours, à l'approche du soixant-dixième anniversaire de la proclamation de la « république bourgeoise » de Lituanie le 16 février 1918. Les milieux nationalistes lituaniens ont, en effet, l'intention de célébrer cet anniversaire par un rassemblement à Vilnius, capitale de la République soviétique de Lituanie.

TALLIN de notre envoyée spéciale

L'atmosphère est surchauffée et l'assemblée dans un état d'intense excitation. Ils sont à peu près soixante-dix, jeunes dans leur grande majorité, serrés dans la salle de séjour d'une maison pas tout à fait terminée, en rase campagne, dans la banlieue de Tallin.

nationalistes en hommage à l'Estonie, « notre patrie », sous la dynamique direction d'un « pasteur » de trente-sept ans aux allures de rockeur. Une telle scène, encore insolite en URSS même par ces temps de « glasnost », est l'une des manifestations de la montée du phénomène nationaliste dans les républiques baltes.

SYLVE KAUFFMANN. (Lire la suite page 5.)

Le Monde

SPORTS

Les Jeux olympiques de Calgary

Le « ohinook », ce vent du sud redouté par les organisateurs des XV^e Jeux olympiques d'hiver à Calgary, était, le dimanche 14 février, au rendez-vous de la première journée de compétition. Soufflant en rafales sur le mont Allan, il a entraîné le report de la descente masculine, l'épreuve reine du ski alpin. Les Soviétiques ont dominé la première course nordique, le 10 kilomètres féminin, où la Finlandaise Marjo-Liisa Kirvesniemi n'a pu conserver son titre.

Pages 13 et 14

ECONOMIE

Le commerce en 1987

Une bonne santé relative entretenue grâce à l'équipement des ménages. L'état de la France : l'impératif international. L'Indonésie hésite entre deux politiques. La chronique de Paul Fabra. Pages 37 à 40

L'intégrale des sonates enregistrée par Scott Ross

Des « Scarlatti » par centaines

Consacrer un an de sa vie à l'œuvre majeure d'un compositeur italien ne vous en a-t-il pas fait trois cents ans... C'est ce qui est arrivé au claveciniste américain Scott Ross, qui vient de terminer l'enregistrement des 555 sonates pour clavier seul de Domenico Scarlatti.

Notre époque aime les chiffres, et la comparaison est saisissante : ces 555 sonates, dont la plus longue dure sept minutes, totalisent trente-quatre heures, soit trois fois plus que la musique pour clavier de Couperin et de Schumann, deux fois plus que celle de Chopin et de Beethoven, ou les symphonies de Mahler, et autant que l'œuvre de Bach pour clavecin et orgue.

Mais laissons les records. L'important, c'est que dans ces sonates, écrites par un homme proche de la cinquantaine et jusqu'à quelque soixante-dix ans, il y a tout le bonheur du quotidien, ou plutôt tout l'embellissement du quotidien que le maître de musique prodiguait à sa protectrice, la petite infante du Portugal, devenue princesse puis reine d'Espagne.

JACQUES LONGCHAMPT. (Lire la suite page 15.)

ment du quotidien que le maître de musique prodiguait à sa protectrice, la petite infante du Portugal, devenue princesse puis reine d'Espagne. Il n'écrivait que pour elle (seules trente sonates ont été éditées de son vivant), aussi bien lors des lumineuses nuits d'été du château d'Aranjuez que lors des sinistres automnes de l'Escorial. Ralph Kirkpatrick, son admirable biographe (1), a justement insisté sur le côté anticlérical de cet art dans l'atmosphère morbide de la cour d'Espagne : « Sa réaction fut d'écrire une des musiques les plus gaies et les plus heureuses qui soient. Il devait acquérir une grande expérience de l'art de la musique comme remède à la mélancolie. »

JACQUES LONGCHAMPT. (Lire la suite page 15.)

Advertisement for Michel LEIRIS, 'À cor et à cri', published by Gallimard. Includes a portrait of Michel Leiris.

A L'ÉTRANGER : Algérie, 9 DA ; Maroc, 4,50 dir ; Tunisie, 800 m. ; Allemagne, 2 DM ; Autriche, 18 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 10 kr. ; Espagne, 155 pes. ; G.-B., 60 p. ; Grèce, 150 dr. ; Inde, 90 p. ; Italie, 1 700 L. ; Libye, 8 000 DL ; Luxembourg, 30 F. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,25 f. ; Portugal, 120 esc. ; République Fédérale de Chine, 1,80 \$; USA, 1,50 \$; USA (West Coast), 1,75 \$.

Barcode and subscription information: M 0147 - 0216 0 - 4,50 F 3790147004500 02160

QUE ET VERITE

des idoles

MIST

Laurent au départ... des idoles...

Therodurites de la sous-culture

Mme M... de l'Agence... Therodurites...

Phosphore, norvège.

Bangkok

Bangkok... Bangkok... Bangkok...

Refuge

Refuge... Refuge... Refuge...

Le Monde TELEPHONE

Le Monde PUBLICITE

Le Monde PAR VENTE

La situation dans les territoires occupés

M. Shamir rejette l'approche américaine

JÉRUSALEM de notre correspondant

Devant la pression que les Etats-Unis pourraient exercer à son égard, le premier ministre israélien a d'abord...

son propre parti où ses rivaux MM. David Levy et Ariel Sharon... M. Shamir...

liée le 14 février 1982. Des barages de pneus enflammés avaient été dressés un peu partout sur les routes...

arrêtés, a annoncé un porte-parole militaire. Il a souligné que l'état-major accordait une grande « priorité » à l'enquête...

L'assassinat de trois membres du Fath à Limassol

Un message d'intimidation lié au départ du « bateau du retour » ?

NICOSIE de notre correspondante

Une carcasse de voiture carbonisée, des corps mutilés, c'est tout ce que reste après l'attentat à la voiture piégée qui a coûté la vie...

dont le départ de Grèce a été ajourné à plusieurs reprises, doit faire escale à Larnaca avant de se diriger vers Haifa...

A TRAVERS LE MONDE

Bangladesh Une grève générale a de nouveau paralysé la capitale

La capitale du Bangladesh a été quasiment paralysée, pendant le week-end, par une grève et des manifestations à l'appel de l'opposition...

Chine Le panchen-lama reconnaît que les forces de l'ordre ont tiré sur les manifestants

La police a bel et bien ouvert le feu sur les manifestants lors des émeutes de Lhasa l'autonne dernier, a reconnu publiquement le panchen-lama...

La guerre des pétroliers Calme dans le Golfe après l'incident irako-américain

Manama (AFP). - Un calme total régnait dans le Golfe après l'incident qui a eu lieu, le vendredi 12 février, entre un chasseur irakien et le destroyer américain Chandler...

Liban libération de neuf marins étrangers détenus par les Forces libanaises

LIBAN. Libération de neuf marins étrangers détenus par les Forces libanaises. Neuf marins étrangers membres de l'équipage d'un navire marchand...

Chypre plaque tournante

Cette revendication anonyme n'empêche pas, en privé, certains milieux de la police chypriote de prendre au sérieux les accusations...

PATRICK MODIANO Remise de peine AUX ÉDITIONS DU SEUIL Editions du Seuil

مكتبة الامم المتحدة

matie

près le sommet de Bruxelles

ulaire s'émeut
de M. Jacques Chirac

« Jacques Chirac a été accueilli par une ovation... »

« Une ovation... »

Selon le « Sunday Times »

La Grande-Bretagne pourrait accueillir de nouveaux bombardiers nucléaires américains

« Les Britanniques ont accepté... »

« Les Britanniques ont accepté... »

« Les Britanniques ont accepté... »

« Les Britanniques ont accepté... »

« Les Britanniques ont accepté... »

« Les Britanniques ont accepté... »

« Les Britanniques ont accepté... »

on devient d'Israël à Paris

SOFFER
ANT NOIR



Idée forte

IBM:

nos grosses cylindrées à petits prix.

GGK/CF

Puissance, vitesse, confort de conduite, les micro-ordinateurs haut de gamme IBM PS/2 sont comparables à des grosses cylindrées. Et pourtant, ils ne coûtent guère plus cher que les petites machines d'il y a 2 ou 3 ans. Mieux encore, quand vous achetez un IBM PS/2 modèle 80, vous pouvez profiter au maximum de tout l'environnement IBM : logiciels - y compris sous DOS - périphériques, connexions à d'autres systèmes, - le tout avec la qualité et les services IBM.



Les solutions micro-informatiques IBM ne sont pas des empilements de matériels et de logiciels, mais des ensembles cohérents où chaque élément trouve naturellement sa place. Et grâce à sa réserve de puissance, votre machine pourra ainsi évoluer avec vos besoins.

Appelez dès maintenant votre Distributeur Agréé IBM pour faire un essai de l'IBM PS/2 modèle 80. Ou bien rencontrez-le au Forum PC, stand n° B321-C347.



Politique

pour le second tour

Enfin, M. Barre a affirmé braver ses propres conseils en communication en plaçant pour une « remise à plat » de l'ensemble du système fiscal français, et notamment pour une révision de l'assiette de l'impôt sur le revenu.

L'essentiel est pour lui de « retrouver un rythme de développement économique qui permette d'améliorer le niveau de vie de tous les Français ». Il a estimé que les solutions qu'il propose ont « peut-être plus d'efficacité que celles des autres candidats ».

Quelques heures avant sa prestation, M. Barre avait été qualifié par M. Bernard Pons, ministre des DOM-TOM, d'homme « froid et sec », par opposition à M. Chirac, présenté comme « ouvert et tolérant ».

Après l'émission, le Front national, par la voix de M. Stirbois, a estimé qu'il a « une fois de plus parlé pour ne rien dire ». Enfin, M. Pierre Mauroy a jugé que l'ancien premier ministre est apparu comme « un fief fié conservateur ».

Au conseil national de l'UDF

Echanges de bons et loyaux procédés

M. Jean Lecanuet : « Il vous suffira de nous insulter l'élan ».

M. Raymond Barre : « J'ai besoin de vous ».

En un échange entre le président de l'UDF et le candidat « issu de cette famille », tout est dit. L'homme qui se flatte d'être hors des querelles partisans a été adopté par la confédération réunissant la plupart des plus vieilles familles de pensées politiques françaises. Le samedi 13 février, le conseil national élargi de l'UDF a fait de M. Barre son candidat dans la course à l'Élysée. En échange, il a reconnu que le soutien de ses « amis de l'UDF » lui était indispensable pour convaincre les Français, et il s'est défendu d'être l'« adversaire » des partis.

« Les Français ont peur des partis trop hiérarchisés et structurés », dit M. Millon. « Il faut de la morale en politique ; nous n'avons pas droit à tous les coups bas, même pour l'exporter », rappelle M. François Bayrou, député centriste. Tout cela ne peut être qu'allusif, car M. Liotard a prévenu : l'action menée depuis deux ans « est le patrimoine commun de toute la majorité » ; l'UDF devra être « le meilleur défenseur de ce bilan », car il traduit « le succès de nos idées : ce sont nos partenaires qui bien souvent nous ont rejoints ».

M. Liotard sans regret

Conséquence, pour le secrétaire général du PR : « Il ne faut pas que la victoire au premier tour soit acquise à un tel prix de polémique et de dévoiement qu'elle rendrait impossible la victoire au deuxième tour. » Sur ce dernier point, au moins, le candidat est d'accord : « Vallez bien de ne pas vous tromper d'adversaire, à ne pas attaquer nos alliés de la majorité, à ne pas commettre les erreurs que d'autres que vous commitez en 1981. » Le rappel du passé peut servir à lancer quelques piques !

Tout cela pour arriver à ce cri du cœur : « J'ai besoin de vous », car « je ne réussirai pas à convaincre les Français à moi seul. [...] L'on ne gagne pas seul. Dans le monde moderne, l'esprit d'équipe est nécessaire ».

M. Barre n'est plus un homme seul. L'homme qui se veut indépendant a obtenu l'appui des partis de sa famille. Il a dû y mettre le prix.

THIERRY BRÉHIER.

Deux élections cantonales

BAS-RHIN : canton de Sélestat (1^{er} tour). Inscr. 18.096 ; vot. 10.583 ; suffr. expr. 10.284. MM. Gilbert Ertz, PS, 2.926 voix ; Robert Weber, M., UDF-PR, sout. RPR, 2.724 ; Camille Hiltz, div. d., 2.650 ; M^{me} Martine Heng, FN, 1.089 ; MM. Jean-François Guédon, Verts, 707 ; Gilbert Hugel, PCF, 188. Il y a ballottage.

[Malgré le soutien du RPR, qui ne présentait pas de candidat contre lui, M. Robert Weber a refusé qu'on démissionne de son poste. M. Weber, qui vient de remporter à la mairie de Sélestat le conseiller général délégué, François Kretz (UDF-PR), lequel siège à l'assemblée départementale depuis 1986, est demeuré par le représentant du PS. Ce dernier, ancien chef de cabinet de M. Jack Lang au ministère de la Culture, ne retrouve pourtant pas son score de mars 1985 : il recueille 28,45 % des suffrages exprimés contre 30,30 % il y a trois ans. Le troisième élu de ce premier tour est un candidat indépendant, M. Camille Hiltz, ancien directeur adjoint des usines-pompes de Bas-Rhin, qui a obtenu 25,76 % des voix.

De leur côté, le candidat des Verts et celui du PCF subissent un forte érosion de leur électeurat : le représentant des écologistes passe de 13,80 % à 6,87 % et celui du PCF de 3,07 % à 1,82 %.

Le FN, qui présentait pour la première fois une candidate, totalise 10,59 %, alors qu'en mars 1985 il n'avait obtenu que 11,49 % des voix.

En mars 1985, François Kretz avait été élu à la mairie de Sélestat avec 6.113 voix, contre 3.506 à M. Ertz, 1.996 à M. Guédon et 356 à M. Hugel sur 17.810 inscrits, 12.431 votants et 11.575 suffrages exprimés.]

TARN : canton de Graulhet (2^e tour). Inscr. 11.585 ; vot. 8.913 ; suffr. expr. 8.359. MM. Guy Laporte (RPR), conc. mun. de Graulhet, 4.955 voix ; ÉLU ; Henri Argès (PS), m. de Graulhet, 3.404.

[L'ancien demi d'ouverture de l'équipe de France de rugby a reconquis cette direction partielle organisée à la suite du décès, le 29 décembre, de Georges Ravari (RPR). Soutenu par l'UDF, le candidat RPR, qui recueille 59,27 % des suffrages, a simplement profité de la meilleure mobilisation électorale au second tour (23,06 % d'abstentionnistes au lieu de 28,52 % dimanche dernier). M. Laporte améliore de plus de sept points le score obtenu, en 1985, par Georges Ravari au second tour (51,96 %).

En revanche, le maire de Graulhet, qui recueille 40,72 % des voix, a pitié d'un mauvais report des suffrages qui s'étaient perdus au premier tour sur les représentants de la gauche, qui rassemblaient 43,92 % des voix.

En mars 1985, les résultats étaient les suivants : Inscr. 11.585 ; vot. 8.283 ; suffr. expr. 7.968. MM. Laporte, 3.254 ; Argès, 1.996 ; Doug (PCF), 1.504 ; Gros (FN), 1.214. Au second tour du scrutin de 1985, Georges Ravari l'avait emporté avec 4.722 voix, contre 4.365 à M. Rouyre (PS), sur 9.087 suffrages exprimés, 9.502 votants et 11.514 électeurs inscrits.]

Dans le dernier numéro du bulletin « Synthèse-Flash »

M. Poperen veut relancer le débat sur l'école

M. Jean Poperen, ancien numéro deux du PS et animateur, au sein de ce parti, d'une « nouvelle composante », apporte, dans le numéro du 15 février de son bulletin Synthèse-Flash, son soutien à M. Yannick Simbron, secrétaire général de la FEN, qui, à l'ouverture du congrès de son organisation, avait souhaité « reprendre calmement le débat laïque ».

M. Poperen remarque : « L'Église catholique ne peut renoncer à sa nature même. L'avantage acquis en 1984 était aléatoire, elle entend — comme il est normal — reprendre sa marche en avant ».

M. Poperen résume la mise en « accusation » de M. Simbron et s'exprime : « Les laïques ne sont tolérés que s'ils se taisent. » Le député du Rhône ajoute, à propos de la FEN : « Sa capacité, non seulement à faire front, mais à mener le combat, à prendre de nouvelles initiatives, décidera, pour une bonne part, des chances de l'ensemble de la gauche. [...] continuer : il faudra bien [...] donner un contenu à la formule de Simbron [...] Simbron a dit ce que pense la base ».

Imposant sur le fait de savoir si la déclaration de M. Simbron était une « pression sur l'intérieur » du PS, M. Poperen écrit : « Comme à nos réactions de la base PS, sur cette question, n'attent pas en harmonie avec celles de la base de la FEN [...] ; comme si, plus généralement, la base PS, elle aussi, n'entendait pas penser pour la définition d'une stratégie non consensuelle ». M. Poperen conclut que le problème de l'école laïque « se trouve à nouveau posé », s'interroge sur « le silence de l'actuelle direction du PS », et évoque les « nouvelles alliances », s'interroge : « Comment imaginer un débat politique plus actuel ? »

pour l'élection présidentielle

ble préserver ses forces

Enfin, M. Barre a affirmé braver ses propres conseils en communication en plaçant pour une « remise à plat » de l'ensemble du système fiscal français, et notamment pour une révision de l'assiette de l'impôt sur le revenu.

A deux vitesses

En un échange entre le président de l'UDF et le candidat « issu de cette famille », tout est dit. L'homme qui se flatte d'être hors des querelles partisans a été adopté par la confédération réunissant la plupart des plus vieilles familles de pensées politiques françaises. Le samedi 13 février, le conseil national élargi de l'UDF a fait de M. Barre son candidat dans la course à l'Élysée. En échange, il a reconnu que le soutien de ses « amis de l'UDF » lui était indispensable pour convaincre les Français, et il s'est défendu d'être l'« adversaire » des partis.

« Les Français ont peur des partis trop hiérarchisés et structurés », dit M. Millon. « Il faut de la morale en politique ; nous n'avons pas droit à tous les coups bas, même pour l'exporter », rappelle M. François Bayrou, député centriste. Tout cela ne peut être qu'allusif, car M. Liotard a prévenu : l'action menée depuis deux ans « est le patrimoine commun de toute la majorité » ; l'UDF devra être « le meilleur défenseur de ce bilan », car il traduit « le succès de nos idées : ce sont nos partenaires qui bien souvent nous ont rejoints ».

PROPOS ET DÉBATS

Occasion aussi pour le lieutenant de M. Barre de manifester son ironie sur l'entreprise de « débauchage » conduite par les chiraquiens : « Nous, nous n'avons pas besoin de rechercher des ralliements intéressés pour montrer que nous sommes pluralistes et ouverts ».

Idée reprise, plus tard, par M. Lecanuet : « La présence de l'UDF rend très négligeable la défection ou l'attentisme de quelques signatures sollicitées dans la guerrilla absurde des comités de soutien ».

Le symbole fut encore plus fort l'après-midi. A la tribune, encadrant les dirigeants de toutes les composantes de l'UDF, avaient pris place tous les ministres membres de la confédération, afin de manifester que ceux qui avaient été attirés par la personnalité du premier ministre avaient finalement rejoint leur « famille » et de rappeler à leur candidat qu'il devrait rester solidaire de l'action gouvernementale menée depuis le 16 mars 1986. Tout au long de la journée, les attaques furent donc réservées au socialisme et à M. Mitterrand. Le RPR ne fut critiqué que par allusion sur des points dont les dirigeants de l'UDF

A. Schartz

« SOS-Républicains dans la campagne. — Le conseil national de SOS-Républicains s'est réuni, le dimanche 14 février, afin d'intervenir à l'occasion de la campagne pour l'élection présidentielle. Les dirigeants de SOS-Républicains, qui ont constaté que leur combat pour l'égalité n'a pas été suivi de mesures concrètes, ont décidé de lancer une série d'actions pour peser sur la campagne.

A. Schartz

« SOS-Républicains dans la campagne. — Le conseil national de SOS-Républicains s'est réuni, le dimanche 14 février, afin d'intervenir à l'occasion de la campagne pour l'élection présidentielle. Les dirigeants de SOS-Républicains, qui ont constaté que leur combat pour l'égalité n'a pas été suivi de mesures concrètes, ont décidé de lancer une série d'actions pour peser sur la campagne.

COMITÉ FRANÇAIS DU CENTRE INTERNATIONAL POUR LA PAIX AU PROCHE-ORIENT

APPEL POUR LA PAIX

Il y a six mois, nous lançons un appel pour que 1987 soit l'année de la paix au Proche-Orient. Nous disions que le conflit israélo-palestinien ne serait jamais résolu par la force et que les parties concernées devaient renoncer à toute forme de violence, y compris la domination d'un peuple par un autre. Aucune ouverture n'est apparue d'un côté ou de l'autre. Aujourd'hui, en Cisjordanie et à Gaza, ce sont les valeurs qui ont présidé à la création de l'Etat hébreu qui, tous les jours, sont un peu plus ébranlées par l'occupation pour réduire au silence un peuple qui veut faire reconnaître son droit à l'autodétermination. Forts de la conviction des milliers de signataires de notre appel à la paix de 1987 et de leur attachement à la sécurité d'Israël, nous adjurons les responsables israéliens et palestiniens d'apporter une réponse politique à un problème politique. Demain, il sera trop tard.

« L'Etat d'Israël sera jugé sur son caractère moral et sur ses valeurs humaines »
David Ben Gourion (1948)

« Le jour où apparaîtrait que décidément il n'y a rien à faire, que l'occupation étrangère durera éternellement ou à peu près, c'est alors que le foyer de subversion serait explosif »
Pierre Mendès France (1977)

Le comité français du Centre international pour la paix au Moyen-Orient
Siège : 10, rue Saint-Claude 75003 Paris
Présidente : Marie-Claire Mendès France
Comité directeur : André Azoulay, Elisabeth de Fontenay
Paul Kessler, Daniel Rachline et André Wormser

Politique

POINT DE VUE

Le débat au sein du Parti communiste

Refuser la spirale du déclin !

Ancien membre du comité central du PCF, non réélu, officiellement « pour des raisons politiques », dans cette instance lors du vingt-sixième congrès, en décembre 1987, M. Félix Damette, universitaire et « rénovateur » déclaré, vient d'entrer au comité de rédaction du mensuel M, dans lequel il signe son premier article consacré à l'autogestion (février 1988, numéro 17). Il expose ici les raisons pour lesquelles, selon lui, les communistes — orthodoxes et hétérodoxes — doivent « préserver l'avenir ».

par Félix Damette

UN étrange paradoxe marque la société française. Alors que la classe dominante renonce explicitement à assurer les exigences du développement social et qu'un nouveau champ s'ouvre pour les idées révolutionnaires, le principe même qui s'en réclame, le PCF, est en recul accéléré. La précarité de l'emploi s'étend avec le démantèlement du système productif et le déficit des échanges. La tutelle conjointe du mark au sein du système monétaire européen et des taux d'intérêt sur le plan mondial engendre un mécanisme d'étouffement aux effets dévastateurs. Libéralisation financière et dénationalisations vont de pair pour accroître une dépendance qui annonce de nouvelles régressions sans doute décisives lors de la prochaine récession.

A l'opposé, des aspirations de progrès d'une ampleur nouvelle « travaillent » la société. Responsabilité dans le travail, rejet de la double insulte à la jeunesse que sont les TUC et autres PIL, volonté de solidarité, désir de justice à tant liages du modèle « Tatie », sont autant de démentis cinglants à ceux qui accusent les jeunes de se laisser glisser dans une dérive droite.

Face aux enjeux réels, les discours politiques sont d'une commune pauvreté. Pour le droit, il s'agit seulement de gérer le chômage massif, car il est désormais établi à ses yeux que le niveau d'emploi possible est structurellement inférieur à la population disponible. Le Parti socialiste, qui s'est rallié à ce postulat, considère cette conversion comme le principal acquis de sa nouvelle « culture de gouvernement ». Il cherche à se démarquer grâce à un simple supplément d'âme à l'égard des déshérités. Qu'il accepte le capitalisme n'est pas nouveau, mais, aujourd'hui, il légitime une gestion qui associe l'affaiblissement de la nation et le fractionnement de la société.

Quand le PS ne se distingue qu'à la marge du projet inégalitaire que la droite affiche avec cynisme, un remarquable terrain s'offre aux forces qui luttent pour le changement de société.

Une image politicienne

Dans les années 30, le PCF avait été capable d'utiliser une conjoncture certes différente, mais qui présentait aussi quelques affinités avec la situation actuelle. Or on assiste à un véritable effacement du PCF, et le débat sur la nature des erreurs commises apparaît déjà dépassé.

L'essentiel tient dans un constat cruel : la perte de crédibilité nationale. Même si les thèmes avancés sont pour la plupart pertinents, il n'y a plus d'écoute. Les louvolements des dernières années ont cassé l'image de rigueur construite au cours des décennies précédentes. La direction a réussi à donner du parti l'image politicienne d'une machine qui tourne avant tout pour elle-même, à côté de la société réelle et en dehors de solutions économiques vraisemblables. Des ressorts essentiels ont été brisés dans le système des valeurs et des références communistes.

Personne n'a de réponses crédibles à fournir aux questions

d'ampleur historique qui se posent. Il y faudra un travail collectif de longue haleine, nouveau et respectueux des véritables acquis. Il faudra, c'est inévitable, être capable de se remettre en cause pour aborder ces interrogations.

Comment recomposer une conscience de classe dans les conditions de la révolution scientifique et technique, et de la mondialisation de l'économie ? Comment élaborer un projet national cohérent avec la nouvelle division internationale du travail et le processus d'intégration européenne ? Comment impulser une politique d'union qui fasse de la gauche un levier pour la progrès et le changement de société ? Comment concevoir et faire vivre une organisation révolutionnaire qui soit en prise réelle avec la société française, avec les luttes telles qu'elles se développent à l'avenir, avec l'exigence croissante d'individualité et de responsabilité personnelle ?

Pour cause de campagne électorale, une parenthèse est ouverte. Encore faudra-t-il que cette période n'accroître pas la spirale du déclin. Le risque est grand qu'elle ne constitue une nouvelle étape dans la chute et la division du courant communiste.

Quand la direction du PCF ne maîtrise plus la situation, cela entraîne inévitablement des soubresauts et des divergences. Gardons-nous de les durcir et de créer une situation irréversible. Le pire est encore de traiter en hérétiques ceux qui ont fait un autre choix ou de lancer des anathèmes contre les communistes qui cherchent sincèrement dans d'autres directions. Chaque communiste doit savoir qu'il ne sera pas en surnombre pour redresser la barque. Quels que soient les événements de 1988, il est indispensable d'avoir à l'esprit que l'échec révélerait vite le sérieux aux élections municipales, en 1989.

C'est grâce à son assise locale que le PCF se maintient, et c'est en elle que réside la principale chance de reprise pour le mouvement communiste. Evitons de la compromettre par des gestes sectaires et des discours de rejet.

Fraude électorale devant le tribunal de Créteil

Deux anciens adjoints au maire communiste de Limeil-Brevannes (Val-de-Marne), accusés de fraude électorale lors des élections municipales de 1983, ont comparu, le mercredi 10 février, devant la douzième chambre du tribunal correctionnel de Créteil. L'enquête a permis d'établir que M^{me} Josette Pilban et M^{me} Michèle Devisne, qui présidaient, le soir du second tour du scrutin de 1983, respectivement les deuxième et septième bureaux de vote, ont signé des procès-verbaux falsifiés qui ont modifié le sens des résultats au profit de la liste d'union de la gauche conduite par M. Guy Berjal, maire sortant (PCF).

A la suite de cette fraude électorale, le tribunal administratif avait, le 21 décembre 1983, proclamé élu le liste de l'opposition UDF-RPR, conduite par M. Gérard Bessière (RPR). Devant le refus de M. Ber-

jal de se retirer (l'opposition n'avait pas déposé, dans les délais, de recours tendant à annuler sa réélection), le Conseil d'Etat avait finalement prononcé la dissolution du conseil municipal. La liste d'union de l'opposition avait ensuite été élue, dès le premier tour, lors de l'élection partielle de mars 1984.

Le procureur de la République a réclaté, mercredi, à l'encontre des deux prévenues des « sanctions sévères contre ceux qui piètent la Constitution et prennent les électeurs pour des imbéciles », à savoir

une peine d'emprisonnement de six mois avec sursis, une amende de 15000 francs et la privation des droits civiques pour une période supérieure à cinq ans.

L'avocat de la défense a, pour sa part, demandé la relaxe de ses clientes, en déclarant que le tribunal ne peut pas « condamner deux femmes qui sont peut-être manipulées mais qui ne sont pas coupables ».

Jugement rendu le 9 mars.

F. G.

Dans « le Monde diplomatique » de février

La faillite des gestionnaires

Tous les dirigeants politiques sont aujourd'hui fascinés par un nouveau scientisme : l'économisme. Claude Julien, dans la Monde diplomatique de février, explique pourquoi, par ces temps de libéralisme et de crise, une telle fascination pour la « science » économique, pour sa technicité et pour ses méthodes, a conduit tant de grands esprits à succomber à « la faute gestionnaire ».

bit, sur la justice française, un diagnostic fort alarmant.

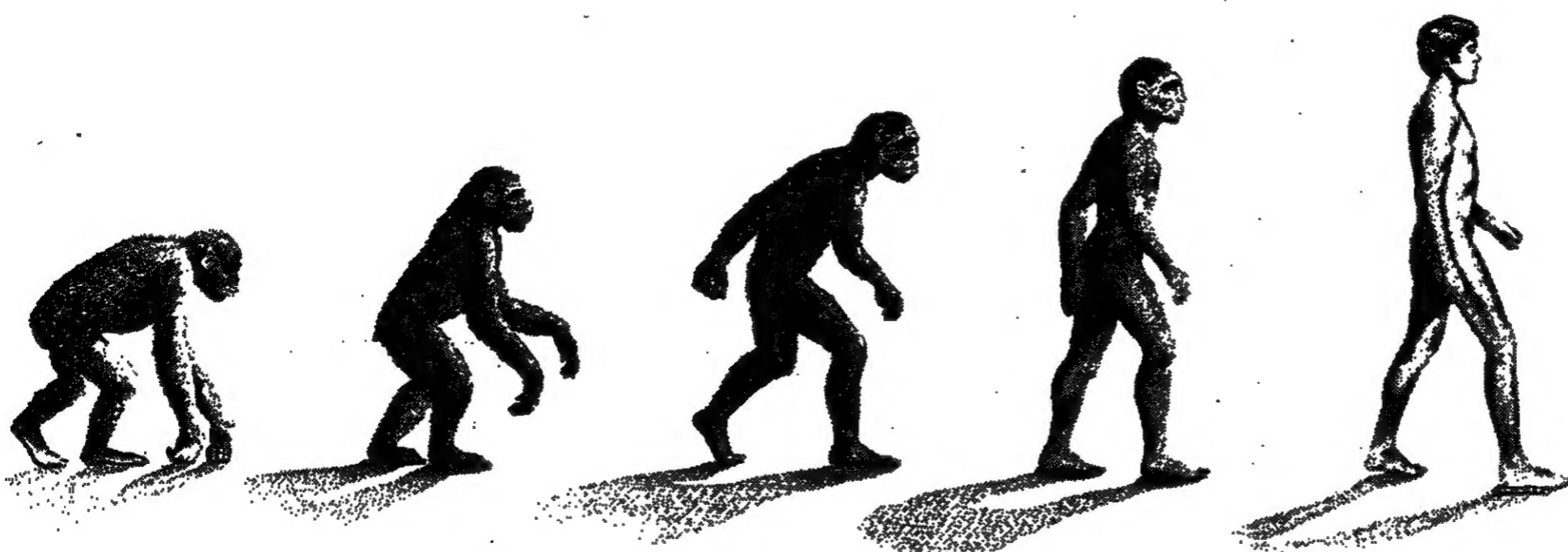
Dans le domaine de l'agriculture, par exemple, Henri Nallet, ancien ministre, et Claude Servolin s'interrogent sur les innovations techniques qui accroissent les rendements pendant que les politiques mondiales détruisent les marchés et, dans un monde de pénurie, créent de coûteux excédents. La logique gestionnaire n'a pu éviter le désastre boursier d'octobre dernier, ni le considérable désordre du marché monétaire. Conséquences : le yen, jusqu'à présent petite monnaie d'un géant industriel, tend à devenir, selon Christian Sautier, « le souverain » des devises internationales.

Failite aussi, à travers le monde, des politiques de courte vue. Dans les territoires occupés par Israël, le vie quotidien est souvent un calvaire pour les Palestiniens. Florence Beaugé décrit, en un vivant reportage sur Naplouse, leurs longues journées d'amertume et de rage. Dans un dossier sur l'Afrique australe, sphère de conflits, Victoria Brittain, Alain Gresh et Jacques Marchand expliquent la stratégie de survie du régime de Pretoria et les luttes d'influence, dans la région, des Deux Grands.

Dans le même numéro : Yves Eudes, dans une étude passionnante, décrit la « culture Disney » et l'idéologie des parcs de loisirs ; Adolfo Pérez Esquivel, prix Nobel de la paix, se demande comment garantir les droits des plus pauvres en Amérique latine ; Aimé Savard montre la nouvelle démocratie sud-coréenne aux prises avec de pressantes exigences sociales ; Jean-Yves Potel explique pourquoi, malgré les promesses de la « perestroïka » soviétique, les sociétés de l'Est attendent le vrai changement ; Monique Chemillier-Gendreau décrit le crêpe-cou du Rhin polisé. Enfin, l'écrivain Juan Goytiso, dans un récit intitulé Les mille moins une nuits, raconte une drôle de nocé à Markakach.

■ Décès du maire communiste de Bolbec (Seine-Maritime). — Paul Belhache, maire communiste de Bolbec (Seine-Maritime), est décédé dans la nuit du lundi 8 au mardi 9 février. Il était âgé de soixante-cinq ans. Ouvrier de textile puis métallurgiste, Paul Belhache avait adhéré au PCF en 1933. Sous le Front populaire, à vingt-trois ans, il devient secrétaire de l'union locale des syndicats CGT de Bolbec, responsabilité qu'il occupa jusqu'en 1977, date à laquelle il gagne les élections municipales à la tête d'une liste d'union de la gauche. Conseiller général de 1975 à 1982, Paul Belhache fut réélu maire de Bolbec (12 000 habitants) après les élections municipales de 1983. Avant son décès, le conseil municipal comptait douze communistes, douze socialistes, trois rénovateurs communistes et six élus de la majorité parlementaire.

■ L'« officiel » du 26^e congrès du PCF. — Le manuel politique et théorique du comité central du PCF, les Cahiers du communisme, publiés dans un numéro spécial dans décembre 1987-janvier 1988, l'intégralité des interventions publiques faites par les délégués au 26^e congrès du parti qui s'est déroulé du 2 au 6 décembre dernier. Cet ouvrage de 511 p., 120 F est disponible au siège du PCF, 2, place du Colonel-Fabien, 75019 Paris.



TÔT OU TARD, LES MONSTRES SONT

PC FORUM - Stand E 441
Bâtiment 7 - Niveau 3

Handwritten signature or name in a decorative box.

Partial view of another advertisement on the right edge of the page, showing some text and a graphic.

Advertisement for an ATM (labeled 'REPLACÉS PAR') with a large image of the machine and some illegible text below it.

Le laboratoire de parapsychologie de Toulouse « ausculte » une maison hantée

Les quatre cents coups de la maison Boudon

MONTPELLIER de notre envoyé spécial

Il y a de quoi devenir fou. Presque chaque nuit, depuis deux mois, la maison des Boudon à Vailhauques (Hérault) résonne de bruits inexplicables. On croirait que quelque essaim de coups de masse sur les murs ou qu'une force souterraine frappe sur un gong. Tout se passe entre 22 heures et 8 heures du matin. Certains soirs, la maison demeure silencieuse. Parfois elle n'émet que quelques coups. Mais, dans la nuit du 23 au 24 janvier l'esprit frappeur s'est manifesté à cent treize reprises. Les témoins - ils étaient sept - ont eu largement le temps de faire des rondes autour de la demeure, d'ausculter les canalisations et de contrôler l'installation électrique. Rien.

Objectivement, rien non plus ne paraissait disposer le lieu et ses habitants à des manifestations aussi mystérieuses. Vailhauques, mille cent quarante habitants, n'est qu'un ancien village de vigneron devenu commune-dortoir de Montpellier, à 17 kilomètres de là. La maison ne ressemble guère à un manoir hanté. Il s'agit d'un ancien chalet, de vastes proportions, transformé partiellement en résidence il y a une vingtaine d'années. Nul souvenir macabre ne s'y attache.

Les Boudon ? Une famille du pays, fervents catholiques, sans histoire ni antécédents bizarres. Georges, le père, quarante-sept ans, coiffeur de barbe et chevelure soignée, est employé à la faculté de médecine. Il s'est fait, avec talent, l'historiographe de sa petite patrie dans le bulletin communal. Son épouse, Yvette, qui a les pieds sur terre, travaille à l'école maternelle du bourg. Olivier, leur fils, solide gaillard de seize ans, passionné de foot, prépare une carrière de plombier au lycée d'enseigne-

ment professionnel de La Paludade. Dans un appartement contigu, spécialement aménagé pour lui, il « pépi » coule une fin de vie paisible.

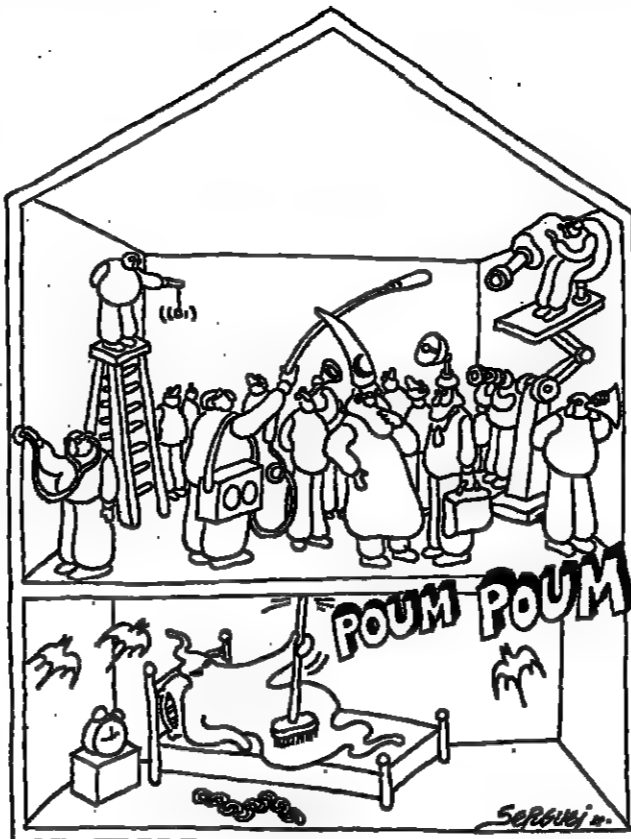
Les Boudon ne sont même pas séparés ou affolés. Préoccupés, oui. Et surtout dérangés dans leur existence quotidienne. Quarante-cinq nuits bruyantes sur cinquante-cinq entre le 7 décembre et le 31 janvier, c'est dur. Alors, ils ont parlé à l'adjutant de gendarmerie, Claude Criado, vingt ans de carrière dans le département. Deux de ses hommes sont venus « constater les faits », plusieurs nuits de suite. « Incontestable, dit-il. Mais inexplicable. » Enquête discrète dans le village, vérification des tuyauteries communales, rondes nocturnes.

Pas le moindre indice. D'ailleurs, il n'y a ni plainte, ni infraction, ni désordre public. Seulement une famille qui ne peut plus dormir.

Un homme qui dérange

A la mi-janvier, l'adjutant Criado fait appel au « laboratoire » de parapsychologie de Toulouse, l'un des rares de ce genre en France. Il s'agit d'une équipe de huit personnes animée par un professeur de statistiques à l'université du Mirail : Yves Lignon, quarante-cinq ans, petit homme brun à la barbe d'encre, méridional jusqu'au bout de sa pipe. Un homme qui dérange dans l'univers, à la fois compassé et lépreux, de cette ruche surpeuplée par dix-huit mille étudiants qu'est devenu le campus du Mirail.

Avec ses acolytes, une poignée de mathématiciens, de statisticiens et d'électroniciens, il travaille depuis quatorze ans sur les phénomènes parapsychiques. La réalité de ceux-ci, transmission de pensée, bruits, déplacement d'objets, détection de courants souterrains, est démon-



Les parapsychologues de Toulouse se sont donc rendus par deux fois chez les Boudon. Des coups peu nombreux ont été entendus et parfois enregistrés. Mais, par leur communiqué à la presse, et en se présentant comme « le laboratoire de parapsychologie de l'université du Mirail », Yves Lignon et ses équipiers ont indisposés leurs collègues universitaires.

M. Georges Bertrand, président de l'université du Mirail, qui reconnaît à M. Lignon d'éminentes qualités d'homme et d'enseignant en mathématiques et qui ne veut surtout pas « jouer les inquisiteurs » est obligé de mettre les choses au point. « N'ayant été reconnu ni par le CNRS, ni par le ministère, ni par notre conseil scientifique, le labo de parapsychologie n'existe pas. Il s'agit d'une activité extra-universitaire de M. Lignon, qui n'engage absolument pas le Mirail. »

Seulement à corps présent

Abandonné par ses pairs, M. Lignon n'en a pas moins organisé à Vailhauques, dans la nuit du 10 au 11 février, ce qu'il appelle l'« opération Loch Ness » par référence à celle qui a tanté, cat éré, de lever le mystère du monstre écossais. Etrange veillée en vérité. Une vingtaine de personnes ont parcouru les environs de la maison des Boudon, puis s'y sont installés pour une nuit entière. Il s'agit d'étudier, une à une, toutes les hypothèses. L'influence des émissions radar de la base aérienne de Nîmes ? Un dispositif très simple en a fait justice. Des mouvements de terrain provoquant des craquements dans la bâtisse ? Un expert en bâtiment n'a rien retenu d'anormal. Des variations électriques intempestives ? Un appareillage branché sur l'installation EDF n'a pas bronché. Des volants malveillants ou trop émotifs ?

Les curieux qui battaient la semelle à l'extérieur ont été chassés par le froid. D'ailleurs l'adjutant Criado était là, dialoguant par radio avec ses hommes. Restent les eaux souterraines dont les mouvements amplifiés par les pluies exceptionnelles de ces dernières semaines pourraient provoquer des bruits dans ces terrains calcaires traversés de failles. Deux géologues n'ont pas écarté cette éventualité. Mais pourquoi, remarquent-ils eux-mêmes, ne les entend-on que la nuit et lorsque les époux Boudon sont chez eux ?

En effet, l'esprit frappeur s'est à nouveau manifesté vers 4 heures du matin, par quelques coups assez discrets, comme il cette brigade d'enquêteurs intimidait. Les caméras à infrarouge qui avaient été mises en batterie n'ont rien enregistré, et les micros pas grand-chose. Même les tests auxquels Georges et Yvette Boudon ont été soumis, une fois encore, par M. Lignon, se sont révélés normaux.

Tous les experts convoqués pour la circonstance remettront leur rapport à Yves Lignon, qui en fera la synthèse pour la gendarmerie. Celle-ci transmettra au procureur de la République de Montpellier. « J'en tiens pour l'hypothèse de la psychokinèse », dit M. Lignon. Les coups ont été déclenchés par un trouble affectif survenu dans cette famille depuis le mois de novembre, date des premières manifestations. Mais je pense qu'ils ne se reproduiront pas car nous avons réalisé une sorte d'exorcisme scientifique. » Les Boudon, qui songeraient la semaine dernière à s'en remettre à l'exorciste officiel du diocèse, ne demandent aujourd'hui qu'à croire les parapsychologues de Toulouse.

MARC AMBROISE-RENDU.

REPLACÉS PAR DES ESPÈCES MIEUX ADAPTÉES.

LES LOIS DE L'ÉVOLUTION SONT INÉLUCTABLES : TÔT OU TARD, LES "MONSTRES" SONT REPLACÉS PAR DES ESPÈCES MIEUX ADAPTÉES. BIEN SÛR, LES GLORIEUX ANCÊTRES NE FURENT PAS INUTILES. SANS PITHÉCANTHROPE, IL N'Y AURAIT PAS EU D'HOMO SAPIENS. SANS LES GROS ORDINATEURS DE LA PREMIÈRE GÉNÉRATION, IL N'Y AURAIT PAS LES PETITS BIJOUX D'AUJOURD'HUI. N'EMPÊCHE QU'À PRÉSENT L'ON PEUT DISPOSER, AU BOUT DU BRAS, D'UNE PUISSANCE DE TRAITEMENT QUE SEULES PERMETTAIENT, HIER ENCORE, DE VOLUMINEUSES ARMOIRES. PRE-

NEZ, PAR EXEMPLE, LE DERNIER MICRO DE TOSHIBA, LE T 5100. IL A LA PUISSANCE D'UN MINI-ORDINATEUR ET TRAVAILLE 2 À 3 FOIS PLUS VITE QU'UN MICRO DE TYPE AT. ET CENDANT IL EST GRAND COMME UN PETIT ATTACHÉ-CASE ET NE PÈSE QUE 6,8 KG ! L'ARRIVÉE DES NOUVEAUX TOSHIBA OBLIGE À SE POSER LA QUESTION : PEUT-ON DÉSORMAIS ACHETER UN ORDINATEUR DE BUREAU QUI NE SOIT PAS PORTABLE ? *Microprocesseur Intel 80386, 2 Mo RAM, disque dur 40 Mo.

Toshiba T 5100, le 1er portable à la puissance 386.



TOSHIBA TOSHIBA SYSTEMES (FRANCE) S.A. DIVISION INFORMATIQUE 7, RUE AMPÈRE - B.P. 131 - 92804 PUTEAUX CEDEX

marc initiale

devant le tribunal de... Dans le Monde... la faillite des gest...



MONSTRES SONT

مكتبة الأحرار

Sports

JUDO : Le Tournoi de Paris La classe biberon

Onze médailles d'or, six d'argent et onze de bronze. Il aura fallu les sursauts d'orgueil d'un Japonais (Mizoguchi en moins de 52 kilos), d'un Soviétique (Zintchenko en plus de 95 kilos) et d'une Allemande de l'Ouest (Kutz en plus de 72 kilos) pour que les judokas français ratent de peu le grand chelem à Combertin pour le quatrième Tournoi de Paris, où les hommes et les femmes étaient réunis pour la première fois.

Fabien Cann (moins de 36 kilos) et Cathy Arnaud (moins de 56 kilos), ont brillamment étrenné leur titre de champions du monde, ainsi que Marc Alexandre, vice-

champion du monde des moins de 71 kilos, le seul à gagner deux tournois de Paris d'affilée avec l'étonnant Stéphane Traissac (moins de 95 kilos). Toutes les autres catégories ont montré qu'elles disposaient de bataillons de jeunes judokas aux dents longues, capables de mettre en danger les « barons » aux noms prestigieux tels que Patrick Roze (champion d'Europe et troisième aux championnats du monde d'Essen mais inexistant à Combertin), Jean-Pierre Hansen (champion d'Europe) ou Roger Vachon (vice-champion d'Europe). Ainsi, Philippe Pradayrol (moins de 60 kilos),

Bruno Carabatta (moins de 65 kilos) et Stéphane Traissac (moins de 95 kilos), tous trois nés entre 1965 et 1966, sont de très sérieux candidats à la relève. De même que Pascal Tavat, champion d'Europe juniors 1986 en moins de 78 kilos, troisième derrière les « vieux » Marcel Pietri et Jean-Pierre Berthet. Mêmes horizons nouveaux chez les filles, où Martine Dupond en moins de 48 kilos, Céline Gérard en moins de 61 kilos, Claire Lecat en moins de 66 kilos et surtout Aline Batailler, victorieuse de la reine Ingrid Berghmans, en moins de 72 kilos, n'attendent pas longtemps pour se débarrasser de leurs kimonos de réservistes.

« Avec Bruno Carabatta, Jean-Louis Geymond et Olivier Deplere, on s'était fixé 1992 comme objectif. Mais si on peut aller aux Jeux olympiques cette année, on ne va pas le gêner... ». Ces quelques mots nonchalamment lâchés par Philippe Pradayrol, vainqueur vendredi soir de Jean-Marie Le Som en moins de 60 kilos (après être venu à bout de Passoa, cinquième à Essen, ou Nouguel, champion du monde junior), en disent long sur les ambitions des jeunes loupes du judo français. Et pourtant, on lui demandait le bon Dieu sans confession à ce Vauluisien de vingt-deux ans tant il a l'air gentil, poli et respectueux. Mais voilà, ces qualités bien réelles sont au service d'une passion de vaincre, de se battre jusqu'à la dernière réserve qui est une des marques les plus attachées de la classe biberon qui s'est distinguée ce week-end à Combertin.

« Je me vois déjà aux Jeux », annonce sans vergogne celui qui n'a pour tout bagage que sa victoire dans le Tournoi de Paris l'an dernier, mais qui avoue avoir été enthousiasmé par Wall Street et l'histoire des « geléon boys » à qui tout réussit : « J'ai beaucoup de respect pour Roger Vachon et sa carrière, mais là je me sens prêt... ». Une assurance tempérée d'un bémol par Serge Feist, l'entraîneur des garçons, qui, malgré le potentiel énorme de Traissac, considère qu'il combat encore au-dessous de ses moyens.

Chez les filles, les passions sont un peu moins vives dans la mesure où ne sont sélectionnées pour Séoul que les médaillées d'Essen (toute fois, des places resteront à prendre en cas de forfait). Il n'en reste pas moins qu'Aline Batailler, elle aussi, accompli ce que les psychanalystes appellent le « maître du père » en détruisant la quadruple championne du monde, Ingrid Berghmans, dans la catégorie des moins de 72 kilos. « Je n'ai pas vraiment pensé à cela, corrige la jeune Toulousaine. Cette victoire me permet de savoir où j'en suis dans cette catégorie, surtout dans l'optique du championnat de France, où il faudra battre Laetitia Meignan et Christine Cioz. Il me reste encore beaucoup de progrès à faire et à prouver que je peux être régulière. Mais j'ai le temps, les Jeux olympiques, ce n'est que dans quatre ans... ». Une préparation qu'elle mènera de front avec un diplôme d'entraîneur physique spécialisé dans l'aide aux handicapés, dont elle a l'intention de s'occuper plus tard.

« Je me vois déjà aux Jeux », annonce sans vergogne celui qui n'a pour tout bagage que sa victoire dans le Tournoi de Paris l'an dernier, mais qui avoue avoir été enthousiasmé par Wall Street et l'histoire des « geléon boys » à qui tout réussit : « J'ai beaucoup de respect pour Roger Vachon et sa carrière, mais là je me sens prêt... ». Une assurance tempérée d'un bémol par Serge Feist, l'entraîneur des garçons, qui, malgré le potentiel énorme de Traissac, considère qu'il combat encore au-dessous de ses moyens.

Chez les filles, les passions sont un peu moins vives dans la mesure où ne sont sélectionnées pour Séoul que les médaillées d'Essen (toute fois, des places resteront à prendre en cas de forfait). Il n'en reste pas moins qu'Aline Batailler, elle aussi, accompli ce que les psychanalystes appellent le « maître du père » en détruisant la quadruple championne du monde, Ingrid Berghmans, dans la catégorie des moins de 72 kilos. « Je n'ai pas vraiment pensé à cela, corrige la jeune Toulousaine. Cette victoire me permet de savoir où j'en suis dans cette catégorie, surtout dans l'optique du championnat de France, où il faudra battre Laetitia Meignan et Christine Cioz. Il me reste encore beaucoup de progrès à faire et à prouver que je peux être régulière. Mais j'ai le temps, les Jeux olympiques, ce n'est que dans quatre ans... ». Une préparation qu'elle mènera de front avec un diplôme d'entraîneur physique spécialisé dans l'aide aux handicapés, dont elle a l'intention de s'occuper plus tard.

MOTOCYCLISME

L'Enduro du Touquet endeuillé

Près de 300 000 personnes ont assisté, dimanche 14 février, à la quatorzième édition de l'Enduro du Touquet. L'épreuve, qui a battu son record de participation avec mille cent cinquante motards, a été gagnée par le Belge Eric Gaboris (Honda 500 CR). champion du monde de moto-cross en 250 m³ Le Belge, qui a mené la course de bout en bout, a devancé le Néerlandais Kees Van der Ven (KTM), quintuple vainqueur de cette compétition.

L'Enduro avait été endeuillé la veille par l'accident d'une voiture des services techniques de la ville du Touquet qui, avait fait un mort - M^{me} Véronique Cuvillier, une employée de l'office de tourisme - et trois blessés. Après avoir heurté une pierre sur la plage, le véhicule avait fait plusieurs tonneaux.

TENNIS : le Tournoi de Lyon

Yaya la surprise

Le Sénégalais Yaya Doudou a remporté, dimanche 14 février, le Tournoi de Lyon, doté de 280 000 dollars et comptant pour le Nabisco Grand Prix, en battant en finale l'Américain Todd Nelson en trois sets (6-4, 3-6, 6-3).

Privé de la présence au dernier moment de John McEnroe, déçu par les prestations en dents de scie de Yannick Noah encore en forme précoce (battu en demi-finale par Nelson), le public lyonnais avait adopté ce joueur inconnu de vingt-quatre ans, classé 454^e mondial.

Au bout du compte, Yaya Doudou entre à un double titre dans l'histoire du tennis après son exploit lyonnais. Il devient le premier Africain francophone à gagner un tournoi du Grand Prix. En outre, c'est la première fois qu'un joueur issu des qualifications parvient à s'imposer dans un tournoi de ce niveau. Ce Sénégalais né au Mali et résidant en France en est à sa deuxième saison professionnelle. Il s'entraîne à Rueil-Malmaison (Haute-de-Seine) sous la direction d'un Camerounais, Jacky Bjakou.

Classement - 1. Dax, 24; 2. Bègles-Bord., 21; 3. Graulhet, 20; 4. Perpignan-R., 18.
POULE 3
*Moutferrand b. Moutchahn ... 22-0
*Racing CF b. Romans ... 46-13
*Blarritz b. Bayonne ... 24-12
*Bourgnon-J. b. Toulousain ... 24-22
Classement - 1. Toulousain, 23; 2. Bourgnon-J., 22; 3. Moutferrand, 21; 4. Bayonne, 20.
POULE 4
*Narbonne b. Brive ... 21-17
*Tyrosse b. *Hyères ... 12-10
*Nîmes b. Bagnères ... 12-6
*Midi-Pyrénées b. *Marmande ... 24-12
Classement - 1. Narbonne, 24; 2. Midi-Pyrénées, 22; 3. Brive, 21; 4. Bagnères, 21.

Les résultats du week-end

CROSS DE L'ÉQUIPE
1. Regain (For), les 9,5 km en 25 min 16 s; 2. Canario (For), 25 min 18 s; 3. Hésigny (GR), 25 min 29 s; 4. Caestre (For), 25 min 31 s; 5. Arpin (ASA), 25 min 34 s.
Basket Ball
CHAMPIONNAT DE FRANCE (29^e journée, 8^e tour retour)
*Saint-Btienne b. Villeurbanne ... 91-83
*Amber b. Moulins ... 87-79
*Nantes b. Caen ... 75-67
*RCP Paris b. Vichy ... 75-68
*Reims b. *Lorient ... 100-82
*Limoges b. Orléans ... 101-93
*Angers b. Cholet ... 79-69
*Monaco b. Tours ... 110-95
Classement - 1. Limoges, 63 pts; 2. Cholet, 59; 3. Monaco, 56; 4. RCP.

REPÈRES

Les Français ont été surpris par les performances de Yaya Doudou...

Athlétisme

RECORDS DU MONDE
Trois records du monde en salle ont été battus par des athlètes allemands, samedi 13 février à Vienne (Autriche). Ronald Weigel a remporté le 5 000 mètres marche en 18 min 11 s et 41/100. Christine Wachtel a battu celui de 800 mètres en 1 min 36 s 40/100 alors que sa compatriote Birke Bruchler battait celui du saut en longueur avec 7,37 mètres. Par ailleurs, le Roumain Doru Melinte a battu le record du monde en salle du mille en 4 min 18 s 86/100, samedi 13 février à East-Rutherford (Etats-Unis). Au cours de la même réunion, l'Américain Tim Lewis stabilisait le meilleur temps mondial du 1 500 mètres marche en 5 min 13 s 53/100.

RECORD DE FRANCE

Lawrence Billy a battu le record de France du 60 mètres en salle, samedi 13 février à Liévin, en 7 s 21/100.

NISSAN 1^{er} de sa classe à Dakar.



Merci à : RICHARD-NISSAN / BP / Michel HUREL / BOSTIK / SAINT-LÔ / CREDIT UNIVERSEL. **NISSAN**

Aviateurs et marins
Des équipages mixtes pour Astarte

REPÈRES

Medecine
Des tests de grossesse pour tous
SIDA
LES SIDA
LES SIDA

Culture

MUSIQUES

« La Clémence de Titus », de Tourcoing à Montpellier

Despotisme mal éclairé

Derrière le personnage de l'empereur magnanime se devine l'étendard de la tyrannie. Ou comment rappeler que Mozart a composé son ultime opéra...



Sur le finale heureux, sur les victimes amnistiées, planera pour flétrir l'ombre de la guillotine.

« Liberté, égalité, fraternité ». Au lever de rideau, une escouade de laquais armés de balais-brosses tente maladroitement d'effacer, écrits en lettres énormes sur le mur princier...

La mise en scène, signée Martin Schlumpf, un habitué de l'Atelier lyrique de Tourcoing (créée dans le Nord, la production est actuellement reprise à Montpellier) va juxtaposer tous ces « niveaux de lecture » sans rien vouloir démontrer.

Dramatiquement, la grandeur d'âme n'est pas un sentiment bien intéressant. Monstré par Schlumpf comme un gentil potentat larné par l'histoire, despote mal éclairé, Titus gagne indiscutablement en épaisseur et en crédibilité.

Le rôle de Titus est, hélas ! chanté dans cette production par un ténor italien à la voix de séducteur d'opéra (Léonard Pizzolo). Et celui de Vitellia - malgré toutes les tentatives d'emperruquée de roux avant d'être

transformé par le remords en seigneur de charité - par une soprano (Nobuko Takahashi) trop visiblement appliquée à chanter toutes les notes de son emploi, impossible il est vrai.

Encore ces jeunes chanteurs chantent-ils très juste dans l'ensemble et exploitent-ils au mieux leurs possibilités vocales, ce qui n'est pas le cas de bien des vétérans ! Autre bonne surprise de cette production : la qualité du chœur régional Nord-Pas-de-Calais que Jean-Claude Malgoire a eu l'idée d'installer dans la fosse.

Des « Scarlatti » par centaines

(Suite de la première page.) Pourrait-on sentir derrière cette œuvre quelque chose de « dramatique », au sens théâtral, qui lui donne un relief particulier. Le trait est toujours net et acéré ; ce n'est pas une musique simplement moudaine ; on croit discerner un homme de forte stature, fier, voire indomptable...

Il y a des sonates d'apparat, comme une présentation à la cour ou quelque défilé (K.238, 296), des portraits de dames coquettes, pétillantes et tapant du pied (K.297), partant des rythmes de danse, des séguedilles, du flamenco, de la guitare (K.239, 454, 491, 492), de la mandoline même (K.298). Mais on trouve aussi des sonates sérieuses, méditatives (K.356), impérieuses et sévères (K.139), où l'on sent percer quelque angoisse, avec des traits ou des cadences hésitant au bord du précipice (K.507, 508), voisinant avec de joyeuses parties de chasse, des sonnettes de trompettes et de tambours, des comédies, des jongleries, des feux d'artifice de castagnettes, des refrains volubiles (voyez entre cent autres les K.509 à 511), comme dans cette amusante jota parvenue d'éclats de rire à la manière des Noces de Figaro (K.209).

Un barbu rêveur et passionné



Il s'est si bien coté, dissimulé dans le poux de Scarlatti qu'on ne peut imaginer cet-à-jour jointement avec cette sonorité de miel et de feuille d'or, cette finesse de phrasé et d'articulation, cette virtuosité ailée, joyeuse et comme négligente, ce charme et cet humour, cette grandeur du style, jamais déviante et souvent secoué par de puissants accents lyriques.

CALENDRIER

PARIS ET BANLIEUES Pasta Borochoulaine à Fathémé. - Coffre énorme, basse profonde, ce jeune Géorgien, découvre l'an dernier par la Fondation Maria-Callas, chante, accompagné par Ljuzmila Ivanova, des mélodies de Rachmaninov et de Moussorgski. * Le lundi 15, 20 h 30. Tél. : 47-62-67-27.

DISQUES

CLASSIQUES Gluck ressuscité Le dernier ouvrage dramatique de Gluck, Echo et Narcisse, créé à Paris en 1779, quatre mois après Iphigénie en Tauride, tombe à plat. La cause en était moins la faiblesse du livret - après tout, on en avait vu bien d'autres - que la synthèse audacieuse opérée par le compositeur entre la pastorale et la tragédie.

PROVINCE

Milhaud en Lorraine. - Les jeunes chercheurs de l'ARCAL (Ateliers de recherche et de création pour l'art lyrique), autour du metteur en scène Christian Gangneux, promettent Derins Milhaud en Lorraine ; les Malheurs d'Orphée et le Pouvre Matelot, paroles de Jean Cocteau.

JAZZ

Le retour d'Eddy Louiss Monumental, rayonnant, sujet à de longues disparitions, soudain là d'une écrasante présence, Orson Wells a souri d'enfant, lorsque Eddy s'assied à son orgue, c'est toute la lumière des tropiques qui vous inonde.

es Soviétiques

Le Chœur de Zagorsk à la Madeleine. - Abouissement d'une tournée française du Chœur du monastère de Zagorsk et de l'Académie de théologie de Moscou, qui n'avait pas quitté l'Union soviétique depuis 1917 : pour un soir à l'église de la Madeleine, les gardiens de l'authenticité de la liturgie orthodoxe.

LE RETOUR D'EDDY LOUISS

Le retour d'Eddy Louiss Monumental, rayonnant, sujet à de longues disparitions, soudain là d'une écrasante présence, Orson Wells a souri d'enfant, lorsque Eddy s'assied à son orgue, c'est toute la lumière des tropiques qui vous inonde.

LES MOTS DE LOUIS CHÉDID

Le plaisir des mots chez un auteur-compositeur qui n'a pas de recette à vendre mais offre simplement (et presque discrètement) des chansons mi-figue mi-raisin, avec une malice pudique. Un album chaleureux, entrecoupé avec la collaboration d'Alain Souillon = Roulez, roulez jeunesse.

LE NOUVEL ÉQUILIBRE DE HUBERT-FÉLIX THIEFAINE

Hubert-Félix Thieffaine, c'est dans le rock français « l'homme qui venait d'ailleurs », proposé au premier plan par les spectateurs des régions. Son huitième album marque un nouvel équilibre chez ce rocker amoureux des mots. Un peu plus de recul aussi. Rock et blues alternent dans Eros über alles avec une chanson autobiographique (Was ist das rock'n'roll), une autre écrite en réaction à des événements (Je suis porteur), imaginée librement à partir d'un thème de Marguerite Duras (Amants Destroy). Un disque romantique, tendre, plein d'humour et de dévotion.

Un entretien avec Denise Faquet, joint à l'intégrale Scott-Ross, donne un délicieux portrait

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi intitulé "Spécial" dans le "Monde radio-télévision".

Lundi 15 février

TF 1

20.40 Cinéma : Bernadette et Co... 22.25 Magazine : Choc... 22.55 Dossiers : Mgr Lacroix...

A 2

20.00 Journal... 20.30 Série : Sentiments... 22.10 Journal... 22.55 Jeux olympiques de Calgary...

FR 3

20.30 Cinéma : Ils sont tous sorciers... 22.10 Journal... 22.55 Jeux olympiques de Calgary...

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Mister Moss... 22.00 Canal Post... 23.35 Basket professionnel américain...

Hesse ■ Film américain de Stephen C. Milor (1985)... LA 5 ■ 20.30 Les accords du diable...

LA 5

20.30 Les accords du diable... 20.35 Cinéma : Alien... 22.55 Informations...

M 6

20.50 Téléfilm : Scandale à la une... 22.30 Série : Hawaii police d'État... 23.00 Journal...

FRANCE-CULTURE

20.30 Le grand débat Social-démocratie, ou social-Robertson... 22.30 Dramatiques... 23.00 Journal...

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon... 22.30 Informations... 23.00 Journal... 23.35 Basket professionnel américain...

Mardi 16 février

TF 1

14.20 Football : C'est déjà dimanche... 16.00 Club Sportifs... 17.00 Informations... 18.00 Série : Agence tous risques...

A 2

14.35 Magazine : Fête comme chez vous... 16.30 Variétés : Un DJ de plus... 17.50 Informations... 18.45 Jeu : Des chiffres et des lettres...

FR 3

14.00 Magazine : Océaniques... 15.00 Informations... 16.00 Informations... 17.00 Informations... 18.00 Informations...

CANAL PLUS

14.00 Cinéma : Cross... 15.30 Cinéma : Terminal... 17.20 Cabos cañis...

Chipmunk 18.10 Flash d'Informations... 18.25 Dessin animé... 19.20 Magazine... 20.30 Cinéma : Twist again à Moscou...

LA 5

13.35 Série : Malgrat, Malgrat à pour... 16.30 Série : La chapelle de la messe... 17.20 Dessin animé...

M 6

14.15 Feuilleton : L'homme de Picardie... 15.00 Informations... 16.00 Informations... 17.00 Informations...

FRANCE-CULTURE

20.30 Concert (donné le 13 février au Grand Auditorium)... 22.30 Dossiers... 23.00 Informations...

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 13 février au Grand Auditorium)... 22.30 Dossiers... 23.00 Informations...

Audience TV du 14 février 1988 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Table with 7 columns: Horaire, Foyers ayant regardé la TV, TF1, A2, FR3, CANAL+, LA 5, M6. Rows show audience data for various time slots.

Echantillon : plus de 200 foyers en Ile-de-France, dont 183 reçoivent le 5 et 143 reçoivent M6 dans de bonnes conditions.

Informations

MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en France entre le lundi 15 février à 00 h TU et le mardi 16 février à 24 h TU.

Les hautes pressions persistent sur la France. Elles sont protégées d'une perturbation très animée qui se déplace...

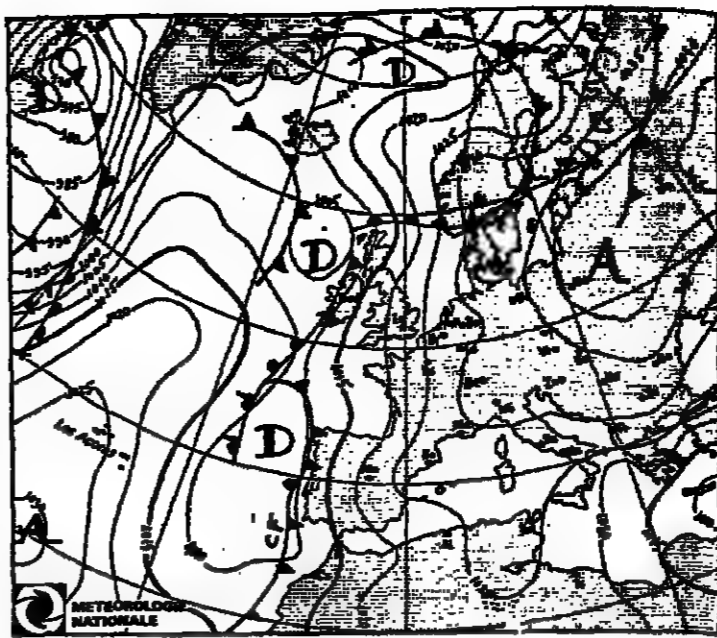
Mardi : journée bien ensoleillée. Le soleil sera largement présent sur la majorité du pays...

Les températures minimales seront voisines de -3 à -6 degrés dans l'Est, de 0 à +1 degré dans le nord et le centre du pays...

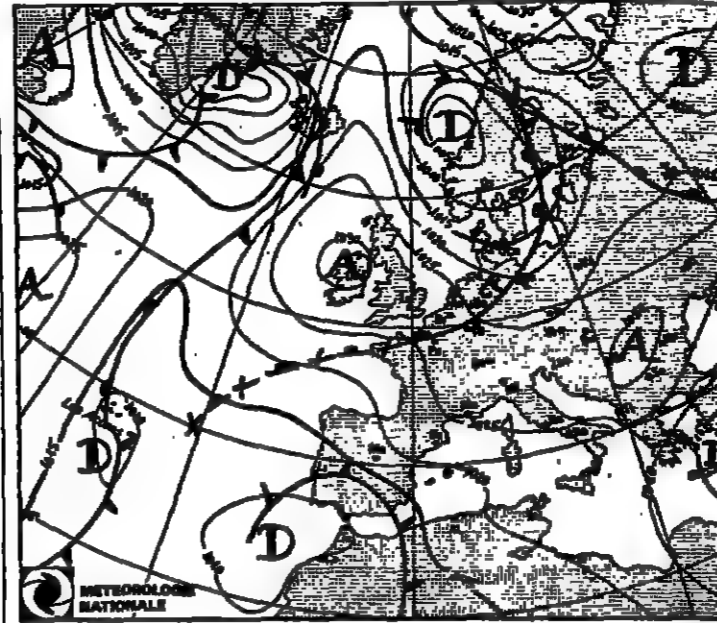
L'après-midi, il fera doux : de 8 à 10 degrés dans le Nord et l'Est, de 10 à 12 degrés dans l'Ouest, de 11 à 13 degrés dans le Centre.

Dans la moitié sud, il fera plus chaud encore : de 13 à 16 degrés dans le Sud-Est, de 14 à 16 degrés dans le Sud-Ouest. Le thermomètre atteindra même 18 degrés au pied des Pyrénées.

SITUATION LE 15 FÉVRIER 1988 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 17 FÉVRIER A 0 HEURE TU



MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4689

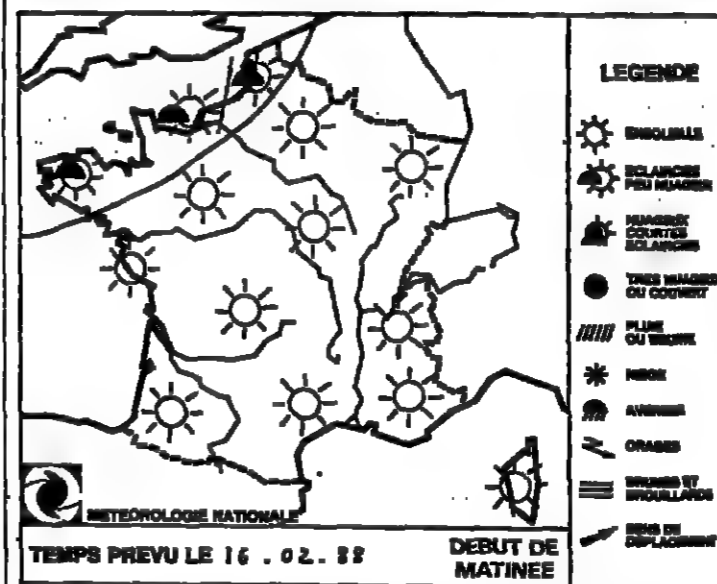
Crossword puzzle grid with numbers 1-11 indicating starting positions for words.

HORIZONTALEMENT

I. Peut-être rangées avec les vernis... II. Peut-être rangées avec les briques... III. Qui se plient dans une poche...

VERTICALEMENT

I. Une façon de répondre en employant en quelque sorte un langage codé... II. Belle, pour ceux qui n'ont pas de couvert...



TEMPÉRATURES maximales - minimales et temps observé le 14-2-1988 à 6 heures TU et le 15-2-1988 à 0 heures TU

Table of temperature observations and forecasts for various French cities and foreign locations.

Solution de problèmes n° 4679

Horizontalement : I. Vapeurs. Pinces... II. Ombre. Pinces... III. Ninas. Tapage. Ré... IV. Dean. Tige. Riom... V. Ermitte. Errance...

Verticalement

I. Tondeuse. Réale... II. Evier. Ringard... III. Manama. Narcisse... IV. Pianiste. Ars. Es... V. Érs. Tare. Est... VI. Agn. Telsons... VII. Asti. Né. Amine... VIII. Agn. Elets... IX. Upperront. Anathe... X. Rir. Rus. Blottis... XI. Engraisseur... XII. Centimètres. Bê... XIII. Co. Ocelot. Solen... XIV. Larme. Icane... XV. Esc. Esc. Leste...

Advertisement for 'SALON INTERNATIONAL DE L'AGRICULTURE' held from March 6-13, 1988, at the Porte de Versailles in Paris.

services

CAMPU

L'inquiétude des psychométriciens

Management de la technologie

La ligne de Sceaux et la ligne d'Autueil en alb

JOURNAL O

Handwritten signature 'Joël, isolito'

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Parfums
YVES SAINT LAURENT

JEUNES DIPLOMES HF

Ecole d'ingénieur et/ou de Gestion

Nous commercialisons dans le monde entier des parfums et cosmétiques haut de gamme aux noms prestigieux: OPIUM, PARIS, KOUROS... Notre unité de Lassigny est le principal centre international de production et de distribution. Elle traite 35 millions d'unités par an à destination de 80 pays.

Vous êtes prêt à aborder votre vie professionnelle par une première expérience en animation de personnel : dès votre arrivée, nous vous confierons la responsabilité d'une équipe de production pouvant atteindre 40 personnes.

Après cette première mission réussie, vous pourrez évoluer vers d'autres secteurs du groupe selon les opportunités qui ne manqueront pas de se créer.

Poste basé à notre usine de Lassigny à 20 Km de Compiègne.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. M 40/1351 Y à :

EGOR TECHNOLOGIES
125, avenue des Champs Elysees - 75008 PARIS.

EGOR

PARIS BORGALM LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRANDE-BRETAGNE ITALIE PORTUGAL JAPON CANADA

Management consulting :

Notre Ambassadeur 330 000 F +

Notre société, jeune et bénéficiaire, a de solides références en France et à l'étranger. Nous sommes des spécialistes de l'amélioration de la productivité des entreprises.

Nous créons la fonction "COMMERCIAL". Nous souhaitons la confier à un homme d'envergure, capable de nous présenter, d'apporter son "input" à nos concepts. Vos interlocuteurs quotidiens seront les dirigeants des entreprises françaises avec qui vous devrez créer le contact, cerner les besoins et positionner notre approche.

Nous cherchons un candidat de trente-cinq ans environ, de formation supérieure (technique ou gestion). Son actif : une expérience réussie dans la vente de services (stratégie, organisation, formation).

Enthousiaste et créateur d'enthousiasme, tenace, "puncher", nous lui offrons de développer cette fonction en accord avec la croissance déjà tracée de notre société.

L'anglais est un "must", une autre langue sera appréciée.

Merci d'adresser votre dossier (CV, lettre et photo), sous référence VCP/1 à notre conseil. Les contacts auront lieu avec toute la discrétion requise.

INFRAPLAN - 83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

INFRAPLAN
Paris/Barcelone

JURISTE EXPERIMENTE

ORGANISME CENTRAL D'UN IMPORTANT GROUPE BANCAIRE A PARIS.

Votre mission : sous l'autorité directe du Directeur du Département Epargne Financière, vous serez chargé de la direction de son Service Juridique.

A ce titre, vous aurez :

- à connaître et traiter des problèmes immobiliers et mobiliers, d'une « clientèle » composée de personnes morales (sociétés, associations, caisses de retraite) et de personnes physiques ;
- à assurer la direction du secrétariat juridique des OPCVM (SICAV, FCP), SCPI, groupements forestiers et des diverses sociétés anonymes de gestion.

La connaissance du droit des sociétés, du droit immobilier et des OPCVM, alliée à des qualités de rigueur, d'animation et d'organisation, sont indispensables pour réussir dans ce poste.

Agé d'au moins 35 ans et possédant une formation supérieure, vous justifierez d'une expérience réussie de plusieurs années, acquise dans une banque, en cabinet conseil ou au sein d'une étude notariale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), qui sera traité en toute discrétion, s/n° 5227/LM, à :

Communiqué
55, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

intel

DIRIGER L'ADMINISTRATION DES VENTES

Leader mondial de la micro-électronique, nous recherchons pour le siège de la région **FRANCE, ESPAGNE ET PORTUGAL**

un candidat à qui nous confierons les missions suivantes :

- Encadrer et motiver une équipe de huit personnes chargées de la gestion des porte-feuilles clients dans un environnement fortement informatisé : contrats et licences, commandes, liaisons transitaires et douanes.
- Développer et animer nos programmes de qualité et de service, en contact permanent.

Merci d'adresser votre CV sous réf. 1211 à la Direction des Ressources Humaines, Intel Corporation, 1 rue Edison, BP 303, 78054 St-Quentin-en-Yvelines.

avec les directions techniques et approvisionnements de nos principaux clients. Placé sous l'autorité du directeur européen de l'administration des ventes, il collaborera étroitement avec la direction commerciale de sa région et, aura de fréquents contacts au niveau international.

De formation supérieure, le candidat retenu pourra justifier d'une expérience de plusieurs années dans un contexte similaire et parlera couramment l'anglais.

Responsable de personnel

H/F

chez un grand de l'informatique...

UNISYS : Société internationale parmi les 3 leaders mondiaux de l'industrie informatique ; nous regroupons plus de 2000 personnes sur le territoire français. Au sein de la DRH, nous créons un poste de responsable de personnel basé au siège. Nous y pratiquons une politique active de développement des ressources humaines : 10% de notre masse salariale sont consacrés à la formation.

Homme de négociation et de dialogue, vous serez l'interlocuteur des directions opérationnelles à vocation logicielle (environ 300 personnes). Vous deviendrez leur conseil dans la gestion de leur personnel (évolution de carrière, gestion des rémunérations, conditions de travail).

De formation supérieure, vous maîtrisez la langue anglaise. Pour réussir à ce poste, vous vous appuyez sur une première expérience (2 à 3 ans) dans la fonction personnelle. Notre dimension internationale vous permettra un développement professionnel et personnel dans un environnement évolutif et performant.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manus. + C.V. + photo s/réf. 104/AM à Vincent GRUENBERG, UNISYS France, 2 bd de l'Osée, 95015 CERGY - PONTOISE Cedex.

UNISYS
Informations sur la compagnie disponibles sur minitel 36.14 UES.

MA MBK YAMAHA Saint Quentin (02 - AISNE)

Plus près de l'excellence en optimisant mieux nos process industriels...

C'est au quotidien, la mise en œuvre d'études et de réalisations propres à accroître la productivité des moyens de production, assurer la parfaite continuité des fabrications en veillant à la constante adéquation humaine, économique et technique des équipements.

La Direction Industrielle renforce, pour cet objectif, le Service des Méthodes Centrales en y intégrant deux nouveaux Collaborateurs :

<p>Ingénieur méthodes Mécanique/Soudage</p> <p>30 ans environ, maîtrisant l'anglais, Ingénieur Mécanicien (AM ou équivalent), vous avez une expérience de 5 ans mise dans une Fonction similaire dans les Secteurs Industriels (Aviation, Automobile, Electro-ménager, Nucléaire, Pétrole) touchant la transformation de la tôle, du tube, la chaudronnerie, la mécanosoudure, la serrurerie.</p> <p>réf. 645 MM</p> <p>Vous intégrerez MBK-Motobécane (1405 personnes - 735 MF CA), Constructeurs Français de Cyclomoteurs et de Vélos, Filiale du groupe industriel japonais YAMAHA.</p> <p>Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous référence choisie à notre Conseil 17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex 58 avenue de Wagram - 75017 Paris</p>	<p>Ingénieur méthodes Traitement de Surface</p> <p>35 ans environ, maîtrisant l'anglais, vous êtes doté d'une expérience confirmée de 5 ans et d'une Formation Technique Supérieure en Traitement de Surface Electrolytique, et d'une bonne connaissance des procédés d'application peinture dans les Secteurs Industriels suivants : électroménager, automobile, produit sanitaire, mobilier bureau.</p> <p>réf. 660 MM</p>
---	---

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

MORENO CONSULTANTS REIMS - PARIS - LYON

Société française DE METALLURGIE FINE, leader dans sa branche recherche en

INGENIEUR CHIMISTE GENERALISTE

diplômé Grande Ecole ESPCI, ENSCP... ayant déjà une expérience professionnelle confirmée en matière de recherche-développement, de préférence dans la métallurgie, dans le but d'en faire le

responsable
de son DEPARTEMENT
RECHERCHE EN CHIMIE

Dans une première phase (1 an environ), le candidat retenu participera sur un site industriel à des actions de développement et de mise au point de procédés et de produits, destinées à le préparer à sa future fonction.

La pratique de la longue anglaise est indispensable. Le poste se situe en région parisienne.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 1479 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Groupe industriel important en mécanique de précision recherche un :

INGENIEUR FUTUR CADRE SUPERIEUR

Après avoir tenu avec succès des fonctions de type :

- techniques : préparation, méthodes, automatisation et innovations
- techniques sur un parc machines varié et important,
- techniques : responsabilité d'encadrement et animation du personnel d'un atelier de production (la taille de chacun des ateliers de l'entreprise est supérieure à 100 personnes),
- gestion : responsabilité d'un groupe d'ateliers avec mesure des résultats et mise en place des outils nécessaires pour une gestion efficace.

Le candidat sera amené à accéder à un poste de haute responsabilité.

Profil :

- INGENIEUR GRANDES ECOLES (CP, AM, ICL, etc.) de spécialité ou options mécanique,
- expérience de quelques années, de préférence en milieu industriel, soutenue ; mais débutants à fort potentiel et dépourvus des obligations militaires acceptés.

Le siège du Groupe et ses principaux établissements sont situés dans une agréable ville de Haute-Seine.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo + vos de rémunération à MME LUCHAS - s/n° 5276 - 12, rue Président Carnot - 69002 LYON qui transmettra.

Société multinationale en progression constante sur le marché européen

RECHERCHE

INGENIEUR D'APPLICATION

pour renforcer son équipe commerciale.

Le candidat sera chargé d'étudier et de promouvoir nos produits (pièces de précision pour moteurs automobiles) auprès d'un certain nombre de constructeurs notamment allemand.

Nous demandons :

- un ingénieur diplômé parlant allemand avec de bonnes bases d'anglais ;
- une expérience de 3 à 5 ans du milieu automobile et des techniques moteurs.

Lieu de travail : ville universitaire du Val-de-Loire.

Écrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions à ORLET, n° 206.640, 136, avenue Charles-de-Gaulle, 92522 NEUILLY-SUR-SEINE.

CADRE D'EXPLOITATION P.M.

VOS SOMMES
DAS EES

A VOS VESZ

AVIL

INGENIEUR
DI

SECURI

J'ai, m'aito

مكتبة الامم المتحدة

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE

BANQUE PRIVÉE à taille humaine
FILIALE D'UN GRAND GROUPE

recherche un

CADRE D'EXPLOITATION P.M.E.-P.M.I.

Agé d'environ 30 ans, diplômé d'enseignement supérieur ou ITB, ayant une expérience bancaire réussie de 3 à 5 ans en exploitation entreprises, si possible P.M.E.-P.M.I., pour prendre en charge une partie de notre fonds de commerce sous la responsabilité de notre directeur de l'exploitation.

Nous recherchons une personne dynamique, ayant le sens du risque financier, des aptitudes commerciales prouvées, un esprit d'équipe, ainsi qu'un bon potentiel d'évolution pour aborder dans un deuxième temps d'autres activités (opérations de haut de bilan).

Salaires : 200 000 F en fonction de l'expérience.

Candidatures (lettre manuscrite, C.V. et photo) à transmettre sous n° 8395 M.

LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montreuil, 75007 PARIS.

LE SYNDICAT MIXTE DE LA REGION DE LONGWY

recrute pour diriger et animer
SA PEPINIERE D'ENTREPRISES

Un directeur salarié

Le candidat retenu devra posséder :

- Une bonne connaissance des petites et moyennes entreprises acquise au cours d'expériences personnelles.
- Une expérience de société en difficulté ou en redressement sera appréciée, ainsi qu'un savoir-faire de montage de dossiers financiers et marketing.
- Une capacité d'animation polyvalente et un réel savoir-faire en négociation de tout niveau.
- Nous cherchons un caractère fort, allié à une rigueur d'organisation prouvée, capable de fonctionner en autonomie dans le respect des objectifs fixés, et d'impliquer totalement dans l'exercice de sa mission.
- Le candidat qui sera âgé de 35-40 ans aura une rémunération très incitative.

Expédier CV, photo et lettre manuscrite à
M. CASAS - Société TEN - 10, rue Mayer - 75006 Paris
(aucun dossier de candidature incomplet ne sera pris en compte)

GPAO

Un manager

pour développer un département de conseil et de mise en œuvre

Un des premiers Cabinets-Conseil français ayant une forte notoriété dans le secteur industriel (stratégies industrielles, qualité, innovation, analyse de la valeur, maîtrise des flux...) recherche un Ingénieur de valeur pour lui confier la direction et le développement d'un département intervenant dans le domaine de la GPAO.

Ce poste conviendrait à un candidat X, ECR, Mines, AM, ayant une solide expérience industrielle et ayant déjà été maître-d'œuvre dans la mise en place de grands projets d'industrialisation de la production.

Véritable manager, il sera capable d'animer une équipe étoffée, de gérer un centre de profits, d'en assurer le développement commercial, de le maintenir constamment à la pointe des techniques.

Poste de premier plan pour un candidat alliant les qualités d'un opérationnel à celles d'un conseil de haut niveau.

Poste à Paris Rémunération : **450.000 F +**

Ecrire sous réf. 6A 902-8M
Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Nous sommes Vous êtes

Un des leaders de l'assurance vie. Nous misons sur les hommes et sur une organisation rigoureuse, basée autour d'une informatique performante.

UN CONSULTANT CONFIRMÉ

De formation Grande Ecole (Mines, Centrale, NEC, etc.) et vous avez mené dans un Cabinet de Conseil, pendant 5 années, des missions complexes d'organisation dans le secteur tertiaire. Vous vous êtes fait apprécier pour votre capacité d'analyse, votre esprit de synthèse, votre sens du contact et votre souci de la mise au œuvre.

Vous souhaitez vous voir confier la responsabilité d'actions concrètes, faisant appel également à vos qualités de management et de motivation des hommes.

DÉVELOPPER LA FONCTION QUALITÉ

Rattaché à la Direction Générale, vous interviendrez avec le souci constant d'améliorer les performances de la gestion. A terme, votre connaissance du fonctionnement interne de la Compagnie, vous permettra d'assumer de larges responsabilités.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, C.V., éventuelle photo et rémunération actuelle à notre Conseil, qui vous seront renvoyés et confidentiels.

À l'attention de M. JERICI SOULET
5, rue France - 75016 PARIS

AVILOG
CONSEIL EN RECRUTEMENT. LE SPÉCIALISTE DE L'ASSURANCE

Responsable trésorerie

poste évolutif pour un financier de fort potentiel

Une entreprise française (CA 1,5 milliard), très performante, solidement implantée et ayant des projets ambitieux, offre à un Cadre Financier (HEC, ESSEC, SC, PO, MBA...) la possibilité de valoriser une première expérience professionnelle.

Collaborateur direct du Directeur Financier, il assurera d'emblée des responsabilités importantes :

- gestion de la trésorerie (placements et emprunts) en mettant en œuvre des méthodes de pointe,
- existence auprès des opérationnels pour les aider à optimiser la gestion de leurs comptes clients.

La réussite dans ce poste implique :

- une expérience probante de la gestion de trésorerie (francs et si possible devises),
- des qualités marquées d'esprit d'entreprise, d'imagination et de rigueur.

Belles possibilités d'évolution dans le Groupe.

Poste : banlieue sud-ouest Paris.

Ecrire sous réf. 6A 914-8M
Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

sigma conseil

Nous sommes une société d'Ingénieurs Conseils en Organisation et en Traitement de l'Information. Notre réussite prouve qu'une entreprise à taille humaine et novatrice est performante. Notre expansion nous amène à rechercher des

INGÉNIEURS INFORMATIENS DE HAUT NIVEAU

Diplômés de l'enseignement supérieur (Grandes Ecoles ou Universitaires), vous possédez une première expérience en cabinet conseil ou en grande entreprise.

Nous vous proposons de vous intégrer à notre équipe d'ingénieurs en organisation et d'ingénieurs en informatique. Nous vous confierons des missions à hautes responsabilités dans de grandes entreprises.

Vous possédez un niveau élevé de qualification, nous vous proposerons une rémunération motivante.

Notre Directeur Associé Monsieur BERTHELOT vous remercie de lui adresser votre candidature.
SIGMA CONSEIL, 12 rue Marbeuf, 75008 PARIS.

VA GENERALE DE TRANSPORTS ET D'INDUSTRIE

20 000 personnes, leader européen recherche pour sa

Division Transports de Voyageurs

Responsables commerciaux

promotion - communication information

Nos filiales, réparties sur l'ensemble du territoire, partenaires des collectivités locales, ont la mission de fournir au public un service de qualité, adapté à ses besoins, dans le cadre d'une gestion rigoureuse.

Pour promouvoir nos activités, nous recherchons des candidats de valeur capables d'assurer la conception et la mise en œuvre des actions de communication de l'entreprise :

- information du public,
- campagnes promotionnelles,
- politique d'image de marque,
- relations presse,
- relations publiques.

Nous recherchons des candidats de fort potentiel, ESC ou équivalent, ayant 2 ans d'expérience professionnelle, capables, après réussite dans leur première mission, d'assumer la responsabilité du service commercial d'une filiale.

Ces postes sont à pourvoir à :

- Evry réf. 6A 917-8M
- Argenteuil réf. 6A 916-8M

Ecrire en précisant la référence
Discretion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris **etap**

Depuis 1964 McDonald's France crée le poste de

SECURITY MANAGER

De formation supérieure (BAC + 4), vous avez environ 32 ans. Votre expérience acquise principalement dans la grande distribution vous permettra de maîtriser la prévention dans les domaines tels que : protection bâtiments, systèmes d'alarme, caisses enregistreuses, vols, etc.

Vous qualités pédagogiques vous permettront d'assurer l'encadrement et la formation de l'équipe de sécurité.

Bilingue anglais-français, nous vous offrons une formation adaptée à nos méthodes aux Etats-Unis.

Créer ce nouveau département vous motive !

Adressez votre dossier (lettre man., C.V., photo), s/réf. IS/708, à notre Conseil Michel GLASZ.

Glasz Conseil Associés
Conseil de Direction en Ressources Humaines
66, rue Monceau - 75008 Paris

Important éditeur universitaire - Paris 6^e
recherche son

chef de fabrication livres

Rattaché à la direction générale, il aura la responsabilité d'animer l'équipe de fabricants (10 personnes) chargée de réaliser les ouvrages des différentes collections et sera le garant de la qualité, du respect des délais et des coûts de fabrication. Il devra tout particulièrement assurer les négociations avec les fournisseurs et optimiser les rapports qualité/prix. Il aura des relations constantes avec les autres départements et en particulier avec les directions littéraires et les services commerciaux.

Ce poste conviendrait à un excellent spécialiste de la fabrication de livres, de formation technique supérieure et possédant une expérience confirmée de la direction d'un service de fabrication. Il exigera de réelles qualités d'organisateur, de gestionnaire et un souci développé des relations humaines. Connaissance de l'anglais appréciée.

Adressez dossier de candidature, comprenant lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous réf. CF à Acanthe, 12, rue de l'Éperon, 75006 PARIS.

point de rencontre des grandes ambitions.

ment consulting :
otre Ambassadeur

intel

ADMINISTRATION
S VENTES

FRANCE ET PORTUGAL

Saint Quentin (50 - AISNE)

des de l'excellence
aux nos process industriels...

Ingénieur méthodes
Traitement de Surface

ingénieur d'APPLICATION

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Grand Groupe industriel, nous sommes au tout premier plan de la compétition internationale avec des implantations en France comme à l'étranger.

Notre entreprise se distingue par une diversification réussie de ses activités, une expansion constante de son chiffre d'affaires avec à ce jour 3 milliards de francs, une gestion prévisionnelle de sa croissance.

Aujourd'hui, l'ampleur du Groupe nous amène à renforcer l'équipe de Direction.

DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT FRANCE ET INTERNATIONAL

Vous possédez une double formation Ingénieur Grande Ecole + IAE ou équivalent, vous maîtrisez parfaitement l'anglais et si possible l'allemand.

Vous disposez de tous les moyens et de toute la latitude nécessaires pour mener à bien votre mission.

Bien introduit dans les milieux industriels locaux et européens et doté de solides compétences comptables et financières, vous serez chargé de détecter de nouveaux marchés, de nouvelles activités nécessaires et bénéfiques à notre diversification avec rachats éventuels, des modes d'implantation adéquats.

En outre, vous êtes une force de proposition. Très motivé et homme d'action, vous savez vous mobiliser rapidement et possédez un sens aigu des relations publiques ainsi qu'une grande rigueur dans le suivi des affaires.

Pour ce poste basé à PARIS, merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo, s/nél. 5221/UM, 0

MEDIA BA
53, AVENUE VICTOR-HUGO - 75116 PARIS, QUI TRANSMETTRA.

CONSULTANT

PARIS

Aider les entreprises à réfléchir à leurs structures et à leur évolution dans le domaine des ressources humaines, mais aussi écouter, informer et conseiller les candidats pour leur permettre de mieux gérer leur carrière. C'est ainsi que les Consultants de GRH Conseils conçoivent leurs interventions dans la recherche de cadres et équipes dirigeantes (par annonce ou approche directe) qu'ils entreprennent pour le compte d'entreprises évoluant dans des secteurs d'activité très diversifiés. Notre développement constant depuis douze ans rend nécessaire l'intégration d'un nouveau Consultant pour lui confier des missions complètes de recherche, d'évaluation et de sélection des cadres, et participer aux actions commerciales et de conseils du Cabinet. Ce poste pourrait convenir à un candidat de formation supérieure - Ecole d'ingénieurs, E.S.C. ou Sciences Humaines - et possédant quelques années d'expérience professionnelle acquise en entreprise ou en cabinet.

Ecrire sous référence 1001/M à Monsieur J. BLIN, qui étudiera confidentiellement toutes les candidatures.

GRH Conseils

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS.

Si vous « collez » à nos idées !..

Nous appartenons à un Groupe qui est un des leaders mondiaux dans le secteur hygiène-beauté, pharmacie grand public, colle et bricolage (C.A. de plus de 25 milliards de francs, 40 000 personnes dans le monde).

En France, notre fort développement sur le marché des colles, EN PAPIETERIE ET EN GMS, nous conduit à solliciter notre structure en recherchant pour ce réseau spécifique le nouveau

DIRECTEUR DES VENTES

Diplômé d'une Ecole de Commerce, la trentaine, avec une expérience réussie de Direction Régionale dans une société commercialisant des produits de « Mass Market », vous cherchez aujourd'hui à étendre vos responsabilités en animant un réseau sur tout le territoire.

Homme de terrain, bien sûr, mais également gestionnaire rigoureux, vous avez envie de conduire une équipe soudée et de lui transmettre votre « Fighting Spirit ».

La connaissance de la papeterie serait un plus, comme le serait celle de l'anglais.

Si vous « collez » fortement à ce challenge, si vous êtes prêt, en résidence à Paris, à accepter de fréquents déplacements, prenez contact avec notre Conseil Denis SEBOUË, à qui nous avons confié cette mission, en lui transmettant votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite + photo + prêt.), s/nél. 5/COU/LM.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Leader dans le domaine de l'agro-fourmiture, 2000 personnes, 2,5 Mds de F. de C.A., notre Groupe parvient à développer une croissance internationale, connaît une croissance constante notamment par la diversification de ses activités.

Dans cet esprit, nous recherchons plusieurs

chefs de marché

MATIERES PREMIERES MINERALES / NUTRITION ANIMALE

Agroagri + 3e cycle ou HEC, ESSEC, Sup. de Co... Vous possédez une première expérience réussie dans un domaine proche (agro-alimentaire, produits pondéreux).

Votre profil : homme de marketing, commercial et gestionnaire, vous êtes un excellent négociateur.

Votre rôle : accroître nos parts sur le marché des matières premières minérales.

Votre base : Saint-Malo.

Votre évolution dans notre groupe : prendre en charge la responsabilité d'un Centre de profit et en assurer le développement par votre action commerciale.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations sous réf. T/LM/17 à Gilles CLEMENT - TIMAC - B.P. 158 - 35408 SAINT-MALO Cedex.

PHARMACOLOGUE CARDIOVASCULAIRE

A Rennes, dans le centre de recherche d'un groupe mondial

Vous êtes pharmacien, ou diplômé es sciences (Doctorat d'Etat) avec une spécialisation et une expérience en pharmacologie Cardiovasculaire. Créatif et rigoureux, vous apprécierez d'intégrer un Groupe d'envergure mondiale qui a les moyens de son ambition.

Votre rôle dans le département BIOLOGIE de notre Centre de Recherche français situé à RENNES, sera de :

- Concevoir et mettre au point les modèles physiopathologiques expérimentaux.
- Réaliser et suivre les études et travaux sur le métabolisme myocardique.
- Animer l'activité des techniciens placés sous votre responsabilité.

Votre potentiel, votre détermination, et la maîtrise de l'anglais, seront des atouts supplémentaires pour évoluer dans notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. E/PC/PL à : Jean-Michel REMY - C.R.E.S. (Laboratoire SOBIO) - 4, rue du Chesnay Bourgoard B.P. 45 - 35760 SAINT-GREGOIRE.

BEECHAM PHARMACEUTIQUE FRANCE

Rédacteur : des dossiers en quête d'auteur.

Le Directeur des Affaires Publiques d'une importante société industrielle de dimension internationale (19 000 personnes - C.A. 18,5 milliards) recherche un cadre pour assister dans la communication externe et institutionnelle.

La plume alerte, l'esprit méthodique et synthétique, vous participez à l'élaboration de dossiers et documentations, à leur planification et à leur diffusion.

Vous mettez parfois vos talents de scribe au service de nos attachés de presse. Nous apprécierions donc votre polyvalence et votre aisance vis à vis de la presse professionnelle comme de la presse économique et sociale.

Face aux clients, aux organisations professionnelles et aux ministères publics, votre sens du contact et des relations sera un atout important au même titre que la qualité des informations communiquées.

Généraliste avant tout, une expérience similaire d'environ 5 années de maîtrise de l'anglais vous sont indispensables pour cette fonction basée aux portes de Paris.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle) sous référence 4052 à RSCG CARRIERES 48, rue St-Ferdinand, 75017 PARIS, qui transmettra.

BOYDEN INTERNATIONAL

Consultant en Ressources Humaines depuis 1946 1er réseau international, 42 bureaux implantés dans 25 pays.

Chargée de recherche

Pour assister et documenter les Associés du Bureau de Paris dans leurs différentes missions.

Expérience équivalente en Cabinet ou dans un service de documentation performant à justifier.

Connaissance de l'informatique.

Formation supérieure et parfaite maîtrise de l'anglais exigées.

Rémunération liée à l'acquis professionnel.

Ecrire avec C.V., détail, photo, présentations et téléphone privé s/nél. 881/M à Danièle Chapuis, 13, rue Madeleine Hébert 92522 Neuilly. (les dossiers seront traités confidentiellement).

Optimiser notre organisation pour développer nos performances

C'est ce que nous proposons à un

RESPONSABLE ORGANISATION ET INFORMATIQUE

Notre Société (CA 550 MF) est placée sur le marché de l'automobile et du bâtiment, et elle est dans ses technologies leader incontesté en France. Elle assure sa croissance en développant sa présence européenne (actuellement 20%).

Vous êtes ingénieur-jeune et vous exercez depuis plusieurs années une fonction industrielle en production.

Vous avez maintenant besoin d'élargir le champ d'application de vos connaissances.

Vous avez une vue globale de l'entreprise, venez nous convaincre de vos atouts pour prendre progressivement en charge cette fonction, située en banlieue ouest.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et indication de situation actuelle sous réf. 71559 à PROJETS 12, rue des pyramides 75001 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL

recherche pour son Siège Social en Région Parisienne

Adjoint du Directeur (H/F) du Département Droit du Travail

ayant le goût des contacts et de l'organisation pour :

- Préparer commentaires et notes juridiques destinés aux utilisateurs de la fonction PERSONNEL du Groupe.
- Assister les établissements dans le contentieux social.
- Etablir les audits sociaux des Sociétés à reprendre en assurant la gestion sociale des reprises ou des restructurations.
- Assister son Directeur dans le domaine des relations sociales du Groupe (contrat social, préparation des protocoles d'accord, des C.C.E., etc.).

De formation supérieure (droit social, maîtrise minimum) à environ 35 ans vous êtes doté d'autonomie, esprit créatif, et de qualités rédactionnelles et souhaitez valoriser votre expérience (au moins 5 ans dans un organisme ou une entreprise professionnelle, ou service d'un Groupe vous assurant une réelle situation évolutive).

Merci d'adresser votre CV, lettre manuscrite et photo sous réf. 88348 à DEBS 103, rue Jouffroy 75017 Paris qui transmettra en toute confidentialité.

VOUS avez environ 35 ans, parlez l'anglais et pourquoi pas l'allemand, connaissez la pratique de l'exportation dans le domaine commercial (clients français travaillant à l'étranger et clients étrangers).

VOUS voulez prendre en charge la création, l'animation et le suivi de nos filiales à l'étranger.

VOUS connaissez la gestion et gérer des centres de profits n'est pas pour vous déplaire.

VOUS êtes capable d'assurer les relations avec le C.F.C.E., la D.R.E.E. et la C.O.F.A.C.E.

VOUS êtes Ingénieur ou Commercial, issu d'une grande Ecole.

NOUS sommes une société française CA : 1 milliard de F. 2000 personnes, leader sur son marché, filiale d'un Groupe International, avons à vous confier :

NOUS la gestion d'un C.A. de 60 à 80 MF

NOUS l'animation d'une équipe de 40 personnes.

NOUS vous offrons une rémunération motivante et des perspectives d'évolution dans le Groupe.

NOUS VOUS proposons une implantation en région parisienne et un poste de

DIRECTEUR EXPORT

Adressez CV détaillé, photo, lettre manuscrite avec vos coordonnées sous réf. 8996 à Lévi Tourmay/Asscom 51, Bd Bonne Nouvelle 75008 Paris Cedex 02 qui transmettra.

Le Directeur d'un important établissement hospitalier privé à REIMS, recherche son adjoint.

SECRETAIRE GENERAL FUTUR DIRECTEUR ADJOINT

250.000 F +

VOTRE PROFIL : A 28-40 ans, après une formation supérieure en gestion/finance, et au minimum 5 ans d'expérience, vous souhaitez élargir vos fonctions et participer en équipe à une direction d'établissement.

NOTRE PROPOSITION Vous serez plus particulièrement chargé des fonctions administratives et financières et de la coordination interne : suivi de la gestion, mise en place d'une comptabilité analytique, amélioration de l'organisation interne, missions ponctuelles.

Ce poste très ouvert et diversifié requiert une certaine stabilité, de bonnes qualités relationnelles, un sens réel de l'organisation et de la distribution.

Adressez rapidement votre candidature (CV, photo et rémunération actuelle) sous réf. 35192 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Re... dé... dé...

www.diplomatus.com

ARTHUR AN

Gestionnaire

RESPONSABLE BUREAUTIQUE

CHARGEURS TEXTILE

Directeur

RESPONSABLE ETU...

Handwritten signature or mark.

مكتبة الامم المتحدة

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Recherche débutants délibérément

1. Vous venez d'achever vos études d'ingénieur, vous êtes diplômé d'une grande école de commerce, ou universitaire 3^e Cycle.
2. Nous avons un plan pour vous. D'abord un stage de formation. Puis une intégration dans des groupes d'informaticiens ou d'ingénieurs commerciaux travaillant notamment sur :
 - les systèmes d'information pour la gestion,
 - les systèmes d'information industrielle,
 - la télématique et les télécommunications.
3. Ensuite ? Toutes les opportunités de carrière que peut offrir un des premiers groupes européens de conseil et d'ingénierie informatique travaillant avec tous les secteurs de l'économie.

Jeunes diplômés

SEMA+METRA n'a pas peur des débutants car nous sommes passés maîtres dans l'art de vous former et de vous intégrer, c'est-à-dire adapter vos connaissances et vos aspirations aux métiers de l'informatique.

Envoyer CV et lettre manuscrite à Agnès Chauvin, SEMA+METRA Direction de la Gestion Opérationnelle des Ingénieurs, sous référence MCB4 16-18 rue Barbès - 92126 Montrouge cedex.



ARTHUR ANDERSEN & ASSOCIES

Gestionnaire de notre Bureautique...

L'exercice du Conseil au sein de nos Cabinets, renvoie en interne à un traitement intensif de l'information et à des outils devant évoluer au rythme du développement rapide de nos activités.

RESPONSABLE BUREAUTIQUE

Vous, demain, si à votre profil de gestionnaire et à votre maîtrise de l'anglais vous associez de solides compétences techniques sur matériel bureautique (WANG de préférence), acquises au cours de 3 ans d'expérience. Homme de contact, vous savez discerner les besoins mais également négocier les propositions de notre fournisseur.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence SB à : Catherine YAGUIAN - ARTHUR ANDERSEN & Associes - Tour GAN - Cedex 13 - 92082 PARIS LA DEFENSE 2

CHARGEURS S.A.

CHARGEURS S.A. TEXTILE

fait partie de CHARGEURS S.A. Première entreprise privée française dans le domaine des transports. CHARGEURS S.A. est aussi un groupe industriel en Europe et sur le continent américain. CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales Chargeurs Textile (Delcer, Gillet, Laitière de Picardie, Roudière, P.J.T), Paquet, UTA, Sportex, Causee-Walon.

Directeur du personnel

pour sa division ENTOILAGE (5 sites Industriels en Europe et 5 sites commerciaux en Europe et Extrême-Orient) qui sera basé à PERONNE ou à LILLE.

Le candidat retenu aura au moins 5 ans d'expérience dans la fonction dont il exercera la totalité.

Il relèvera hiérarchiquement du Directeur Général de la Division et fonctionnellement du Directeur du Personnel de CHARGEURS TEXTILE basé à PARIS.

La connaissance de l'anglais est indispensable et celle de l'allemand constituera un plus indiscutable.

Le niveau de rémunération sera fonction de l'expérience et du potentiel du candidat. L'évolution de carrière est prévue au sein de CHARGEURS TEXTILE et/ou des autres sociétés de CHARGEURS S.A.

Adresser lettre de candidature, C.V., photo et prétentions à : CHARGEURS TEXTILE - 3, boulevard Malesherbes - 75008 PARIS.

PARIS

RESPONSABLE ETUDES ET ORGANISATION LOGISTIQUE

Notre société fait partie d'un groupe multinational très important, qui occupe en France et en Europe, la première place sur ses marchés. Notre forte expansion et nos résultats économiques exceptionnels, nous conduisent à investir de façon croissante en France. Au sein de notre direction logistique (qui couvre les achats, l'ordonnement et la planification des productions de nos différentes Usines), nous proposons un poste de RESPONSABLE ETUDES ET ORGANISATION dont les missions principales seront les suivantes : participation à la planification de l'outil et à la gestion des besoins des achats de matières premières et marchandises ; interface entre les achats et les usines pour

l'application des contrats d'approvisionnements ; développement d'outils d'aide à la décision sur micro. Pour ce poste nécessitant des qualités de rigueur et de créativité, ainsi que d'excellentes qualités relationnelles, nous souhaitons rencontrer un professionnel de la fonction organisation achat, ou logistique, disposant d'une première expérience (Bac + 2, DUT ou BTS). Il sera fortement motivé par le contexte d'une entreprise en expansion. Le poste est basé à Paris. Les conditions offertes sont attractives et les perspectives d'évolution concitantes.

Nous vous remercions d'adresser C.V. complet et rémunération souhaitée, sous référence 185 E1, à notre Conseil NEMESIS, 10, rue de Richelieu, 75001 PARIS, qui traitera votre dossier dans la plus stricte confidentialité.



Société industrielle française (950 personnes, 650 millions de CA) possédant une forte notoriété dans son domaine et dotée d'outils de production performants (robotique, commandes numériques, découpe laser...) recherche pour l'une de ses unités situées dans l'Ouest de la France

Jeune ingénieur de production 2 ans d'expérience

Dans un premier temps, un an environ, rattaché au Directeur de l'usine (500 personnes), il lui sera confié des missions devant lui permettre une excellente connaissance des différents secteurs de cette unité de production performante. Il sera ensuite affecté comme ingénieur de production au sein de l'un des départements.

Diplômé AM, ECL, CESTI..., il disposera d'une première expérience dans un site industriel (méthode, gestion de production...).

Poste évolutif pour candidat de valeur. réf. 4 A 870-8 M

Chef de service maintenance et installations nouvelles

Rattaché au Directeur d'usine, il succèdera à l'actuel responsable amené à prendre sa retraite.

Animateur et gestionnaire d'un service d'environ 35 personnes, il aura également comme objectif de concevoir et de mettre en œuvre une politique efficace de maintenance préventive. Par ailleurs, il sera responsable, en étroite liaison avec le service méthodes de l'étude et de la mise en place d'investissements.

Ingénieur AM ou équivalent, il possèdera une expérience de 8 ans environ dans le même type de fonction et ainsi que des connaissances approfondies en électromécanique et automatismes. De fortes capacités d'organisation et d'animation sont indispensables. réf. 4 A 871-8 M

Postes : ville 50 km du Mans.

Ecrire en précisant la référence. Discrétion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

DIRECTEUR TECHNIQUE ET DU DEVELOPPEMENT CHIMISTE

- Des produits pour l'automobile et pour le second-œuvre du bâtiment
- Des technologies de mise en œuvre des métaux et des matières plastiques
- Une société - leader incontesté en France - bien implantée sur le marché européen (90% du CA) et décidée à y accroître ses positions
- Un groupe (CA. 750 millions de francs) en croissance rapide, qui centre son développement dans la transformation des matières plastiques.

Le poste consiste à :

- assurer le maintien de nos supériorités dans les technologies bien maîtrisées
- conduire nos diversifications technologiques, notamment en matériaux composites.

Si vous êtes ingénieur chimiste (maîtrisant l'anglais) et ayant éventuellement une formation complémentaire (plastique, caoutchouc), si vous avez une expérience industrielle d'au moins 10 ans en recherche, développement, élaboration ou mise au point de produits, enfin, si vous avez envie de vous joindre à une équipe jeune pour participer fortement à notre évolution...

... nous sommes prêts à vous proposer une rémunération à la mesure de vos performances. Localisation en banlieue ouest. Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et indication de situation actuelle en rappelant la référence 71600 à PROJETS 19, rue des Pyramides 75001 Paris, qui transmettra. Discrétion assurée.

SMPI Société de conseil en management en forte expansion, rattachée à un bureau d'études international, nous recherchons pour la France et l'Outre Mer des

Consultants seniors

Diplômés de Grande Ecole (scientifique ou commerciale), les candidats devront faire preuve d'une solide expérience dans le domaine du conseil en STRATEGIE et MANAGEMENT.

Ils devront allier esprit méthodologique et rigueur d'intervention et montrer une forte capacité d'adaptation au contexte varié de nos missions.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à : S.M.P.I., 64, rue Fondary 75015 Paris.

point de rencontre des grandes ambitions.

CONSULTANT

Paris

GRH Conseils

à l'attention de Daniel

chefs de marché

Paris

Rédacteur : des dossiers en quête d'auteur.

Paris

GRANDE ENTREPRISE GROUPE INTERNATIONAL

Adjoint du Directeur du Département Droit des Investissements

Paris

Le Monde
CADRES

Le monde, point de rencontre des grandes entreprises

Parfums YVES SAINT LAURENT

RESPONSABLE GESTION DU PERSONNEL

Nous commercialisons dans le monde entier des parfums et cosmétiques haut de gamme aux noms prestigieux : OPIUM, PARIS, KOUROS... Notre unité de Lassigny, qui comprend environ 800 personnes, est le principal centre international de production et de distribution du groupe.

Nous voulons vous associer à notre stratégie de progrès. Pour cela, nous renforçons le Département du Personnel par intégration d'un cadre praticien confirmé au sein d'une équipe de 7 personnes.

Vous participerez aux études de modification de structure, d'optimisation des organisations de travail et d'amélioration des conditions de vie au travail, ainsi qu'à la gestion des effectifs et des emplois dans le cadre des plans définis.

Vous consulterez et assisterez l'encadrement dans l'application du cadre réglementaire.

Votre formation supérieure Bac + 4 a été sanctionnée par un diplôme type Ecole d'Ingénieur, ESC, IEP, DESS Gestion de Personnel, ... Vous possédez nécessairement une expérience réussie de 3 à 5 ans dans la fonction Personnel en milieu industriel.

Par dessus tout, nous vous voulons homme d'éthique et de convictions, d'animation et de communication. Votre parti pris de l'action n'est pas la rigueur, bien au contraire. Vous savez convaincre, mais aussi comprendre.

Poste basé à notre usine de Lassigny à 20 Km de Compiègne.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. M 531351 AB à :

EGOR S.A.
8, Rue de Beil - 75008 PARIS

Assurances

CHEF DE PRODUIT

Cette Société d'Assurance à forme mutuelle, leader sur son marché, recherche pour son siège à Rouen un chef de produit.

Rattaché à la Direction de la Société, il anime une équipe de 4 personnes, avec les missions suivantes :

- CONCEPTION de nouveaux contrats et rajustement de la gamme de ceux existants, avec proposition d'actions de développement à mener ;
- SOUSCRIPTION des risques accidents soumis à la Société avec la responsabilité de la production ;
- INFORMATISATION du Service Production et de la gestion des contrats.

Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure (ESC, Droit, Sciences Eco.), avec une expérience acquise au sein de l'inspection IARD ou d'un Service Production. Une expérience en marketing serait un plus.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 482152 A à :

EGOR S.A.
8, rue de Beil - 75008 PARIS

Nous sommes un organisme d'étude et de recherche appliquée socio-économique, attentivement écouté par les Pouvoirs Publics et les Partenaires sociaux.

Pour renforcer notre équipe de consultants animateurs, nous recherchons un :

CHEF DE PROJET HT (Animateur)

Sa mission consistera à animer sur de longues périodes les travaux de groupes de haut niveau, à mettre en forme leurs conclusions et à promouvoir leurs recommandations.

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure de type Sciences P5, ENA, Normale Sup, Droit, Sciences Eco, Sociologie... et une expérience de 2 ou 3 ans au minimum en entreprise.

Vous avez un goût prononcé pour les études micro-économiques, l'analyse prospective, et l'animation. Vous avez de réelles aptitudes à l'expression écrite et un enthousiasme entraînant.

Chez nous, vous trouverez un contexte culturel valorisant et motivant, et de réelles opportunités d'évolution.

Anglais nécessaire. Autre langue européenne bienvenue.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétention), en indiquant la référence 6100 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.

28 rue Pyramides - 75116 Paris
ACTIMAN

LES PRESSES DE LA CITÉ

Logisticien brillant et messenger du livre.

Vous avez une tête bien faite, c'est sûr. Mmes. IDN, Arts & Métiers, ingénieur généraliste ou Sup de Co. spécialisé, vous avez depuis au moins 5/6 ans fait preuve de talent dans la fonction logistique, comme conseil ou comme opérationnel. Vous souhaitez évoluer ? Nous avons un grand projet pour vous.

Nous sommes un puissant groupe en développement permanent dans tous les secteurs de l'édition et de la diffusion du livre. Entreprise de taille humaine, avec des structures décentralisées et des outils de gestion performants, nous allons faire évoluer notre distribution. Il nous faut l'homme pour mener les études, concevoir les solutions, piloter leur mise en œuvre, et diriger ensuite les opérations. Il sera directement rattaché au Directeur de la distribution.

Vous avez une bonne expérience de la logistique, acquise dans la grande distribution, la pharmacie, l'industrie. Vous êtes intéressé par ce défi complet où vous aurez à montrer vos capacités conceptuelles et opérationnelles. Alors envoyez votre CV et une lettre manuscrite aux consultants de SIRCA sous la référence 828 525 M - 64, rue La Boétie - 75008 Paris, ils examineront confidentiellement votre candidature.

Sirca
Paris-Lyon-Marseille
Membre de Syntec

Les Frères Lissac

Directeur Administratif et Financier

L'entreprise est de celles, rares, dont le nom s'associe à son secteur d'activité. Son expansion régulière entraîne une structure commerciale de plus en plus importante (Magasins plus Franchisés). Le départ à la retraite de son Directeur Administratif et Financier nous amène à chercher son remplaçant.

Il est pour nous un collaborateur essentiel. Avec son service qu'il anime et contrôle, il assure la fonction dans sa plénitude : comptabilité, trésorerie, prévisions budgétaires, fiscalité, la relation avec l'informaticien...

Il fouille et conseille, si nécessaire, les responsables des magasins dans les domaines qui le concernent. De plus, proche de la Direction Générale, il lui apporte tous les éléments (analyses...) susceptibles de l'aider dans ses prises de décision.

Pour tenir ce poste nous vous souhaitons la formation supérieure qu'elle suppose mais aussi une bonne pratique de ces techniques. L'on attend de vous rigueur, précision et méthode ainsi que de la créativité et un réel sens relationnel.

Le poste est à pourvoir à Paris.

SEFOP, notre conseil, remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous réf. L.D 212 M.

SEFOP
11 rue des Pyramides, 75001 Paris
MEMBRE DE SYNTec

Responsable des relations extérieures

En Décembre 1987 l'Ecole Supérieure de Commerce de Tours a inauguré ses nouveaux locaux permettant une capacité d'accueil de 500 étudiants dans ses différents programmes.

Nous recherchons le

RESPONSABLE DES RELATIONS EXTERIEURES

qui aura deux missions :

- 1° - attirer vers l'Ecole les meilleurs candidats : contacts suivis avec les classes préparatoires, responsables et étudiants, campagnes de promotion, conférences, etc.
- 2° - concevoir et conduire le plan de communication de l'Ecole (documentations, contacts avec les médias, manifestations de prestige, etc.)

Agé d'environ 25-30 ans, diplômé ESC ou équivalent, votre métier est la communication. Vos qualités d'homme de terrain seront appréciées.

Merci d'envoyer votre dossier complet (lettre, C.V. et photo), sous la référence JB/166, à CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

CAPFOR
PARIS - LYON - AJAUXAISSE - NANTES - CLERMONT-FERRAND
ANNES - AUCH/TOULOUSE - BREST - NICE - NIMES - QUIMPER - ROUEN - STRASBOURG

TRANSPAC, Réseau National de Transmission de Données Informatiques, support de la Télématique Française, Service de Messagerie ATLAS 400, propose un poste d'avenir à un

Ingénieur d'affaires

Haut niveau

Au sein du Département Marketing, vous prendrez en charge une activité stratégique. Professionnel de la vente de services et si possible de la Messagerie, vous serez responsable des contacts avec nos partenaires (Constructeurs, SSII, Groupements Professionnels...) et contribuerez personnellement à l'expansion d'ATLAS 400.

De formation Ingénieur ou Grande Ecole de Commerce, vous alliez efficacité, rigueur et sens des contacts.

Si votre dynamisme et votre ambition vous poussent à rejoindre une entreprise en forte expansion pour développer une activité nouvelle.

Adressez C.V., photo et prétentions au Département du Personnel et des Relations Humaines

Tour Maine-Montparnasse
33, avenue du Maine
75755 PARIS Cedex 15

TRANSPAC

CA CREDIT AGRICOLE DU MIDI

LE CREDIT AGRICOLE DU MIDI

RECHERCHE POUR LE MARKETING UN RESPONSABLE (H/F)

Rattaché à la Direction Stratégie et Communication, il aura pour mission :

- Le développement du marché des Particuliers
- La coordination des études et des marchés ainsi que des nouvelles technologies appliquées au Marketing.

PROFIL :

- Titulaire d'un diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées.
- Expérience de deux années minimum exigée dans la fonction.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV + photo et prétentions à :

CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE DU MIDI
Département du Personnel - Avenue du Montpelliérain
MAURIN - 34977 LATTES

AGENCE MONDIALE D'INFORMATIONS

Recherche pour optimiser le Département Ingénierie et Développement de son Siège à PARIS (20ème)

Deux Ingénieurs d'Etudes

- Vous êtes rigoureux, dynamique, créatif, disponible et motivé pour la technique de haut niveau.
- Vous avez le désir d'assumer la mission suivante : étudier, concevoir, mettre au point des produits nouveaux, dans des domaines aussi divers que :

- LES TRAITEMENTS DE TEXTE,
- LES TRAITEMENTS D'IMAGES,
- LES TELECOMMUNICATIONS.

Vous possédez :

- un diplôme d'une Grande Ecole Electronique,
- un acquis professionnel de quelques années dans un laboratoire d'Etudes Electroniques appliquées à l'industrie,
- des connaissances certaines en micro-informatique et micro-processors (matériel et programmation),
- une très bonne pratique de l'anglais.

Vous avez une expérience dans le domaine des télécommunications. Nous vous offrons des conditions de travail attractives au sein d'une équipe jeune et motivée.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) (réf. LM) à l'Administrateur du Personnel Technique de I.A.F.P. 11 à 15 Place de la Bourse, 75002 PARIS.

Entreprises saunier duval

CADRE DE LA FONCTION PERSONNEL

Diplômé de l'Enseignement Supérieur, vous souhaitez valoriser une expérience de 5 à 6 ans de recrutement, qui vous a permis d'affiner et d'affirmer votre savoir-faire.

Vous souhaitez approfondir votre savoir-faire et vous ouvrir à d'autres aspects de la fonction (gestion du Personnel Cadre, Formation) et ce n'est pas toujours le cas.

Une première expérience dans ces domaines serait un atout supplémentaire.

Directement rattaché au Directeur des Affaires Sociales, nous vous proposons de rejoindre son équipe au sein d'ENTREPRISES SAUNIER DUVAL - Un des Grands de l'Electricité (3600 pers.).

Nous vous remercions d'adresser votre curriculum vitae à Monsieur Patrick PARISON, D.A.S., Entreprises SAUNIER DUVAL, 250 Route de l'Empereur - 92500 RUEIL-MALMAISON.

La banque

du marché des

ADJOINT AUX DIRECTEURS

CHARENTAIS - GIRONDE

du Sud-Ouest

SON NOUVEAU RESPONSABLE DES FONDS COMMERCIAUX

RESPONSABLE ADMINISTRATIF DES VENTES EX

TOM DOM AFRICAIR MARRIAGE

MAGHREB

Je suis

هناك من الاجل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Assurances
CHEF DE PRODUIT
Celle-ci est une...
Responsable de...
CONCEPTS de...
SCHEMATA des...
EGOR LA

La banque et les collectivités locales

Depuis 10 ans, le Crédit Mutuel a pris une place de premier rang parmi les prêteurs privés des collectivités locales.

De formation supérieure, vous êtes un professionnel de la banque et vous connaissez les techniques de crédit et les nouveaux instruments financiers. Une expérience pratique des relations avec les décideurs publics locaux serait un atout. La Direction du Développement de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel recherche son

Responsable du marché des collectivités locales

Au sein du Département Collectivités et en étroite collaboration avec les organismes régionaux du Crédit Mutuel, vous participerez activement à la conception des orientations stratégiques et serez chargé de la mise en œuvre pratique des moyens correspondants.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 177/M à Dominique PETERSON, CONFEDERATION NATIONALE DU CREDIT MUTUEL, 88-90, rue Cardinet 75017 PARIS

Crédit Mutuel
une banque à qui parler

Directeur commercial



La filiale française de ce groupe suisse réputé pour la qualité de ses peintures et revêtements industriels recherche le directeur commercial de sa filiale française (chiffre d'affaires: 55 millions de francs; effectif: 70 personnes). Basé en proche banlieue nord de Paris, il sera chargé, sous l'autorité du président-directeur général, de concevoir et mettre en œuvre les actions commerciales qui assureront le développement des ventes sur les marchés existants et qui permettront d'en conquérir de nouveaux. Pour y parvenir, il animera et gèrera une équipe (13 personnes) composée d'ingénieurs commerciaux et de responsables produits compétents et d'une administration commerciale dynamique, tout en dirigeant l'action d'un laboratoire performant. Ce poste, qui suppose une réelle disponibilité, s'adresse à un cadre commercial confirmé, âgé de 35 ans minimum et diplômé de l'enseignement supérieur. Issu du secteur considéré, il doit impérativement justifier de connaissances approfondies en chimie des peintures industrielles et d'une expérience de direction d'équipe de ventes. La pratique de l'allemand, ou à défaut, de l'anglais constituerait un atout conséquent. Associé d'une voiture de fonction, la rémunération annuelle brute de départ sera de nature à intéresser un candidat de valeur. Ecrire à JM JACLOT en précisant la référence A/R5357M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Carrières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

ADJOINTS AUX DIRECTEURS

CHARENTE - GIRONDE - DORDOGNE

Vous serez :

- à contribuer activement au développement commercial d'une de nos Caisses Locales (3 - 8 personnes),
- à suivre l'activité de vos collaborateurs en fonction des objectifs fixés à la Caisse Locale,
- à seconder le Directeur dans toutes ses activités.

Après une première expérience réussie dans l'activité commerciale bancaire, vous souhaitez donner un nouveau développement à votre carrière au sein d'une Banque Régionale en plein essor.

Adressez c.v., photo et rémunération actuelle à Alain Sibba, Direction du Personnel, CREDIT MUTUEL DU SUD-OUEST, rue du Pavé, 16003 ANGOULEME CEDEX.

Crédit Mutuel
du Sud-Ouest

DIRECTEUR INDUSTRIEL

GRUPE
INTERNATIONAL
FRANCAIS
LEADER MONDIAL
DANS SA BRANCHE
REALISANT 70%
DE SON
CHIFFRE D'AFFAIRES
A L'ETRANGER

Rattaché au Président du Groupe, vous assurerez la Direction Technique de la Société Française (2 unités de fabrication - 400 personnes) et vous serez chargé de missions de conseil, d'audit, d'échange technologique auprès des filiales étrangères (20 % de son temps). Vous êtes ingénieur de Grande Ecole. Vous avez 40 ans environ et l'expérience d'une direction

technique depuis plusieurs années, de préférence dans une branche faisant appel à des techniques variées. Vous avez une très bonne connaissance de l'anglais. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, niveau de rémunération actuelle sous réf. 2115 AGENCE MAILLE 18, rue Volney 75002 PARIS, qui transmettra. Nous garantissons une discrétion absolue.

ingénieur brillant
messager du livre.
Ingénieur d'affaires
Haut niveau
TRANSPAC

SCOR
Premier Groupe Français de Réassurance
Implanté sur les cinq continents

Jeunes Ingénieurs donnez une autre orientation à votre carrière...

Notre société multinationale (4,5 milliards de CA) a pour vocation de prendre des engagements financiers sur des entreprises du monde entier. L'importance des risques couverts implique l'intervention de nos experts qui les évaluent et réalisent des diagnostics techniques. Pour notre activité qui se développe rapidement nous recherchons des ingénieurs pour les secteurs suivants :

- PREVENTION** : vous avez une expérience industrielle de 2 à 3 ans en exploitation/maintenance, éventuellement complétée par une ou deux années dans une compagnie d'assurance ou dans le courtage. (réf. 2036 M)
- SPATIAL** : diplômé d'une école d'aéronautique ou d'électronique, vous avez fait vos premières armes dans l'industrie aéronautique. (réf. 2037 M)
- RC DECENNALE** : vous avez passé quelques années en bureau de contrôle (bâtiment, génie civil...), une expérience en entreprise constituerait un atout supplémentaire. (réf. 2038 M)

Pour des missions très opérationnelles qui vous conduiront souvent à l'étranger, il est impératif que vous parliez parfaitement anglais. Diplômé de grande école, le trentenaire, vous avez décidé de développer votre carrière, dans un secteur dynamique du tertiaire. Nous faisons un métier d'action dont les techniques d'analyses sont intellectuellement des plus passionnantes.

Merci d'adresser lettre, CV, photo sous référence choisie à mentionner sur le courrier et l'enveloppe) 79-83, rue Baudin - 92300 Levallois Perret. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES

Membre de Synace

LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE EN FORTE EXPANSION
CA : environ 20 millions de francs, implanté son campus industriel près de ROUEN pour gérer son évolution et recherche son

RESPONSABLE ADMINISTRATIF DES VENTES EXPORT

TOM/DOM, AFRIQUE FRANCOPHONE, MAGHREB

Ayant une expérience de l'industrie Pharmaceutique et maîtrisant les procédures du commerce international (douane, transport, financement, Coloca, recouvrement), et connaissant la spécificité Pharmacie de la distribution, des appels d'offre, des shipments et sachant gérer le planning, les relations usins, les stocks, les prévisions et le budget. Pour ce poste passionnant et évolutif, le candidat a une expérience similaire de 57 ans min, une formation de commerce international, une culture Sport/Afrique, des qualités de rigueur et de tonicité. Il parle anglais et utilise la micro-informatique. Il sait diriger une petite équipe.

Le poste est basé près de ROUEN, dès JUILLET 1988 après une période de formation près du titulaire actuel à PARIS. Adressez CV et prêt à réf. 35637 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTEXTE

Chefs de projets organisation et informatique

... dans l'un des premiers groupes mondiaux de communication

LE LIVRE DE PARIS, importante filiale du Groupe HACHETTE - plus d'1 milliard de CA, 3500 personnes - nous sommes leader sur notre marché : vente par courrage ou par correspondance de livres, encyclopédies, ouvrages de référence.

Nous vivons... et accompagnons activement une véritable explosion des besoins informatiques. Pour cela, notre équipe d'Organisation s'étend de 2 CHEFS DE PROJETS ORGANISATION ET INFORMATIQUE.

Avec une large délégation du Directeur Administratif auquel vous serez rattaché, vous définirez, réaliserez (ou ferez réaliser) et mettrez en place nos projets :

- bases de données, applications commerciales, informatique éditoriale, micro informatique.
- Au delà de la technique, vous serez avant tout un homme (ou une femme) de dialogue, sensibilisé à l'approche humaine autant qu'économique des besoins des utilisateurs. Jeune diplômé (ingénieur, MIAGE, ESC...) vous avez 3 ans d'expérience en Cabinet ou en Entreprise et souhaitez vous sentir responsabilisé dans des structures légères.

Merci d'adresser votre dossier complet sous réf. 57 à Monsieur LEFEVRE, DRH, LIVRE DE PARIS, 5, avenue de Garlande - 92220 BAGNEUX CEDEX

HACHETTE

Hachette : l'enthousiasme ça se communique.

Ingénieur d'affaires
Haut niveau
TRANSPAC

Entrepreneur
saunier duval
CADRE DE LA
FONCTION PERSONNEL

Le Monde
CADRES.

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

AGB leader mondial de l'audimétrie

Groupe de recherche marketing présent sur 4 continents, nous mesurons l'audience TV. Nous arrivons sur les chaînes françaises et mettons en place un réseau national de 1 000 audimètres. Nous cherchons pour Paris

un statisticien, H/F,
180 000 F/an

En étroite relation avec le service informatique, venez contrôler, maintenir la représentativité du panel et garantir la validité statistique des résultats. Votre mission sera aussi de contribuer à la réalisation d'études socio-économiques classiques.

Débutant ou ayant déjà l'expérience des techniques d'échantillonnage et des études médias, vous maîtrisez l'anglais.

Merci d'écrire à Mme M.C. TESSIER, (réf. 5199 LM)



ALEXANDRE TIC S.A.
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC

Filiale d'un groupe textile de grande notoriété, nous cherchons pour notre établissement proche de Troyes le futur

directeur
de notre centre d'expédition

Vous vous préparez à prendre en main une unité de 30 000 m². Vous gérez un flux annuel de plus de 12 millions d'articles et 60 000 références. Vous dirigez et animez 150 personnes.

A 30 ans environ, ingénieur Arts et Métiers, IDN ou équivalent, vous avez démontré vos qualités d'organisateur conseil. Vous êtes un battant et souhaitez réussir dans une responsabilité sédentaire et opérationnelle.

Merci d'écrire à J. LE CALLOCH, consultant, (réf. 5181 LM)



ALEXANDRE TIC S.A.
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC

Société de gestion immobilière, 1800 collaborateurs dont 200 cadres à notre siège à Paris 13^e et dans les directions opérationnelles) liée à un groupe financier de premier plan, nous créons le poste de

responsable
communication, H/F,
190 000 F+ /an

Sous l'autorité de la direction générale, vous élaborez et mettez en œuvre notre politique de communication interne et externe : rédaction et édition de brochures, conseil et assistance auprès de nos directeurs, promotion des produits (participation à des congrès professionnels, diffusion régulière d'informations, etc.).

A 30 ans minimum, de formation supérieure, vous avez 4 à 5 ans d'expérience de la fonction. Votre rigueur, votre enthousiasme, vos qualités de communication et votre talent rédactionnel sont des atouts pour réussir.

Merci d'écrire à Mme M.C. TESSIER, (réf. 5198 LM)



ALEXANDRE TIC S.A.
16, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC

Sélection
Reader's Digest

recherche son

CHEF DES VENTES
LIBRAIRIES

Diplômé d'une école de commerce ou formé par une école de vente réputée, vous avez une expérience réussie de 5 ans dans la direction d'une équipe de vendeurs.

Jeune et dynamique, le contact terrain vous passionne.

Vous savez utiliser les statistiques et les techniques modernes de la vente pour optimiser les résultats.

Bien entendu vous maîtrisez l'anglais.

Directement rattaché au Directeur Commercial, vous aurez la responsabilité de développer nos ventes dans les Réseaux Détaillants du Livre et de la Presse.

Vous participerez à la définition de la Stratégie avec la Direction et les autres Départements.

Vous dirigerez, animerez et contrôlerez une Équipe de 5 Députés-Prémiers exclusifs en mettant en œuvre les opérations de merchandising.

Si vous avez ces qualités et si vous êtes prêt à relever ce challenge avec l'appui d'une équipe de professionnels, adressez-nous votre C.V., lettre manuscrite, photo à Direction des Relations Humaines, SELECTION DU READER'S DIGEST, 1 à 7, avenue Louis-Pasteur, 92220 BAGNEUX.

MARK CONTACT

UN GROUPE QUI RESPONSABILISE...
UN DIRECTEUR D'USINE QUI ATTEND SON BRAS DROIT

CHEF DE PERSONNEL

La responsabilisation est un des mots clefs de notre système de fonctionnement et caractérise nos sites. Vous serez responsable de la gestion prévisionnelle de nos ressources humaines. Vous développerez ainsi une politique sociale adaptée aux particularismes locaux.

Créatif et innovateur, vous serez également en charge de toutes les actions de formation (qualité, formation, motivation, communication...). C'est dans ce poste à la hauteur de vos compétences.

La réussite de cette première mission sera liée au meilleur résultat pour votre établissement (2 ou 3 ans), technique pour nous tenir situation majeure est un point de départ.

Poste basé dans le Sud de la France. Merci d'adresser votre dossier complet, réf. 5201/L, à

MEDIA BA

53, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS; tél. transmettra.

INGENIEUR AGRO
TECHNICO-COMMERCIAL

La Rochelle



La Compagnie ANGIBAUD, leader européen des fertilisants organiques, effectifs 200 personnes, 15 unités de production, CA 200 millions, rattachée au groupe de la Compagnie Générale des Eaux, recherche, pour faire face à son développement un Ingénieur Technico-Commercial. Ses fonctions comporteront de très nombreux contacts avec les services officiels et avec la clientèle sur toute la France, auprès de laquelle il interviendra en appui technique à notre force de vente. Il aura également de nombreuses relations avec notre laboratoire de recherches et sera responsable de la formation technique de l'équipe commerciale et de la rédaction des documentations. Basé à La Rochelle, il se déplacera environ 50 % de son temps. Ce poste intéresse un Ingénieur Agro, débutant ou ayant une première expérience, désireux d'occuper un poste très actif et diversifié. Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé, sous la réf. 11754/M en précisant votre niveau de rémunération à D. de LARIVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion. S&S-CEGOS Tour Chenonceaux 92818 BOULOGNE CEDEX.

séle
CEGOS

Synthelabo

Groupe Pharmaceutique Français
recherche pour son usine de Tours (400 personnes)

UN PHARMACIEN
(Option Industrie)

pour s'intégrer aux équipes de production, de développement ou de contrôle qualité.

Débutant ou possédant une première expérience, il pourra, après une période d'intégration, prendre en charge des responsabilités réelles en rapport avec ses compétences et les besoins de l'entreprise.

Les candidats intéressés peuvent adresser leur dossier de candidature en précisant leurs motivations sous la référence 88/23 MO à l'attention de Monsieur PORTEAUX SYLATEC/SYNTHELABO PHARMACIE BP 01 - 06, avenue Gustave Eiffel 37001 TOURS Cedex.



Pierre-Louis

Directeur
de
cliniques

Votre mission : superviser la gestion d'un ensemble de trois ou quatre cliniques en assurant l'interface avec le corps médical, en dialoguant avec les organismes de tutelle, en optimisant le développement des établissements et en contrôlant leurs prévisions et leur évolution budgétaire. Vous disposez dans chaque clinique d'un adjoint assurant la gestion au quotidien.

Connaissance des milieux hospitaliers privés indispensable. Votre sens de l'analyse, des relations humaines et des responsabilités, votre capacité à traiter les problèmes de personnel et de législation du travail sont essentiels. Prévoir de nombreux déplacements en France.

Un candidat à fort potentiel se verra offrir de larges possibilités d'évolution.

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) à la Société AUXIGEM - 2, rue de Messine - 75008 PARIS.

CONSTRUCTIONS
METALLIQUES.

SOCOTEC

Le Groupe SOCOTEC (2400 personnes en France et dans le monde) s'est acquis, par la compétence de ses collaborateurs et le sérieux de ses prestations, une très grande notoriété dans les milieux du Bâtiment et de l'Industrie.

Dans le cadre du développement de nos activités, nous recherchons pour le département CONSTRUCTIONS METALLIQUES de notre Direction Technique, un Ingénieur. Ingénieur diplômé (une formation complémentaire type CHEM, serait très appréciée), vous avez au moins 3 années d'expérience professionnelle. Après une période de formation à nos méthodes, vous prendrez en charge le suivi complet (technique et commercial) des affaires qui vous seront confiées.

Si ce poste, vous intéresse, adressez votre candidature sous référence 88.09 à P. CANDES - SOCOTEC - Département du Personnel 3, Avenue du Centre - 78182 SAINT QUENTIN EN YVELINES.

GROUPE
BANCAIRE
IMMOBILIER

recherche
pour son bureau
de Marseille

ATTACHE
COMMERCIAL

Agé de 27 ans minimum, le candidat devra justifier d'un niveau Bac + 4 et d'une expérience probante de la vente.

Il devra pour remplir sa fonction, témoigner d'un esprit rigoureux et d'une constante volonté de perfectionnement.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo sous réf. M/1230 à LTA St Lazare 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

ATTACHEE DE DIRECTION

pour diriger le secrétariat du Président, traitement du courrier, classement d'archives, R.V., contacts avec les adhérents et les personnalités extérieures, organisation, suivi et secrétariat des réunions, conférences et manifestations.

Formation supérieure (lettres-droit), de 5 à 10 ans d'expérience dans un poste avec tâches administratives et missions de représentation.

Compétences en bureautique souhaitées. Anglais apprécié.

Rémunération de l'ordre de 180 000 F. Avantages en nature et contraintes d'horaires réduites.

Veuillez adresser votre candidature avec réf. 823 à Solange MONTEIL - PLEIN EMPLOI - 10, rue du Mad - 75002 PARIS.

plein emploi

Conseils en ressources humaines

Dans le cadre de son développement
E.S.O.P.

Etudes et sondages, Évaluation

recherche

UN CHARGÉ D'ÉTUDES

qualitatives / quantitatives

CONFIRME

(minimum 3 ans d'expérience en cabinet d'études).

Merci d'adresser votre lettre de candidature + C.V. + photo + prétentions à : E.S.O.P. - 92, avenue d'Ivry, 75013 PARIS.

Handwritten signature

مكتبة العمل

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE

Point de rencontre des grandes ambitions.

responsable communication, H/F
190 000 F - /an

ALEXANDRE TIEBER
MEMBRE DE SYNTEC

BILISE L'ATTEND SON BRAS

La société a pu, grâce à son réseau, développer complémentarément à son réseau de Magasins, un réseau de Franchisés. Pour accroître le développement commercial, déjà performant, nous recherchons actuellement la promotion, la gestion (Achats, stocks, ...).

R AGRO COMMERCIAL

La Recherche

BOIS CEGOS

ATTACHEE DE DIRECTION

plaisir emploi

ESOP

EN CHARGE D'ETUDE

DMC
DIRECTEUR JURIDIQUE

L'un des premiers groupes français connaît une forte progression, avec Descamps, Amy Blain mais aussi d'autres industries liées à la mode. C.A. 8 milliards recherche un directeur juridique.

Rattaché à la Direction Juridique et Fiscale du Groupe, son rôle sera double :

- interne, près de la Direction Générale pour répondre à toutes questions d'ingénierie juridique (fusions, acquisitions, contrats, etc...)
- externe, pour agir en qualité de conseil auprès des opérationnels.

Une expérience réussie de 5 ans minimum dans un poste polyvalent, soit au sein d'une entreprise de premier plan, soit dans un cabinet à forte notoriété est exigée.

Les connaissances techniques doivent être irréprochables et sanctionnées d'un diplôme de troisième cycle, le DECS serait un plus. Parfaite maîtrise de l'anglais, excellentes qualités.

Ce poste d'adresse à un "jeune" professionnel de 30 ans environ, organisé et entreprenant, capable de travailler dans une équipe performante et de travailler sous sa responsabilité. Rémunération attractive et poste basé à Paris.

Envoyer CV, prétentions et références, joindre une enveloppe pour réponse plus rapide sous référence 28004/N à

MRI conseil
Danièle Chappuis
19, rue Montebello, Michalon Village, Neuilly.
Paris - Frankfurt - Garmisch - New-Spang - Toronto

Consultant en organisation informatique
X, ESE, ENST, ENSIMAG, ENSHET, INSA

Débutant ou déjà expérimenté (2 à 3 ans dans une SMI ou un cabinet d'organisation), vous avez une bonne maîtrise de l'informatique appliquée à la gestion. La connaissance de systèmes d'exploitation tels que Pick, et de langages tels que C, serait un plus.

Après une formation rapide à nos outils (méthode Merise...), vous participerez à des opérations de premier plan où vous aurez une large part d'autonomie et la possibilité d'accéder rapidement au management d'équipes.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. F.115.87/M à notre conseil Critère 12, rue Pergolèse 75116 Paris.

Critère

Un important groupe français (CA FF 2 Milliards - 1 600 personnes) dans le secteur de la haute technologie, recherche son

Directeur de Communication et de Personnel

Paris Salaire négociable

Homme de contact et d'organisation, la personne sélectionnée sera chargée de la gestion du personnel et des carrières, du recrutement, de la formation, de la paie et de la communication des informations internes ainsi qu'externes.

De formation ESC ou similaire, le candidat justifiera d'une expérience de 4 à 8 ans dans la fonction personnelle (bien qu'une expérience dans d'autres domaines sera considérée). Un anglais courant est essentiel.

Grâce à la croissance rapide du groupe en France et à l'étranger, des responsabilités de plus en plus internationales seront envisagées.

Contacter Ivor Alex au (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + tél + rémunération actuelle à Michael Page Executive, 75008 PARIS, sous réf. IA 1378 MO.

Michael Page Executive
Paris-Londres-Amsterdam-Bruxelles-New-York-Sydney

Les Frères Lissac
Promouvoir, conseiller, gérer

La société a pu, grâce à son réseau, développer complémentarément à son réseau de Magasins, un réseau de Franchisés. Pour accroître le développement commercial, déjà performant, nous recherchons actuellement la promotion, la gestion (Achats, stocks, ...).

En tant que Directeur Général, il concevra, met en place et contrôle la politique promotionnelle (Publicité, PLV, agencement, vitrines...), il analysera les résultats et adapte les moyens aux objectifs. Il rapporte conseil et assistance aux Franchisés comme aux Magasins. Progressivement il participe à la définition des collections, supervise les achats, la gestion des stocks.

Nous serions heureux de confier cette responsabilité à un homme de bonne formation générale (ESC, Maîtrise...) ayant la pratique des actions promotionnelles et, localement, celle des réseaux de Franchisés. La fonction, exigeuse, suppose créativité, communication, persévérance et organisation.

Le poste est basé à Paris.

SEFOP, notre conseil, remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous réf. LJ 211 M.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 Paris

Florian Mantione Institut
Conseil en Recrutement-Formation-Organisation créé en 1976 et implanté dans 8 villes recherche des franchisés

Directeurs cabinet conseil

Responsables d'une région administrative, âgés de 30/40 ans, les candidats diplômés de l'enseignement supérieur, auront une expérience commerciale et/ou de recrutement et une volonté de chef d'entreprise. Vingt franchisés sont prévus pour 1992.

Le Groupe F.M.I., actuellement en pleine expansion, et situé sur un marché très porteur, leur offrira une structure efficace de formation, d'aide au démarrage et d'assistance permanente.

FLORIAN MANTIONE offrira personnellement un dossier complet aux candidats présélectionnés et les invite à consulter sa proposition référence LR 288 Z sur le Minitel : 3615 code SOFTEL puis FML. Merci d'envoyer votre CV + photo à : FMI - 89 rue de Rivoli - 75001 PARIS.

AIX-BORDEAUX-CLEMONT-FR-GRENOBLE-IA ROCHELLE-MONTPELLIER-PAIS-TOROUSE

DISTRICT URBAIN DU SUD-OUEST
recherche pour une durée de 18 mois

UN CHARGÉ DE MISSION EXPÉRIMENTÉ
AUPRÈS DU PRÉSIDENT

Missions :

- faciliter les relations au sein du district ;
- participer à la mise en œuvre et au suivi de projets à caractère local ou national ;
- élaborer le cahier des charges d'un plan global de communication.

Envoyer C.V. et prétentions à M. le Président du District du Grand-Rodex, B.P. 531, 12005 RODEX CEDEX.
Renseignements : tél. : 65-68-42-93 - M. le Secrétaire général.

Culligan FRANCE **DIRECTEUR DES AGENCES**

L'expansion de nos trois Agences Poitevinnes, l'intégration récente d'une quatrième dans les Bouches du Rhône, justifient la création de cette fonction jusqu'alors assurée par le Directeur Général de l'entreprise.

Nos Agences, d'un C.A. moyen de 10 M€, d'un effectif de 10 à 15 personnes, sont dirigées par des entrepreneurs expérimentés, gèrent leur centre de profits avec une large autonomie dans le cadre d'un budget prévisionnel approuvé.

Le Directeur de nos Agences, rattaché à la Direction Générale, devra devenir le guide de nos managers en les aidant à adapter nos stratégies de développement en harmonie avec les particularités de chacun de nos centres de profits.

En liaison avec la D.A.F., il devra participer activement aux contrôles budgétaires et à la mise en place des procédures visant à optimiser les objectifs financiers définis par la Direction Générale.

Diplômé d'une école de Commerce, les candidats âgés d'au moins 35 ans devront avoir acquis une expérience de cinq années ou plus dans la Direction d'un Centre de Profits, très orienté vers l'action commerciale et le service.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 8004 à CULLIGAN FRANCE 4, avenue du Président Kennedy, 78340 LES CLAYES-SOUS-BOIS.

Filiale cosmétique d'un groupe international, située en banlieue-Ouest, nous recherchons

Documentaliste

Reportant au Directeur du département, vous aurez pour mission de constituer des dossiers bibliographiques, de gérer les bibliothèques et de diffuser les informations sélectionnées. Pour réussir, vous avez une maîtrise scientifique (biologie ou équivalent) complétée par un diplôme de documentaliste. Vous possédez une première expérience d'au moins 2 ans de la fonction. Vous avez une bonne pratique de l'anglais et si possible, de l'allemand.

Pour une première rencontre, merci de d'adresser votre dossier à Claude Jacquemain sous référence 730/M.

TECHNICO COMMERCIAL
POSITION CADRE V

Agé d'environ 30-35 ans, vous avez :

- une formation BAC + BTS de Commerce International ou équivalent,
- une expérience approfondie des opérations de crédits et négoce international (minimum 5 ans),
- un excellent contact clientèle,
- l'anglais courant (autres langues appréciées).

Votre mission consistera à assurer la maîtrise de la section documentaire et la liaison avec l'exploitation commerciale.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 175/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 86, rue de la Chaussée d'Antin - 75008 PARIS.

services

VOUS ASSISTE DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

CURSUS CONSEIL
24, rue Croix des Petits Champs 75001 Paris.

Responsable service après-vente et pièces de rechange

pour société électro-mécanique fabriquant des groupes électrogènes 100 km Paris.

Responsable d'une équipe de neuf techniciens, le candidat doit être attiré par l'aspect technique et commercial de la fonction et avoir des qualités d'entrepreneur et d'organisateur.

Envoyer sous n° 8407 - LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, 75008 PARIS.

DEUX CHARGÉS DE CLIENTÈLE

(Administrations et Collectivités locales)

Adresser C.V. chronologique, photo et prétentions à :

RUEKIP
12, rue Chauchat, 75009 PARIS
à l'attention de M. UGOLINI

JURISTE IMMOBILIER

Aujourd'hui 600 magasins demain 700 !

Choisir d'une maîtrise en Droit privé, vous avez l'expérience de la gestion, ou encore vous avez l'expérience de la rédaction des actes dans une étude notariale.

Nous vous proposons, d'une part de participer au développement de notre parc immobilier en finalisant la conclusion des contrats, et d'autre part d'assurer la gestion du parc existant.

Envoyer votre candidature à : FOTORA FRANCE SA, sous réf. DG 9, Direction du Personnel, 43, rue Pergolèse, 75018 PARIS.

SINGER

CHANEL
PARIS

Leader sur le marché des produits de luxe parfums et cosmétiques, nous développons nos équipes et recherchons un

Responsable des prévisions H/F

Au sein du Service Contrôle de Gestion, et en liaison avec le Planning et l'informatique, vous serez en place, aidé de votre équipe, un système de prévision des livraisons (produits, PLV, nouveautés, looks), le piloterez et le ferez évoluer.

Dans ce cadre, vous apporterez à la logistique toute information relative au plan de production, ferez la synthèse des prévisions (client et ligne marketing) et analyseriez les distorsions entre prévisions et réel afin de proposer les mesures correctives nécessaires.

De formation ESC, Dauphine ou équivalent, votre 1^{re} expérience dans une fonction semblable (avec utilisation de la micro-informatique), votre ouverture d'esprit et votre goût de la persuasion seront les atouts indispensables pour réussir dans cette mission.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et lettre manuscrite) sous référence CP/PP, à CHANEL, 12/14 rue Victor Noir, 92521 NEUILLY.

B.M.A. SERVICES
(Filiale de B.M.A. - Banque de marchés et d'arbitrage)

RECHERCHE POUR ÉTOFFER SON DÉPARTEMENT ADMINISTRATIF

- **LE RESPONSABLE DU RACK OFFICE** aspect pour mission d'animer une équipe de vingt personnes, de veiller au respect des dispositions réglementaires et des procédures administratives. Le candidat, très disponible et motivé par le développement des marchés financiers, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC), pourra justifier d'un minimum de 5 ans d'expérience (même non bancaire) démontrant ses qualités de rigueur et d'animation.
- **LE RESPONSABLE DE LA CELLULE TITRES** Le candidat doit de capacités d'organisation aura dix ans d'expérience, acquises de préférence dans une banque.
- **UN GESTIONNAIRE ADMINISTRATIF DES SICAV** justifiant de cinq ans d'expérience, ayant porté si possible sur des SICAV d'actions étrangères.

ENVOYER LETTRE MANUSCRITE ET C.V. TRÈS DÉTAILLÉ À : B.M.A. SERVICES - 109, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS.

Société électro-mécanique fabriquant des groupes électrogènes 100 km Paris

RECHERCHE
DIRECTEUR TECHNIQUE
10 ANS D'EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

capable d'être le support technique de l'entreprise :

- Sur le plan interne pour le développement du produit ;
- Sur le plan externe, en appui technique à la vente pour les projets d'envergure.

Envoyer CV et prétentions sous n° 8406 : Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Le Monde
CADRÉS

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

CAV RotoDiesel

FABRICATION DE MATERIEL D'INJECTION DIESEL
1.800 personnes
recherche pour son usine de BLOIS

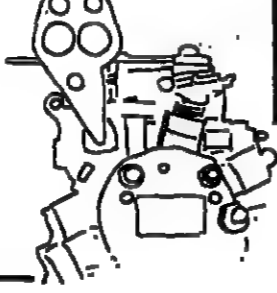
ingénieur labo-moteurs DEBUTANT

Formation : AM ou équivalent + ENSPM option moteurs.
Anglais indispensable, Allemand apprécié.
Mission : Il participera au sein de l'équipe en place, aux développements de matériel d'injection diesel destiné au marché de l'automobile.

ingénieur labo-moteurs EXPERIMENTE

Profil : AM ou équivalent + ENSPM option moteurs, justifiant d'une première expérience de 3 à 5 ans si possible dans le domaine des moteurs automobiles. Anglais indispensable.
Mission : Rattaché au Chef de Service, il animera une équipe d'une dizaine de personnes (INGENIEURS, AT, PROFESSIONNELS), chargée du développement de matériel d'injection diesel destiné aux constructeurs automobiles étrangers.

Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel
LUCAS CAV ROTO DIESEL
9, boulevard de l'Industrie
NP 849 - 41008 BLOIS Cedex



La Mutualité Française

propose 3 postes au sein de son
UNITE FORMATION ET DEVELOPPEMENT DES HOMMES

Formateurs

dans les domaines suivants

Ressources Humaines (Réf. RH)
Niveau maîtrise ou école supérieure + 3ème cycle spécialisé gestion du personnel.

Finances Comptabilité (Réf. FC)
Ecole Supérieure de gestion ou maîtrise de gestion + DECS ou 3ème cycle spécialisé en Finances.

Marketing Commercial

(Réf. MC)

Ecole Supérieure de Commerce option Marketing.

Les candidats doivent être aptes à :
- définir, après analyse, des politiques ou des objectifs de formation ;
- concevoir et animer des séminaires pour les personnels de 500 PME adhérentes ;
- coordonner l'action des intervenants extérieurs ;
- assurer des missions d'intervention auprès des organismes adhérents.

Une pratique de la formation des adultes et/ou une expérience professionnelle confirmée sont indispensables. Les candidats retenus seront appelés à poursuivre le développement d'un secteur d'activité existant.

Les postes, basés à PARIS 15ème mais nécessitant des déplacements fréquents en province, sont à pourvoir à la suite d'évolutions de carrière internes.

Les dossiers (lettre manuscrite, CV, photo - restituée - et rémunération souhaitée) sont à adresser, sous réf. du poste, au Directeur Administratif de la MUTUALITE FRANCAISE, 255 rue de Valenciennes, 75718 Paris Cedex 15.



MUTUALITE
FRANÇAISE

JEUNE DIPLOME

Ingénieur ou Sup de Co



La Société Française EXXON CHEMICAL (5 Milliards de F de CA dont 95% à l'exportation, 1.250 personnes dont 340 cadres) recherche un jeune cadre pour sa division Polymères

Elle lui propose de débiter sa carrière au sein du Service Clientèle de cette division et d'évoluer ensuite dans la filière commerciale. Sa première mission consistera à apporter un soutien actif aux ingénieurs commerciaux et à administrer un portefeuille de clients : vente au téléphone, traitement des commandes, suivi des approvisionnements en liaison avec les usines du groupe en Europe, préparation de la facturation...

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une école d'ingénieur ou de commerce, débutant prêt à se former au suivi clientèle et à l'administration des ventes.

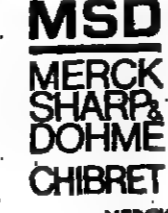
La pratique de la langue anglaise est impérative, celle d'une seconde langue serait appréciée. Poste basé à la Défense.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 11/507 CX à :

EGOR S.A.
18, rue de Bani - 75008 PARIS

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA



Responsable immobilier et services généraux

MERCK SHARP & DOHME CHIBRET, filiale française du groupe pharmaceutique américain MERCK & C, notre siège social à Paris 8^e s'étend sur 7 000 m² de bureaux. Nous recherchons notre Responsable Immobilier et services généraux, à qui nous confierons la responsabilité :

- d'animer une équipe d'environ 20 personnes,
 - d'assurer la planification des travaux immobiliers ainsi que la sécurité de notre établissement,
 - de superviser l'ensemble des services généraux : courrier, téléphone, nettoyage, gardiennage,
 - de gérer les voyages, les besoins automobiles, l'ensemble du portefeuille assurances (litiges, sinistres...).
- En résumé, ce poste s'adresse à un professionnel expérimenté (minimum 5 ans dans cette fonction), homme de caractère et de contact, bon technicien, organisateur et gestionnaire.

Langlais est indispensable.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous référence M/SG à :



CARA CONSEIL
36, avenue Hoche - 75008 PARIS
qui transmettra votre dossier

Prestigieux Cabinet Juridique International

350.000 F ± Juriste confirmé H/F

Pour rejoindre une équipe de premier plan et travailler en étroite collaboration avec les Associés, il devra être polyvalent mais particulièrement opérationnel dans le domaine du droit des sociétés (restructuration, fusion, acquisition, etc.).

Expérience réussie de 3 ans minimum dans une société reconnue pour la qualité de son service juridique ou dans un cabinet à forte notoriété exigée. Formation supérieure juridique et parfaite maîtrise de l'anglais impératives.

De 30 ans environ, le candidat devra justifier de son sens commercial, autonome et organisé, et devra savoir travailler en équipe.

Ecrire avec C.V., prétentions et téléphone privé. (joindre une enveloppe pour réponse plus rapide) sous référence 28005/M à

MRI conseil
Danièle Chapuis
13, rue Mademoiselle 92522 Neuilly
Paris - Francfort - Genève - Hong-Kong - Toronto



Premier producteur Français de granulés (plus de 1800 personnes et 1,5 milliards de C.A.) filiale du Groupe CEMENTS FRANCAIS, nous recherchons pour notre Siège de CARRIERES SOUS POISSY (78)

ASSISTANTE JURIDIQUE (Maîtrise de Droit)

Sous les ordres de notre Responsable Juridique, votre mission s'exercera sur l'ensemble des problèmes juridiques de notre groupe. Votre expérience pratique de 4 à 5 ans minimum vous a donné le professionnalisme que nous recherchons en matière de droit des Sociétés - contentieux - droit du Travail - contrats. Votre compétence et votre rigueur intellectuelle vous permettront d'apporter assistance et conseil aux différentes directions de notre groupe.

Poste basé à Carrieres sous Poissy (78)
Envoyez CV, photo, rémunération souhaitée sous réf. 2950 à notre Conseil.
FMI RECRUTEMENT
11 rue Liencourt - 75014 PARIS. Tél: (1) 43.20.69.29



220 personnes - 160 Millions C.A. - Rentabilité élevée
Groupe en forte expansion - leader dans son domaine des
FERMETURES POUR BATIMENTS INDUSTRIELS

recherche

CADRE DE DIRECTION

Il assistera la Direction dans l'animation et la gestion du réseau de vente en France (24 centres régionaux - 40 commerciaux) et se verra confier des missions dans le cadre du développement du groupe.

30 ans minimum, de formation type Sup de Co, il aura démontré ses capacités de leader commercial mais aussi de gestionnaire par une expérience réussie dans la vente de Biens d'Équipements et Services à l'Industrie.
Écrire avec C.V., situation actuelle et photo à :
CLEVER - Direction Générale
CE 1434 - 91019 EVRY CEDEX

Un groupement, qui assure la promotion et le développement d'une marque de services, intègre, pour assister son Directeur :

UN JEUNE ADJOINT

Diplômé d'une école commerciale.
Il aura essentiellement un rôle d'assistance et de liaison auprès de ses membres, en assurant la recherche et l'analyse de l'information (commerciale, comptable, etc.).

Il participera également à la mise en œuvre d'actions de développement et de promotion. Il coordonnera notamment certaines des opérations qui y sont liées (relations avec les fournisseurs, suivi de la distribution, etc.).

Le poste est ouvert et évolutif.
Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous réf. 917 à Chantal DERRIERER - FLEURS EMPLOI
10, rue du Mail - 75002 PARIS.

plein emploi
Conseils en ressources humaines

CONSULTANTS niveau élevé

Société de conseil en organisation, nous intervenons depuis 11 ans dans des entreprises (C.E.E.) qui investissent et/ou qui transforment leur organisation.

Pour réussir notre développement et maintenir la qualité de nos prestations, notre équipe de 13 personnes recrutée (pour 1988) 2 CONSULTANTS DE HAUT NIVEAU âgés de 35 ans ou plus et ayant : a) une culture élevée et une formation supérieure 3^{ème} cycle ou grandes écoles (comm., éco., socio., scientifi., ...), b) une très grande capacité de synthèse, d'animation et de proposition, c) une grande habileté stratégique à concevoir la conduite des changements et à faire évoluer les pratiques et les hommes.

NOTRE METIER : concevoir, conduire, mettre en œuvre des changements importants d'organisation, et en particulier : a) la conception et mise en œuvre d'organisations nouvelles dans des secteurs secondaire et tertiaire (Peugeot Mulhouse, Renault, CIM, ...), b) la préparation et accompagnement des changements technologiques : impact sur hommes et organisation (Renault, Douai, Vitel, Glaceries Saint-Roch, ...), c) la définition de stratégies de développement au niveau d'une entreprise, d'une branche professionnelle ou d'une région (Kronenbourg, Productco 300, Bassin Potassique, ...)

NOS OPTIONS : Analyser le travail réel. Associer les acteurs. Mettre en œuvre des solutions assurant à la fois une productivité globale et des organisations qualifiantes.

NOUS VOUS PROPOSONS : a) la responsabilité globale de contrats (cher de projet), b) un travail en équipe pluridisciplinaire sur tout contrat, c) une rémunération annuelle (300-400 KF) + participation + 6 semaines de congés

Écrivez-nous (lettre manuscrite + photo récente + CV + rémunération ant.) avant le 20 mars 1988.
Documentation de présentation de notre entreprise et de l'emploi sur demande

URGENCE SUICIDE

Depuis 10 ans, nous luttons contre le suicide.
Voulez-vous nous aider ?

Service vous que le suicide rite, en moyenne, 33 fois par jour, un peu plus que la mort ?
Uniquement composé de bénévoles, notre association (6 centres en France) vient d'ouvrir un nouveau service téléphonique : le 35 30 77 67. Pour être présents 24 heures sur 24, nous avons le plus grand besoin de

Écouteurs Bénévoles
Vous souhaitez nous rejoindre ? Écrivez nous.
URGENCE SUICIDE PHENIX, 36 rue de Cergovité 93014 PARIS.

Directeur Filiale France

380 000 +

Un Challenge Commercial et Managérial

Notre groupe (500 personnes, 500 MF CA) conçoit, produit et réalise des matériels chimiques à usages industriels.

Déjà implantés en France pour certaines lignes de produits, nous recherchons aujourd'hui le collaborateur qui va réaliser le développement commercial de nos produits transformés et traités des métaux. Cette activité nouvelle en France, représente 70% de notre C.A. dans notre pays d'origine et s'appuie sur un service très poussé d'assistance technique et de recherche d'application.

Outre cette mission essentielle, le candidat retenu assurera la direction de la filiale que

nous créons à LYON pour regrouper l'ensemble de nos activités en France (10 personnes, 30 MF CA).

Si vous avez une formation d'ingénieur en mécanique, chimie, métallurgie et peut être un 3^e cycle de management, si vous avez prouvé votre talent de développeur dans un domaine de produits à usages industriels, de préférence auprès des industries mécaniques ou métallurgiques, si vous êtes désireux d'exercer en direct une responsabilité commerciale déterminante, si vous souhaitez occuper un poste de manager autonome,

vous pouvez être le collaborateur qu'il nous faut.

Merci d'envoyer rapidement votre dossier de candidature à notre Conseil, Alain ANGELINI, sous référence 904

HayGroup

5, place de la Gare de la Part-Dieu 69428 LYON Cedex 03

CONTRÔLE

Audit

Auditeurs

Crédit

BANQUE

ORGANISATION

REDACTEURS JUNIOR ET

REJOIGNEZ L'EQUIPE D'UNE

Handwritten signature or note.

مكتبة الاموال

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 16 février 1988 • 29

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

JEUNE DIPLOME

EXXON... Le Service Français... CHIMICALS... EGO

Eine weltweit tätige, führende internationale Unternehmensgruppe sucht für eine seiner Firmen in Deutschland einen

CONTROLLER

Nach einer Einarbeitungsperiode von etwa 3 Monaten in Paris erfolgt eine Einstellung als Controller in West Deutschland.

Der Bewerber, etwa 30 Jahre alt, ist Dipl. Kaufmann. Er verfügt über ausreichende Berufspraxis in einem industriellen Unternehmen, hat gute Englischkenntnisse und E.D.V. Erfahrungen.

Nationale und wenn möglich Internationale Mobilität ergibt weitere Aussichten auf eine attraktive Karriere innerhalb unserer Gruppe.

Ihre Bewerbung mit beruflichen Zeugnissen, Lichtbild sowie Angaben über Gehaltswünsche und frühestmögliche Verfügbarkeit erbiten wir an AD'COM unter Nr. 5303 32, rue Pierret - 92200 Neuilly

Financial controller

300/360.000 F

Métropole Nord - La filiale d'un groupe international de fabrication et de commercialisation de produits industriels, recherche dans le cadre de son développement un financial controller. Rattaché au directeur d'usine et avec l'aide d'une équipe de six personnes, il se verra confier l'ensemble des activités administratives, comptables, financières et informatiques de la société. Il sera notamment chargé du contrôle de gestion, du suivi des tableaux de bord et des budgets, de l'établissement du compte d'exploitation et du reporting. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure (type ESC + DECS) ou équivalent et parlant couramment l'anglais. Familiarisé avec la comptabilité anglo-saxonne, il doit impérativement justifier d'une première expérience de la fonction (cinq ans minimum) acquise soit dans la filiale d'un groupe international, soit au sein d'un cabinet anglo-saxon. La rémunération annuelle de départ, fonction des compétences offertes, sera de l'ordre de 300.000 francs et pourra atteindre 360.000 francs avec l'imbrévement aux résultats. Ecrire à Françoise ORANGE en précisant la référence A/4917M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. 20.72.52.25 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Audit Bancaire

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESC...). Vous avez acquis une première expérience professionnelle en Cabinet ou en Entreprise dans le domaine de la Comptabilité et du Contrôle de Gestion.

L'Inspection Générale de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel recherche

Auditeurs confirmés

Vous serez chargés d'effectuer, seuls ou en petites équipes des missions sur l'ensemble des activités de nos Fédérations situées en province.

Pour réussir dans ces fonctions, il est nécessaire d'être disponible (déplacements fréquents), d'avoir le contact facile et le souci de la rigueur.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 176/M à Dominique PETERSON, CNCM - 88-90, rue Cardinet 75017 PARIS

Crédit Mutuel

une banque à qui parler

Adjoint directeur contrôle financier

Cette société du secteur agro-alimentaire (850 salariés, chiffre d'affaires 1,3 milliard de francs, quatre établissements industriels et deux filiales) recherche le numéro deux de son service contrôle financier. Chargé dans un premier temps du lancement et de la mise en application de projets de comptabilité générale, analytique et budgétaire, il participera également à l'élaboration du bilan et des comptes de fin d'année et coordonnera les divers services comptables de la société. En liaison avec les usines il aura aussi la responsabilité de la mise en place de la comptabilité analytique et du reporting mensuel. En outre, il assurera la consolidation des filiales. Basé à Paris, ce poste riche et évolutif au sein de la société, s'adresse à un candidat diplômé d'une école supérieure de commerce, titulaire du DECS et possédant au moins trois ans d'expérience de l'audit comptable en cabinet ou dans un grand groupe. La rémunération, fonction des compétences, sera motivée des candidats de valeur. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence D/2928M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Gaveries - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable administratif

Banque - 250/300.000 F

Bordeaux - Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et membre d'un groupe bancaire international recherche son futur responsable administratif pour son agence de Bordeaux (50 personnes). Placé sous l'autorité directe du chef d'agence, il supervisera l'activité de 25 personnes et sera responsable de toutes les opérations et de l'administration de l'agence (caisse, service clientèle commerciale, soutien opérationnel...). Il participera à la réorganisation administrative de l'agence (mise en place et suivi des procédures, animation et coordination des services, formation du personnel...). Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire doté d'une forte personnalité, âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (ESG ou équivalent) et ayant une expérience de responsable administratif ou d'adjoint dans une importante agence bancaire. Il aura une bonne connaissance de l'ensemble des opérations bancaires. La rémunération de l'ordre de 250/300.000 francs sera fonction du calibre du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R 9343M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Gaveries - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

BANQUE - FINANCE



Vous aspirez à une grande diversité dans les dossiers que vous traitez et à une forte autonomie dans un Etablissement Financier de 1^{er} plan.

Au sein du département Contrôle - Organisation, garant de la cohérence et de l'homogénéité de nos procédures, vous participerez à la définition de schémas directeurs de systèmes d'information.

Le développement de projets en relation avec le département informatique et les chefs de projets utilisateurs,

est d'importantes chantiers d'organisation administrative et comptable pour le compte du Siège et des filiales parisiennes. Pour ce poste où la crédibilité se joue tant sur la compétence que sur le sens de la négociation, nous souhaitons rencontrer un professionnel de l'organisation bancaire nécessairement diplômé de l'enseignement supérieur. Une bonne connaissance des marchés financiers est un atout supplémentaire.

Merci d'adresser CV, photo et prêt. affr. 25632 à Concesso Publicité 80, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui trans.

REDACTEURS DE CREDITS JUNIOR ET SENIOR...

Nous sommes la filiale d'un des tous premiers groupes bancaires français, spécialisée dans le crédit à la consommation.

Vous avez l'esprit d'équipe, le sens du profit. Vous êtes capable de décisions rapides. Vous êtes tenace, rigoureux et savez résister au stress.

Vous avez : une maîtrise de droit privé, des connaissances informatiques et de scoring, trois ans d'expérience pour un junior, 6 à 10 ans pour un senior.

C'est vous que nous recherchons. Ensemble, nous réaliserons notre objectif : croître très vite et atteindre, dès 1990, un encours d'un milliard de francs avec une structure performante de 100 collaborateurs.

Voire missions : vous décidez : le paye-payé pas quotidien, les crédits revolving et prêts personnels, vous pilotez : le traitement du précontentieux et le recouvrement.

...REJOIGNEZ L'EQUIPE D'UNE JEUNE SOCIETE FINANCIERE.

Merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation, CV, photo et rémunération actuelle) sous référence 4070 à RSCG CARRIERES 48, rue St-Ferdinand 75017-PARIS, qui transmettra

CENCEP



Premier banquier des jeunes, le Réseau des Caisses d'Épargne vit à l'heure européenne : 1992. Pour sa Direction de l'Animation du Réseau, le CENCEP recherche un

Contrôleur de gestion

• Votre expérience vous a permis de mettre en place et d'animer des procédures budgétaires dans une entreprise à établissements multiples couvrant le territoire national. • Vous êtes âgé de 35 ans environ et possédez une formation supérieure (INSA ou ESC + DECS ou équivalent). • Interlocuteur privilégié des directeurs financiers du Réseau et animant une équipe de 4 à 5 personnes, vous aurez pour mission de mettre en place et d'effectuer, au niveau national, le suivi de gestion des Caisses et de leurs établissements, par une analyse des charges, des coûts et des profits. • Vous développerez les outils de gestion dans les établissements en instaurant des procédures budgétaires et de contrôle de gestion. • Enfin, vous réaliserez des analyses et des audits financiers et définirez des méthodes de diagnostic.

Merci de nous adresser votre dossier sous référence G 1837 ou transmettez-le à CV CADRE en composant le 3615 code JCM sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice Convel 12, rue de Ponthieu 75008 PARIS

PARIS - LYON - BARCELONE.

MSD... RESPONSABLE IMMOBILIER et services généraux... MERCK SHARP DOMME CHIBRET

CARA... Juriste confirmé... 350.000 F ±

IMRI conseil

Filiale France 380 000 - Commercial et Multinationnel

Hay Group

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



AUDITEUR

Après 3 à 5 ans d'expérience en cabinet ou en entreprise, vous pouvez entrer chez Nestlé, 1^{re} multinationale de l'agro-alimentaire comptant en France plus de 15 sociétés : SOPAD NESTLÉ, FRANCE GLACE FINDUS, CHAMBOURCY-LA ROCHE AUX FEES, GLORIA... Vous assurerez dans son service français d'audit comptable et financier, la supervision de ces sociétés. Vous effectuerez des missions permanentes d'information et de contrôle, touchant éventuellement aux problèmes fiscaux, sociaux... ainsi que des opérations plus ponctuelles liées à la vie du groupe en France. Votre formation de niveau Grande Ecole + DECS et votre expérience vous permettront de réaliser ces différents types d'intervention. Vous aurez ultérieurement des opportunités d'évolution professionnelle au sein de l'ensemble du groupe. Prenez contact en adressant votre dossier de candidature à Alain Girard - Direction du Personnel - 17, quai Paul Doumer 92414 Courbevoie Cedex, sous réf. A16.

SOPAD Nestlé *c'est fort en réussite!*



Organisateur, spécialiste de la productivité

Ses missions consistent à :
- participer à la définition de la stratégie de la banque en matière de productivité et mettre en place les outils permettant de mesurer l'impact des actions engagées.
- mener ou participer à des études de productivité en faisant appel à des cabinets de conseils extérieurs. Vous possédez une formation

supérieure générale (Ecole de Commerce, Ecole d'Ingénieurs...) éventuellement complétée par un diplôme d'enseignement bancaire (ITB, CESB). Vous avez une expérience d'au moins 2 ans, acquise de préférence dans le secteur bancaire et, si possible, dans le domaine de l'organisation. Vous êtes dynamique, ambitieux.

Vous aimez négocier et convaincre. **ALOÛS, N'HEZIEZ PAS A NOUS ECRIRE.**

BANQUE POPULAIRE DE LA REGION NORD DE PARIS Département des Ressources Humaines 32, boulevard Jules-Guesde 93203 SAINT-DENIS.

BANQUE POPULAIRE DE LA REGION NORD DE PARIS

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE



BCCM
Banque Centrale des Coopératives et des Mutuelles, Groupe GMF.
Pour notre DIRECTION DES AFFAIRES FINANCIÈRES, nous recherchons :

Gérant de portefeuille actions
Responsable back office

GÉRANT DE PORTFOLIO ACTIONS
En prise directe avec les marchés (France et étranger), vous serez responsable de la gestion de nos fonds communs diversifiés (FCV...).

Diplômé de l'enseignement supérieur ou équivalent, vous avez une expérience réussie de quelques années de la gestion financière et devez aujourd'hui vous investir dans une petite structure autonome et dynamique. En outre, de bonnes connaissances en matière obligatoire seraient un plus. (Réf. GVA/LM)

RESPONSABLE BACK OFFICE
À la tête d'une équipe de 2 personnes, vous prendrez en charge la gestion administrative et comptable de l'ensemble des placements collectifs de la BCCM.

Diplômé de l'enseignement supérieur ou équivalent avec une solide connaissance de la comptabilité, vous possédez de plus de très bonnes notions dans le domaine des titres. (Réf. HEO/LM)

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et précis) en précisant la réf. choisie à Paul-Henry VIELLE - BCCM - 12, place de la Bourse - 75002 PARIS.

Contrôleur de gestion
bilingue allemand

1^{ère} phase : ALSACE ; poste définitif : PARIS

Groupe industriel international d'origine allemande recherche pour sa filiale française son Contrôleur de Gestion. Son activité commencera en Alsace. Il devra, en équipe avec les responsables locaux, définir et mettre en place le futur système de contrôle de gestion de l'usine. Cette mission accomplie, il prendra ses fonctions définitives au siège à Paris (92). Sa mission sera : l'animation du contrôle de gestion dans la société, la gestion budgétaire, le développement informatique et le reporting à la maison-mère.

Le poste pourra évoluer vers des responsabilités importantes. Son profil : formation économique supérieure (Sup de co. ou similaire), bonne expérience du contrôle de gestion, acquise de préférence en milieu international ; rompu aux méthodes modernes de gestion dans un contexte industriel ; bonne connaissance de l'outil informatique, y compris la micro-informatique ; bon esprit de dialogue, esprit d'équipe ; volonté d'évoluer dans un milieu international motivant. Le poste sera rattaché à la Direction Générale en France. Pour les relations avec la maison-mère en R.F.A., la maîtrise de la langue allemande est nécessaire.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite + photo, sous la référence 2908.

Klaus W. Hertwich
Conseillers de Direction franco-allemands
44, rue La Boétie
75008 PARIS
Téléphone : 45.83.48.24

interconseil



L'UN DES TOUT PREMIERS GROUPES D'ASSURANCES DU SECTEUR PRIVE recherche

JEUNE INSPECTEUR COMMERCIAL COURTAJE

Chargé notamment :
- d'assurer les relations avec les courtiers
- de proposer et d'animer des opérations commerciales (toutes branches)
- de former courtiers et collaborateurs à nos produits et aux techniques de vente
- de contrôler comptable.

Nous souhaitons rencontrer des candidats motivés par un poste varié, demandant des capacités d'adaptation, des qualités de contact et de l'inséguation.

Formation supérieure spécialisée (ESG, maîtrise de sciences éco) une première expérience commerciale serait appréciée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, CV, photo et présentations s/réf. 1600 JC/JL à Madame IMBERT - Groupe VICTOIRE - 52, rue de la Victoire - 75008 PARIS.



(Groupe HOECHST)
Filiale d'un des plus importants groupes industriels peints

JEUNE CONTRÔLEUR DE GESTION

Rattaché à la Direction Financière, vous aurez pour mission de participer au développement des méthodes et des outils d'analyse pour contribuer à la maîtrise des coûts, à l'établissement des budgets et au suivi de leur réalisation.

De formation supérieure (DUT ou ESCAE) bénéficiant de 2 à 3 ans d'expérience en milieu industriel, vous aurez une bonne connaissance de la langue allemande et de l'outil micro-informatique.

Lieu de travail : MANTES-LA-VILLE (78)

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à : HERBERTS FRANCE S.A. - Monsieur le Chef du Personnel BP 1086 - 78202 MANTES-LA-JOLIE CEDEX

SECTEUR PÉTROLIER

Filiale de l'un des plus grands Groupes Internationaux, nous sommes, en France, leaders incontestés de notre marché. 600 personnes et 3 milliards de FF de CA nous valent une place prépondérante dans la distribution de produits pétroliers. Dans le cadre d'une récente autonomie de moyens, nous créons le poste de :

CHEF COMPTABLE 280.000 +

Patron de l'équipe comptable (une quinzaine de comptables vous y attendent), vous prendrez la responsabilité globale de la comptabilité. Vous assurerez un reporting trimestriel détaillé et commenté, et vous gèrerez la trésorerie (en accord avec les règles du groupe). Vous serez aussi à l'origine de la méthodologie comptable en vigueur dans les régions. De plus, notre Informatique est performante, mais nous changeons de système... A vous de jouer.

Pour ce poste très évolutif (la 1^{re} étape d'une carrière dans le groupe), la trentaine, diplômé d'Etudes Supérieures et DECS en poche, vous avez une expérience significative en cabinet et/ou entreprise. En plus de votre goût pour l'informatique, vous parlez anglais.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo) sous référence ZLBISEC à H. GARON qui traitera ce dossier en toute confidentialité.

Coopers & Lybrand associés
DIVISION RESSOURCES HUMAINES
56, RUE DE PONTHEIU - 75008 PARIS

Auditeur interne

260-300 000 F

Un des tous premiers groupes industriels français de renom international recherche un Auditeur interne et Organisateur.

Au sein de la Direction des Affaires Financières, il sera chargé, dans un premier temps, d'une mission complète d'organisation des comptabilités de la Société-Mère et des Holdings qui lui sont rattachés.

Il effectuera ensuite des missions d'évaluations financières dans le cadre de cessions, achats, fusions d'entreprises, et d'audit général des comptabilités des filiales tant en France qu'à l'étranger.

Agé d'au moins 26 ans, diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce (HEC-ESSEC-SUP DE CO-EP Eco-F), il justifie d'une expérience d'au moins 2 ans d'audit, acquise au sein d'un grand Cabinet International. La pratique courante de l'anglais est exigée, l'allemand souhaité.

Sylvie CATHÉLAIN vous remercie de lui adresser votre candidature, qu'elle traite confidentiellement, sous référence 8808 M, ou 7, rue de Monceau, 75008 Paris. Tel. (1) 42.89.10.25.



Gilbert Raynaud & Partners
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

CREATION DE POSTE

Dans le cadre du développement de l'activité marchés, de création récente, une banque privée Paris 8^{ème}, recrute pour renforcer son équipe (5 personnes), son :

ADJOINT AU RESPONSABLE DES MARCHES

Il interviendra principalement sur le secteur obligataire qui comprend :

- la gestion des OPCVM à vocation obligatoire,
- les transactions sur le marché secondaire,
- les opérations marché primaire,
- l'activité MATIF.

Il participera également à l'activité trésorerie francs et au montage d'opérations directes.

Profil recherché :

- première expérience acquise dans un service trésorerie d'entreprise, de banque ou d'institution financière.

Formation : X, Centrale, H.E.C., ESSEC, ENSAE, ou Actuale.

Compétences requises :

- aptitudes à la négociation sur les marchés,
- aptitudes à l'étude ou au montage de produits par l'utilisation des mathématiques financières,
- tempérament commercial,
- connaissance et utilisation de la micro-informatique.

Merci d'adresser vos dossiers de candidatures, C.V., lettre manuscrite et photo, s/réf. PPF 44 à PIERRE LICHAMU 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

JURISTE SOCIAL : IL S'AGIT D'ASSURER...

Quoi de plus normal dès lors que notre groupe compte parmi les plus importants de son secteur d'activité ?

Rattaché au Chef du Personnel d'une importante unité parisienne, vous assisterez celui-ci principalement dans les domaines juridiques et sociaux.

Jeune juriste de formation (27 ans environ) votre expérience (2/4 ans) en entreprise ou en cabinet vous encourage à postuler valablement. Cette expérience a aiguisé vos qualités d'analyse, de réflexion.

Vous estimez qu'un travail d'équipe profite à l'ensemble de votre mission et vous souhaitez, à terme, élargir votre champ d'action dans la fonction personnelle.

Merci d'adresser votre CV accompagné d'une photo et d'une lettre mentionnant votre salaire actuel sous référence 137 XZ à notre Conseil HB, 66 avenue Victor Hugo, 75116 Paris.

Handwritten signature or mark at the bottom of the page.

مكتبة العمل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

SECTEUR PÉTROLIER

CHEF COMPTABLE 250.000

Notre client, une société française (CA 43 Milliards de France) de grande renommée, leader incontesté sur son marché, recherche :

Responsable Administratif et Financier

Paris Nord 300 KF Le candidat, après une période d'intégration et de formation de quelques mois au siège, prendra la responsabilité administrative et financière d'une des filiales du groupe.

Contactez Christophe Aubrey au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tfl + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. CA 1140 MO.

Michael Page Finance Paris/Londres/Amsterdam/Bruxelles/New-York/Sydney Spécialiste en recrutement Financier

Le développement des opérations de marché d'une banque commerciale de taille moyenne nécessite l'intégration au sein de sa salle des marchés parisienne de nouveaux

Traders - Matif Options

De formation de préférence scientifique, ils auront acquis une première expérience de ces marchés en France ou à l'étranger. Ils seront responsables de la gestion des positions de la banque et des OPCVM sur ces marchés dans une optique de trading et d'arbitrage.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser CV + n° tfl + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. EP 11 AD.

Michael Page Banking Paris/Londres/Amsterdam/Bruxelles/New-York/Sydney Spécialiste en recrutement Bancaire



Cet important groupe français international du secteur textile (CA FF 8 Milliards) recherche son

Directeur Fiscal

Paris Salaire motivant Rattaché au Directeur Juridique et Fiscal, cette personne animera la commission fiscale du groupe et collaborera avec les contrôleurs financiers des filiales françaises pour servir les besoins fiscaux.

Contactez Ivor Alex au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tfl + rémunération actuelle à Michael Page Executive, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. IA 1256 MO.

Michael Page Executive Paris/Londres/Amsterdam/Bruxelles/New-York/Sydney

Auditeur interne

260-300 300... Nous sommes en recherche d'un auditeur interne expérimenté pour rejoindre notre équipe de Paris. Le candidat devra avoir une formation supérieure et une expérience de plusieurs années dans le contrôle interne d'une grande entreprise industrielle.

GP Gilbert RAVIER & Associés Paris

GROUPEMENT INTER-REGIONAL D'ETUDES ET DE TRAITEMENT DE L'INFORMATION DES CAISSES D'EPARGNE de l'Île-de-France et des DOM-TOM (210 n.), nous cherchons pour l'Île-Adam (95),

le responsable de notre département moyens de paiement

Manager une équipe de 47 personnes, faire les choix techniques nécessaires et les défendre auprès de la direction (nous travaillons dans un environnement informatique performant), gérer un budget de fonctionnement et d'investissement, à terme vous raccorder au Système Interbancaire de Télécompensation qui fait ses premiers pas, n'est-ce pas une excellente opportunité ?

Vous exercez des fonctions similaires en milieu bancaire et souhaitez prendre une nouvelle dimension.

Merci d'écrire à notre consultante Mme M.C. TESSIER (réf. 5194 LM) ALEXANDRE TIC S.A. 19, RUE ROYALE - 75008 PARIS LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

télématique et communication, un mariage réussi

Jeune société performante de conseil en télématique (15 MF) liée à l'un des premiers groupes français de communication, notre développement nous conduit à accueillir à Paris un

contrôleur de gestion

Aux côtés de nos ingénieurs et techniciens, venez suivre la vie de nos affaires (une centaine par an), développer la comptabilité analytique, élaborer et suivre nos budgets en nous alertant sur les écarts, gérer la trésorerie et les investissements, bien sûr établir le reporting pour le groupe.

Merci d'écrire à Mme M.C. TESSIER, (réf. 5198 LM)

ALEXANDRE TIC S.A. 19, RUE ROYALE - 75008 PARIS LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG MEMBRE DE SYNTEC

ALCATEL Alcatel n.v., deuxième groupe mondial de télécommunication (148 000 personnes, FF 80 Milliards, Joint Venture réalisée entre les divisions télécom de la COB et ITT), implante un siège opérationnel à Paris (170 personnes) et crée le poste de

Chef Comptable

Paris RÉF. MG 562 MO Après avoir mis en place les procédures comptables, participé à l'implémentation du système informatique et organisé son service (6 personnes), il devra principalement : - superviser les travaux comptables afin de présenter régulièrement des situations de gestion et les documents légaux obligatoires (bilan, impôts et taxes, déclarations sociales), - préparer les budgets annuels, identifier les écarts.

Ce poste très évolutif s'adresse à des candidats de solide formation comptable (DECS minimum), âgé de 32 à 38 ans, justifiant d'une expérience de la fonction de chef comptable.

Le candidat sélectionné effectuera, pendant les 2/3 premiers mois, son apprentissage des méthodes du groupe à Bruxelles, afin de préparer son implantation définitive à Paris en sept. 1988. Bonnes bases en anglais impératives. Rémunération en fonction de la formation et de l'expérience du candidat.

Contactez Michel Guinet au (1) 40.70.00.36 ou adressez CV + n° tfl + rémunération actuelle à Michael Page Comptabilité, 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence.

Michael Page Comptabilité Paris/Londres/Amsterdam/Bruxelles/New-York/Sydney Spécialiste en recrutement Comptable

BANQUE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU MARAIS

recherche pour son DEPARTEMENT ENTREPRISES

EXPLOITANT

Mission : gestion et développement d'un portefeuille de clients Entreprises. CONDITIONS REQUISES : le candidat devra justifier : - d'une formation supérieure HEC, ESSEC, IEP, ESCP... - d'une expérience de 5 ans minimum dans une activité analogue, - d'une classification minimum Classe VI ou VII, - de résultats tangibles, - de dynamisme et de rigueur, - de disposition pour les opérations de haut de bilan.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions au Service des Ressources, BICM, 25 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

Important fabricant équipements automobiles en forte croissance, recherche

RESPONSABLE COMPTABILITE ET INFORMATIQUE

La mission : - assurer les fonctions comptables et informatiques, - effectuer lui-même certaines tâches, - assurer pour son domaine d'action, la liaison entre la Société et le Groupe. Le profil : - formation supérieure, école de commerce, DECS ou équivalent, - expérience comptable et informatique polyvalentes, - personnalité ouverte et communicative, - volonté de s'investir et de progresser professionnellement, - italien courant.

Rémunération à hauteur des responsabilités. Poste à développement rapide dans structure dynamique et conviviale. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous la référence 510/LM, à notre Conseil.

ROHDE & PARTNER Conseil de Direction - Spécialiste Secteur Automobile 5, rue Lincoln - 75003 PARIS Tel. - 27 20 72

X, Centrale, HEC...

Participez à la création et à la mise en place d'une Direction Financière...

...en qualité de Directeur Financier. Notre jeune société de crédit à la consommation, en fort développement, fait partie d'un grand groupe financier international. 35 ans environ, de formation Grande Ecole (X, Centrale, HEC...), vous avez une expérience de plusieurs années dans la fonction. Nous recherchons une personnalité à fort potentiel d'animateur pour mettre en place la direction financière : conception et négociation des grands contrats clients, contrôle de gestion, comptabilité, trésorerie, secrétariat juridique et services administratifs. Vous disposerez pour ce faire d'un service informatique et d'une équipe performante. Anglais courant.

Merci d'envoyer votre candidature complète, CV, photo et prétentions sous référence 4068 à RSCG CARRIERES 48, rue St-Ferdinand, 75017 PARIS. Discretion assurée.

Touche Ross

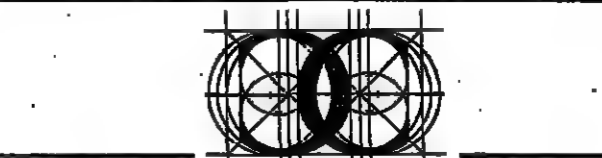
Touche Ross est l'un des réseaux internationaux de Conseil en Management qui a connu la plus forte croissance des cinq dernières années. Notre rapide développement en France nous amène à rechercher plusieurs

JEUNES CONSULTANTS

ils seront amenés à participer à des missions de conseil pour le compte de groupes nationaux et internationaux, dans les domaines des Institutions Financières, Distribution, Industrie et Secteur Public.

Diplômés Grandes Ecoles d'Ingénieurs ou Commerciales, ils sont débutants ou possèdent une première expérience de 1 à 3 ans. Parlant couramment l'anglais, ils sont motivés par les perspectives de développement au sein d'équipes jeunes et performantes.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à Antoine RAYMOND - Touche Ross 185, av. Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.



CRÉDIT CHIMIQUE Prenez en main notre Service Titres

Banque du Groupe Pêcheiney, notre direction des Services Bancaires recherche son futur responsable du Service Titres (à l'occasion d'un prochain départ en retraite).

Vous avez une connaissance pratique de l'activité traditionnelle Bourse-Titres et de solides notions des nouvelles opérations pratiquées sur les marchés financiers.

La fiscalité relative aux valeurs mobilières vous est familière, et vous avez participé activement à l'informatisation de ce secteur. Vous avez des qualités d'organisateur et de manager d'équipe (animation, formation, contrôle).

Vous avez 35/40 ans et une classification VI ou VII. Alors rejoignez-nous. Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Monsieur STAUB - DRSH Crédit Chimique - 20 rue Treithard - 75008 Paris.

CADRE COMPTABLE

Pour Paris, niveau DECS ou équivalent. Au sein d'une petite équipe du siège social d'un groupe industriel en pleine expansion, sera chargé en particulier de la gestion centralisée de trésorerie du groupe et de la comptabilité du holding.

Envoyer c.v. détaillé et prétentions à P. BERNOT, CARTONNIERIES ASSOCIÉES 262, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS.

JURISTE SOCIAL IL S'AGIT D'ASSURER

Notre client, une grande entreprise industrielle, recherche un juriste social expérimenté pour rejoindre son équipe de Paris. Le candidat devra avoir une formation supérieure et une expérience de plusieurs années dans le conseil en droit social d'une grande entreprise industrielle.

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Entreprise parisienne, secteur tertiaire, parmi des leaders dans son secteur, ayant des bureaux dans plusieurs villes de France, recherche un

DIRECTEUR GENERAL ADJOINT

350.000 F A DEBATTRE

Ingenieur diplome, HEC ou equivalent, age minimum 30 ans, vous etes un meneur d'hommes, vous possedez une experience ADMINISTRATIVE/FINANCIERE dans une banque ou une Compagnie d'Assurance de preference et/ou vous avez des connaissances de la Bourse ou des valeurs mobilieres et vous etes pret a donner une autre dimension a votre carriere en prenant en charge la totalite du Service Administratif de bientot 50 personnes.

La connaissance de l'informatique en tant qu'utilisateur avisé est indispensable ainsi que la connaissance de l'anglais.

Merci d'envoyer votre C.V., photo et rémunération actuelle, sous réf. 6375-M à Mamrègles, 3, rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra à notre Conseil qui s'engage à ne pas nous montrer votre dossier sans votre accord.

Dans un établissement financier... véritable patron d'un centre de profit !

Nous sommes un Etablissement financier spécialisé dans le crédit court terme aux entreprises. Nous sommes le n° 1 sur notre marché avec un chiffre d'affaires de l'ordre de 14,5 milliards de francs.

Nous recherchons le RESPONSABLE D'UN DE NOS CENTRES DE PROFIT qui gèrera un portefeuille de 500 millions d'encours, susceptibles de dégager 55 millions de recettes.

Si après des études supérieures (HEC, ESSEC, DAUPHINE...) et une expérience professionnelle de 8 à 10 ans réussie en Banque, en entreprise ou dans un cabinet d'Audit, vous avez le désir de :

- diriger des hommes,
- gérer le risque de nos engagements,
- maintenir et développer une marge.

Prenez contact avec notre Conseil, Denis SESSOÙE, à qui nous avons confié cette recherche en lui faisant parvenir un dossier complet (C.V., lettre manuscrite, prétentions, photo), sous la référence S/PPP/LM, et qui vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Nous sommes la 1^{re} entreprise française dans notre secteur : les **TECHNOLOGIES DE POINTE**. Pour renforcer notre structure nous recherchons le

CADRE JURIDIQUE EXPERIMENTÉ

E/F qui accompagnera notre expansion (50% de croissance en 1988).

Il assurera l'ensemble de la fonction juridique dans notre groupe :

- le respect des obligations légales en tant que société cotée en bourse,
- la préparation des conseils, assemblées et tout événement inhérent à la vie juridique du groupe,
- la réalisation d'études juridiques liées à notre expérience en France et à l'étranger,
- la supervision du contentieux, des contrats commerciaux, du dépôt des marques et des assurances,
- le conseil juridique pour l'acquisition et la constitution de sociétés.

Rattaché au Responsable de la Gestion Financière et Juridique, il est un élément moteur dans l'expansion de l'entreprise (en France et à l'étranger).

Vous avez au moins 30 ans, une formation supérieure juridique (maîtrise droit des affaires) et 5 ans d'expérience dans une entreprise en développement et/ou en cabinet juridique.

Rejoignez une équipe jeune et très motivée où vos qualités professionnelles et personnelles (esprit, créativité, sens relationnel) sont des atouts pour réussir et évoluer. La rémunération est de l'ordre de 250 000 FF, le poste est situé en proche banlieue sud-est de Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (Lettre, CV, photo, prétentions) sous la référence LM 1502 à Maryvonne LABELLE.

Cabinet Panissod-Suhner
109, rue de Turenne 75003 PARIS

MEESCHAERT-ROUSSELLE

Filiale de la COMPAGNIE DU MIDI, notre Société LEADER de la profession BOURSIERE, animée d'une volonté d'EXPANSION et de PERFORMANCE recherche

SALESMEN

« VOUS MAITRISEZ LE MARCHÉ, PASSEZ A L'ACTION »

A 28-30 ans, professionnels expérimentés rompus aux techniques de négociation de blocs, vous serez chargés au sein du DEPARTEMENT COMMERCIAL ACTIONS de NEGOCIER et de CONSEILLER des valeurs cotées à Paris auprès d'une clientèle française et étrangère de professionnels (banque, assurance, SICAV...).

Merci d'adresser votre candidature sous référence SA, en précisant vos motivations et prétentions à Bernard CEYROLLE - MEESCHAERT-ROUSSELLE - 16, bd Montmartre, 75009 PARIS. - Discrétion absolue -

PME, SECTEUR DE POINTE
Filière d'un important groupe industriel français recherche son

CONTROLEUR DE GESTION

Formation de type ESC (option finances) ou DESS Dauphine.
Expérience significative de 3 à 5 ans dans la fonction.

La qualité de cette opportunité de carrière, offerte à un contrôleur de gestion confirmé en recherche de responsabilités et d'autonomie, justifie nos exigences.

- goût de l'entreprise
- sens du contact
- puissance de travail.

Placé d'abord en situation d'adjoind, il devra faire la preuve rapidement de sa capacité d'autonomie pour que son évolution soit aussi rapide que possible.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite et photo) s/réf. 35412 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CEPME. LES PRÊTS DE LA RÉUSSITE.

recherche pour son implantation d'AMIENS

2 FINANCIERS RESPONSABLES D'UNE CLIENTELE DE PME

CES POSTES S'ADRESSENT A DE JEUNES DIPLOMES ESCAE OU EQUIVALENT.

Pour le CEPME - instrument au service du financement des Entreprises petites et moyennes - la qualité du service rendu à la clientèle est une priorité.

Les Responsables de Clientèle que nous recherchons auront pour mission de développer les relations actives et confiantes avec les dirigeants d'entreprises.

Leurs compétences financières et leurs connaissances du tissu économique leur permettront de procéder efficacement au montage des opérations de crédit à moyen et long terme, en association avec les banques et autres partenaires.

Leur évolution sera fonction de leurs performances.

Merci d'adresser, lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions à M^r TABUTEAU - Directeur Régional - CEPME 68, rue Le Notre - 80000 AMIENS.

Filiale d'un groupe important recherche

EXPLOITANT COMMERCIAL JUNIOR MF

Le candidat diplômé d'études supérieures aura une première expérience bancaire d'un an environ. Il sera affecté au suivi et développement d'une clientèle de PME et PMI.

Possibilité d'évolution pour candidat de valeur.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 178/LM, à C.I.C.B.F. SERVICES - 68, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.

wagons & lits

Nous sommes la Direction Centrale de Restauration de la Compagnie Internationale des Wagons Lits et des Tournees : 5 milliards de chiffre d'affaires en 88, 17 000 personnes.

Nous recherchons pour notre siège à PARIS des

Auditeurs Internes

débuteurs ou ayant une première expérience de 1 à 3 ans de l'audit. Vous aurez à assurer des missions de : • contrôle d'application des procédures du Groupe, • évaluation de la fiabilité des informations transmises à la Direction Financière (audit comptable éventuellement), • d'audit opérationnel.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole Supérieure de Commerce, Droit + IAE...), et/ou avez si possible un DECS complet.

Vous parlez couramment une, ou mieux, 2 langues étrangères, et vous êtes disponible pour de nombreux déplacements (1 à 3 semaines) à l'étranger et en France.

Au terme de cette fonction, vous serez susceptible d'évoluer vers un poste opérationnel ou fonctionnel au sein du Groupe.

Adressez lettre manuscrite et CV détaillé à EUREST - Service Recrutement - 14 rue d'Asnières 75009 PARIS.

Crédit d'équipement des PME

Etablissement FINANCIER DE CREDIT à la CONSOMMATION, filiale d'une Grande Banque Régionale du Sud-Est recherche

3 DELEGUES REGIONAUX

pour NICE MARSEILLE TOULOUSE

Il auront pour mission de :

- développer une clientèle de particuliers,
- prendre en charge l'acceptation des dossiers,
- assister l'agence qui leur sera confiée.

Les candidats, de formation supérieure, devront justifier d'une expérience d'un mois à 2 ans dans une fonction comparable.

Envoyez dossier de candidature (lettre + CV + photo) en précisant vos prétentions à notre Conseil ACA, sous réf. MR 88003.

88, rue Edouard Beland 13006 MARSEILLE.

ETABLISSEMENT DE CREDIT recherche

DIRECTEUR D'AGENCE PARIS

Rattaché à la direction des agences, ses principales responsabilités comprennent :

- l'encadrement et l'animation d'une agence employant une dizaine de personnes
- la gestion des dépôts et le suivi des opérations pour le compte des clients particuliers et institutionnels de l'établissement
- le développement des relations commerciales et la promotion des services financiers auprès de la clientèle

• Expérience en organisation souhaitée.
• Formation supérieure nécessaire.

Doté d'une bonne formation commerciale ou technique de banque et d'une expérience d'au moins 5 ans de Direction d'Agence, vous souhaitez valoriser vos qualités de Manager en participant à l'expansion d'un établissement dynamique.

Adressez vos lettres manuscrites, C.V., photo et prétentions sous référence 7446 à PROUETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris.

BANQUE DE DÉPÔTS

Paris, recherche pour son réseau d'agences Paris - région parisienne

exploitants

35 ans maximum - Niveau Classe IV-V-VI

Destinés à accompagner le Directeur et susceptibles d'accéder rapidement à une direction d'agence.

Adressez lettre manuscrite, Curriculum-Vitae et photo sous n° 18275, PUBLICITE ROGER BLEY 101, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmettra.

GRANDE BANQUE

Un spécialiste approche global

Un responsable de l'et de la microfinance

Vous notre directeur administratif

Sirca

Gérer notre

Contrôleur d

OTIS L'ASCENSEUR

Chef de pro contrôle de g

OTIS DES

Je tiens à

هكذا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Point de rencontre des grandes ambitions.

CADRE JURIDIQUE EXPERIMENTE H-F

Vous rejoindrez la 2^e entreprise française dans son secteur...
 La **TECHNOLOGIE DE LA GESTION**
 Pour passer votre structure à un niveau supérieur.

Cabinet Panissod-Suhner
 109, rue de Valenciennes - PARIS

CONTROLEUR DE GESTION

Vous rejoindrez la 2^e entreprise française dans son secteur...
 La **TECHNOLOGIE DE LA GESTION**
 Pour passer votre structure à un niveau supérieur.

Auditeurs Internes

Vous rejoindrez la 2^e entreprise française dans son secteur...
 La **TECHNOLOGIE DE LA GESTION**
 Pour passer votre structure à un niveau supérieur.

BANQUE DE DEPOTS exploitants

Vous rejoindrez la 2^e entreprise française dans son secteur...
 La **TECHNOLOGIE DE LA GESTION**
 Pour passer votre structure à un niveau supérieur.

GRANDE BANQUE PRIVEE A PARIS

Spécialiste de la gestion patrimoniale, nous avons une clientèle très sélectionnée et développons les technologies et les produits avancés de la banque.

Un spécialiste approche globale du patrimoine

Nous avons mis au point une méthodologie d'approche patrimoniale exhaustive : il devra l'analyser, former le réseau à son utilisation, et lui-même conduire cette approche en direction d'une clientèle de très haut niveau.

Un responsable de la documentation et de la microédition financières

Il sera responsable de l'ensemble de la documentation financière de la Banque, et aura notamment à créer une base documentaire informatisée, grâce à un système de microédition, qu'il devra alimenter après avoir analysé et « soigné » les informations financières lues ou reçues, susceptibles d'intéresser nos collaborateurs.

jacques fixier s.a.
 MEMBRE DE SYNTAC

Vous serez notre directeur administratif et financier.

Depuis un dizaine d'années déjà, en usine, vous faites vivre des outils de gestion simples et efficaces : tableaux de bord, suivi de trésorerie, prix de revient, gestion de production sur informatique... Vous avez rapidement intégré le processus industriel dans votre poste et êtes très à l'aise avec le personnel de production.

Sirca
 Paris-Tour-Madrid
 Membre de Syntac

Gérer notre croissance

Accroître nos parts de marché grâce à une politique commerciale très ambitieuse.
 Optimiser la gestion de l'ensemble de nos dépôts répartis sur toute la France.
 Telle est la mission que les Messiseries SIBAM, spécialistes de la messiserie, souhaitent confier à leur

Contrôleur de gestion

En liaison avec la Direction Générale, il assiste les responsables opérationnels des dépôts dans la détermination de leurs objectifs comme dans la maîtrise de leurs coûts.
 Il analyse et optimise les procédures de gestion en place.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
 115, rue de Bac - 75007 Paris

OTIS L'ASCENSEUR

Filiale française du groupe OTIS, nous sommes n°1 dans le domaine de l'ascenseur (5000 personnes, 2 milliards de CA). Nos projets sont nombreux et ambitieux. Participez à l'un d'eux en devenant un :

Chef de projet en contrôle de gestion

Au sein d'un de nos plus importants centres de profit et sous la responsabilité du Contrôleur de Gestion, vous aurez à étudier, élaborer et assurer la mise en place d'un nouveau système de comptabilité analytique et d'un nouveau tableau de bord, afin d'assurer la réussite d'une stratégie ambitieuse pour l'avenir.

OTIS DESTINATION FUTUR

Jeune directeur financier établissement de crédit

Établissement financier parisien d'un groupe de services, nous recherchons un

Rattaché au directeur général, vous assurez le management de la direction financière recouvrant, avec une trentaine de collaborateurs, les services de :
 - trésorerie, encours journaliers de plusieurs milliards de francs,
 - contrôle de gestion, budgets de fonctionnement de l'ordre de 450 MF par an,
 - comptabilité générale et analytique.

Michel DHEUR, notre conseil, étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la référence 8802.149 au cabinet M.D.A., 104, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 Paris.

Conseil en ressources humaines.

BANQUE HERVET

Le Directeur du département de l'exploitation bancaire recherche pour la clientèle des entreprises, son adjoint.

DIRECTEUR Hors Classe

Véritable professionnel de la Banque, vous possédez une excellente connaissance des produits traditionnels et nouveaux. Votre tempérament vous donne le goût des affaires. Vous recherchez toutes les opportunités permettant le développement de la clientèle de notre réseau à qui vous apportez votre assistance technique et commerciale. Vous assurez des relations auprès d'une clientèle d'entreprises haut de gamme en vous appuyant sur les Départements spécialisés du Siège.

Merci d'adresser CV + photo + rémunération actuelle à Anne-Claire MOINAS, Banque Hervet, Division de la Formation et des Carrières, 127, avenue Général de Gaulle, 92201 NEUILLY, sous réf. M8AG.

jeunes financiers (hec, essec, escp, iep...) MF traders

Nos liens avec un partenaire étranger de premier ordre augmentent le potentiel de notre société, une des plus performantes de la profession à Paris. Vous vous joignez à une de nos équipes de la salle des marchés, en vous orientant vers le marché monétaire (crédences négociables, PIBOR, options PIBOR...). Vous acquérez rapidement les connaissances nécessaires pour conseiller nos clients institutionnels, français et étrangers, et négocier leurs ordres avec les professionnels de la place. Vous exercez, avec esprit d'équipe, une activité qui devrait permettre des évolutions de carrière dans un contexte international.

SERTI SELECTION
 66, rue de Ponthieu 75008 PARIS

Futur directeur financier groupe

HEC ESSEC EXPERTISE COMPTABLE PARIS

A 35 ans environ, diplômé HEC ou ESSEC et titulaire de l'expertise comptable, vous avez fait vos preuves au cours de ces dix dernières années dans les domaines de la comptabilité et de la finance, en milieu bancaire de préférence ou industriel.

Communiqué 63, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Larousse DIFFUSION

CONTROLEUR DE GESTION

LAROUSSE, c'est d'abord un nom connu de tous, un label de sérieux, d'unité. LAROUSSE DIFFUSION (spécialisé dans la vente directe), ce sont des collections prestigieuses et récentes : le Grand Larousse Universel, l'Encyclopédie Française, l'Atlas de France etc.

Rattaché au Secrétaire Général, le titulaire du poste participe à l'élaboration du budget, analyse les écarts et établit les tableaux de bord. Sa fonction porte également sur la comptabilité générale du Siège, les déclarations fiscales et les situations mensuelles. Le contrôle des comptes et résultats des agences lui permet de veiller au bon respect des procédures.

Nous souhaitons rencontrer un jeune professionnel âgé d'environ 28 ans, de formation Ecole de Gestion complétée idéalement par un DECS. Il justifie d'une première expérience en contrôle de gestion ou en audit.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 502298 B à :

EGOR GESTION ET FINANCE
63, rue de Poitiers - 75006 PARIS

EGOR

PARIS BORDENX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BRUXELLES DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

ETUDES FINANCIERES

La Direction Financière d'un Groupe industriel international recherche un cadre pour l'équipe chargée d'assurer le contrôle financier des filiales françaises et étrangères et d'élaborer le Plan Financier.

De formation supérieure économique et financière (HEC, ESSEC, Sciences Po...), ou diplômé d'une école d'ingénieur + formation complémentaire en gestion, vous avez 3 à 5 ans d'expérience acquise au sein de la direction financière d'un groupe international ou dans un cabinet d'audit.

Vous parlez couramment l'anglais, si possible l'allemand ou l'espagnol.

Votre goût des contacts et votre sens du travail en équipe vous assureront une rapide intégration.

Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V.) sous référence IO2/M, à CURRICULUM, 6, passage Lathuille, 75018 PARIS.

IMPORTANT GROUPE
LEADER DANS SON DOMAINE D'ACTIVITE
RECHERCHE POUR SA DIRECTION COMPTABLE SON

Futur responsable comptabilité

Chargé de la coordination et du contrôle de l'ensemble des travaux, il prendra progressivement la direction du service : application rigoureuse des procédures, analyse des résultats au moyen d'outils informatiques performants, animation et gestion des trente collaborateurs de son service.

En liaison avec le Directeur Comptable, il participera à la réorganisation et à la mise en place de nouvelles structures pour la Société mère et ses filiales.

Agé de 28 ans minimum, diplômé d'études supérieures (bac + 4) et titulaire du DECS, une expérience significative d'au moins 4 ans dans la fonction lui assure une parfaite maîtrise des techniques comptables.

Ses capacités à manager une équipe, son professionnalisme et sa rigueur lui permettront rapidement de s'imposer et d'évoluer au sein de notre groupe.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et présentations à Carré Turenne, 129, rue de Turenne 75003 Paris, sous réf. 387.

SLIGOS
Les Hommes de Tête

JEUNE DIPLOMÉ Autonome et ambitieux

ASSUREZ LE CONTRÔLE DE GESTION DE 2 UNITÉS

de notre Direction Mini et Micro Informatique.

De formation ESC ou équivalent, vous possédez de bonnes connaissances de la micro-informatique.

De réelles possibilités d'évolution seront offertes au candidat de valeur que nous recherchons.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et présentations) sous référence 290/MT à : MARTINA TURPIN
SLIGOS - Direction du Personnel et des Ressources Humaines - Immeuble Ile de France - CEDEX 49 - 92067 PARIS LA DÉFENSE 9

CRÈSE CENTRALE DES BANQUES RENOUVÉES
Nouvelles Formations Centre, dans un cadre prestigieux du groupe des Banques Paribas. Notre Département Banque, recherche :

JEUNE DIPLOMÉ ETUDES SUPERIEURES

(Ecole de Commerce, DESS Banque Finance, etc.)

Vous serez chargé, après une période de formation, de l'étude des dossiers de crédit.

A terme, vous participerez au suivi et au développement de nos relations commerciales.

Si vous disposez d'une courte expérience acquise à l'occasion de stages en milieu bancaire et que cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. 5220/LM, à :

MEDIA BA
53, avenue Victor-Hugo - 78116 PARIS, qui transmettra.

ABB Petercem
Société de fabrication d'appareils électriques et électroniques basse tension du Groupe ASEA Brown Boveri, leader mondial de l'électrotechnique recherche

Contrôleur de gestion

Rattaché à la direction administrative et financière, vous aurez pour principales responsabilités :

- l'élaboration et le suivi des budgets, des tableaux de bord et l'analyse des marges et des résultats,
- l'établissement des reporting,
- de participer à la mise en place d'un système de comptabilité analytique.

De formation ESC, maîtrise de gestion + DECS... vous justifiez de 5 années d'expérience acquise en milieu industriel. La maîtrise de l'anglais est impérative. De bonnes connaissances en micro-informatique seront vivement appréciées.

Envoyer CV, photo et présentations à la Direction du Personnel - 61, route de Grenoble - 68008 SAINT PRIEST cedex.

Importante Société d'ASSURANCES IARD recherche pour son siège Parisien, le

RESPONSABLE DE SON SERVICE ETUDES DES RESULTATS DES CENTRES DE PROFIT REGIONAUX

A l'aide d'une petite équipe, ce collaborateur devra :

- élaborer et faire évoluer les différents outils d'analyse mis à la disposition des centres de profit (tableaux de bord, programmes d'actions, etc.)
- analyser les performances des activités techniques et commerciales de ces unités régionales,
- participer à l'élaboration des comptes d'exploitation régionaux.

Une formation supérieure, économique ou de gestion, de bonnes connaissances des techniques de l'assurance et des statistiques, des qualités d'analyse et de synthèse, un sens de l'organisation, des capacités de communication et de management d'une petite équipe sont des atouts indispensables. Une bonne maîtrise des outils informatiques et bureautiques est également demandée.

Si cette offre vous motive, adressez lettre manuscrite de candidature, CV, photo et présentations à notre Conseil, sous référence RRM.1.

ceforpe marc forget et associés
10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

ADJOINT DIRECTEUR FINANCIER

A environ 30 ans, de niveau DECS, vous avez au moins 2 ans d'expérience dans un cabinet d'audit international, que vous souhaitez mettre au service d'une société dynamique distribuant des produits de grande consommation. Vous avez de bonnes connaissances en comptabilité anglo-saxonne, le goût de l'initiative et des contacts. Vous parlez anglais couramment.

Etablir le reporting auprès de notre maison-mère U.S., préparer le budget mensuel et annuel, suivre la trésorerie, mettre en place les procédures et contrôler la comptabilité générale (9 personnes), tels sont les différents aspects de votre mission.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations à **MATTEL FRANCE** - 64-66, avenue de la Victoire - S.P. 23 - 91310 ORLY.

Importante Société d'électronique

Nous recherchons pour notre établissement en Région Parisienne (400 personnes en Etudes, Commerce, Marketing et Gestion) un

CONTROLEUR DE GESTION

Vous serez chargé de l'établissement du budget de la Direction dont vous dépendez (système de contrôle de gestion décentralisé), du suivi et du contrôle budgétaire mensuel et annuel, de l'analyse des écarts et des propositions d'actions correctrices, de l'analyse et définition des prix de cession interne, du calcul des marges et du reporting interne.

Vous avez un niveau Maîtrise de gestion, type Dauphins complété par 2 ans d'expérience du Contrôle de Gestion.

L'anglais courant ainsi que des qualités certaines de communication sont des atouts indispensables à la réussite de cette mission.

Merci d'adresser votre candidature, lettre, CV, photo et présentations sous référence 442/7 à

HAYAS CONTACT - 1 Place du Palais Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

Très important groupe français de communication recherche

Responsable de la Coordination des Comptes Consolidés

Votre rôle : Élaboration et mise en place, auprès des différentes comptabilités des sociétés du groupe, des procédures comptables et spécifiquement de consolidation des comptes afin de présenter à la Maison-mère, dans les délais prescrits, des résultats homogènes.

Votre profil : De formation supérieure, votre solide expérience de la consolidation au sein d'entreprises ou de cabinets, vous conduit à devenir un organisateur qui choisit, harmonise les techniques, élabore et fait appliquer les procédures.

Vos fréquents déplacements (de courte durée) vous amèneront à maîtriser parfaitement le fonctionnement de ce groupe performant où les perspectives de carrière sont significatives.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, et présentations sous réf. 2011 à notre conseil : **CONCEPT RECRUTEMENT** 2 place André Malraux 75001 PARIS qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

concept Recrutement

Conseil en recrutement financier

BANQUE LOUIS-DREYFUS
AFFILIÉE AU GROUPE LOUIS DREYFUS ET A LA BANQUE BRUXELLES LAMBERT

recherche

JEUNE SPECIALISTE COMPTABLE A FORT POTENTIEL

(30 ans environ) - Diplômé HEC, ESSEC, ESCP, complété par l'expertise-comptable et possédant au moins cinq ans d'expérience dans la banque, l'entreprise ou un cabinet d'audit.

Dans un premier temps, il assurera directement le Directeur du Département de la Comptabilité Générale, pour faire évoluer l'organisation et les procédures et contribuer à la réussite de l'informatisation du nouveau système comptable de la Banque en phase de démarrage. Il se verra aussi confier des missions diversifiées à caractère fiscal et comptable.

Dans un second temps, il pourra évoluer vers des responsabilités élargies impliquant une réelle aptitude au management humain et la capacité de remplir la fonction de consultant de la Direction Générale qui, au-delà du rôle d'"établissement des comptes" est dévolue au Département dans son domaine propre.

Pour ce poste, en rapport avec tous les secteurs de la Banque et les actionnaires, rigueur, méthode mais aussi un très bon sens des contacts sont indispensables ainsi que la maîtrise courante de l'Anglais.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV détaillé, photo et présentations à la Direction du Personnel de la **BANQUE LOUIS-DREYFUS** - 8, rue Rabelais, 75008 PARIS.

BANQUE LD

Je suis, moi aussi

مكتبة الامم المتحدة

Le Monde ECONOMIE

LES RÉSULTATS DU COMMERCE EN 1987

Les Français ont privilégié la maison

Une progression ralentie, due plus à l'équipement du logement qu'aux achats personnels.

Le commerce français va bien, pour la troisième année consécutive, avec une progression de 1,1% de son activité contre 1,5% en 1985 et 2,9% en 1986.

Les hypermarchés continuent à se tailler la part du lion, avec une croissance de près de 11%, mieux que les supermarchés qui progressent de 3,5%.

La masse du chiffre d'affaires du commerce de détail est pourtant suffisamment importante (1367 milliards de francs, soit l'équivalent des dépenses de la sécurité sociale) pour que l'avenue soit significative.

C'est la Moselle qui vient en tête des départements pour l'équipement en hypermarchés, avec 107 mètres carrés pour 1 000 habitants.

Bonne santé globale, on s'en doute, qui cache de multiples disparités selon la taille, la structure du capital, le mode de fonctionnement, la plus ou moins grande spécialisation.

En 1987, les ventes de produits pharmaceutiques progressent de 3% ; ce chiffre, qui paraît relativement important, est bien inférieur à ceux des années précédentes (+ 11% en 1985 et + 8,7% en 1986).

« médicaments de confort » (vignette bleue).

Comme les années précédentes, les Français privilégient plus l'équipement de la maison que celui de la personne avec un goût toujours marqué pour les loisirs.

Quant au secteur « hygiène - culture - loisirs » (+ 0,9%), il a bénéficié de l'attrait qu'exerce la photographie (+ 2,5%) et l'électronique domestique.

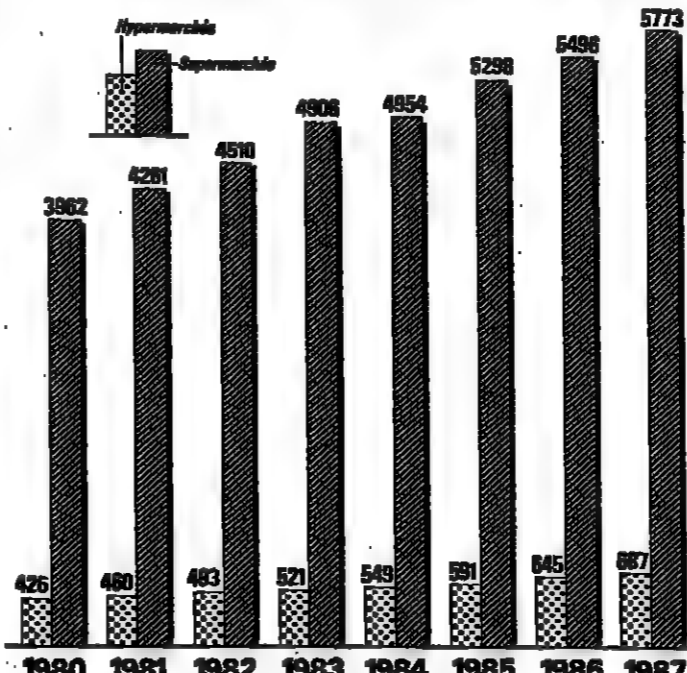
Cette bonne santé relative a entraîné une légère remontée de l'emploi. Après les inflexions observées en 1985 et en 1986, on a retrouvé le niveau de 1984 : 2 millions de salariés, dont près de 900 000 dans le commerce de gros et chez les intermédiaires, le reste dans 209 000 commerces de détail (sur 450 000 environ).

Quant au secteur « hygiène - culture - loisirs » (+ 0,9%), il a bénéficié de l'attrait qu'exerce la photographie (+ 2,5%) et l'électronique domestique.

Cette bonne santé relative a entraîné une légère remontée de l'emploi. Après les inflexions observées en 1985 et en 1986, on a retrouvé le niveau de 1984 : 2 millions de salariés, dont près de 900 000 dans le commerce de gros et chez les intermédiaires, le reste dans 209 000 commerces de détail (sur 450 000 environ).

L'emploi est aussi un des indices du dynamisme du grand commerce qui continue à grignoter le territoire du commerce de proximité, contrôlant déjà 40% de l'ensemble du marché.

La progression des grandes surfaces



Source : Comptes commerciaux de la nation

Les groupes exportent

Autre indice du dynamisme du grand commerce, la vigueur des groupements d'indépendants comme Leclerc et Intermarché qui, sous des formes différentes (le Monde du 9 janvier), regroupent des commerçants exploitant personnellement le magasin dont ils sont propriétaires.

Enfin, les groupes français de la distribution exportent leur savoir-faire : il existe 91 hypermarchés créés par des entreprises françaises, seules ou avec des participations étrangères, hors des frontières de l'Hexagone.

Mais la vigueur n'est pas tout. En cette époque d'« OPAMania », et avec la perspective du grand marché européen de 1992, semble venu le temps de nouvelles concentrations, afin d'atteindre la taille nécessaire à un marché de 320 millions d'habitants.

La composition familiale des capitaux dans la distribution, pour peu que les héritiers des fondateurs soient nombreux, fragilise d'autant les grandes entreprises du secteur. Celles du moins qui n'ont pas pris soin de verrouiller solidement leur capital ou celles qui n'ont pas la sagesse, comme Auchan ou CORA (famille Bourriez), de résister aux attraits de la Bourse.

★ La situation du commerce français en 1987, premier bilan de la Commission des comptes commerciaux de la nation ; LSA (Libre Service Actualités), n° 1095-1096, 91, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 Paris, 400 F.

L'ÉTAT DE LA FRANCE

L'impératif international

Mettre fin au provincialisme, nourri par la rigidité de l'administration et le déséquilibre de la fiscalité.

par JEAN WAHL (*)

La persistance de la crise financière ne doit pas faire perdre de vue la réalité fondamentale de la situation de la France dans la compétition économique mondiale.

Certes, dans l'absolu, la France progresse : en témoignent nos succès dans les activités de pointe. Certes, elle est capable de redressement rapide : notre industrie automobile en est un exemple manifeste.

Du reste, la prolongation de l'austérité ne parvient pas à enrayer le déficit de notre commerce extérieur : même si les performances françaises dans le domaine des services sont souvent remarquables, on ne perd pas, en six ans, dix points de part de marché dans le commerce international - alors que le Japon en gagne 23, l'Allemagne fédérale 14 et l'Italie 9 - sans que le déficit soit véritable.

Heureusement, notre déclin n'est que global. Il n'empêche pas la réussite de brillantes entreprises françaises, qui sont, sur le plan mondial, au tout premier rang ou dans le peloton de tête : celles qui ont intégré le monde, vivent dans et avec l'ensemble du monde, ne conçoivent leur développement que dans une vision mondiale.

C'est là que réside la clé de notre redressement : le provincialisme de nos structures de base est un handicap tel qu'il faut absolument avoir le courage d'y mettre fin très vite si la France ne doit pas devenir un pays de second ordre.

Un mauvais tournant

Face à une grande adversité - la pénurie, l'Indochine, l'Algérie, - mais avec l'aide du plan Marshall, la IV^e République avait accompli une œuvre admirable de redressement économique, dont la solidité était masquée par l'instabilité politique, et donc financière.

(*) Consultant international.

mun et de l'ouverture sur le monde extérieur.

Mais, au début des années 70, nous avons pris le mauvais tournant : en faisant supporter par les entreprises le poids des chocs pétroliers ; en recourant systématiquement à la main-d'œuvre non qualifiée pendant que nos concurrents renouvaient leur équipement et investissaient dans les industries nouvelles ; surtout, en ne comprenant pas que, alors que notre appareil de production et de services avait, dans l'ensemble, « rattrapé le train » des principaux pays industrialisés, nous ne pouvions le maintenir dans le grand bain de la compétition internationale, dont il avait - et a encore - un besoin vital, qu'un précédent à la mise à jour de celles de nos structures de base qui sont dépassées par rapport à l'évolution du monde.

Le plus souvent, nous n'avons pas conscience de l'importance ni des conséquences de cette inadéquation. Ce n'est pas surprenant puisque, depuis des siècles, nous vivons sur des procédures bien à nous, non en phase avec les méthodes utilisées par les grands pays commerçants : la victoire de la Contre-Réforme, confirmée par la révocation de l'édit de Nantes et aggravée par le blocus continental, a consacré la primauté de la France de l'intérieur, introvertie, sur celle de la périphérie ouverte sur le grand large.

Cependant, l'inadaptation de nos structures de base au monde moderne coûte très cher. Qu'il suffise d'esquisser quelques exemples d'exclusivités ou quasi-exclusivités françaises :

- L'administration estime en France que son rôle est de commander - et les Français l'admirent - au lieu, comme ailleurs, d'être au service du public ; cette situation, jointe à l'obsession de la méfiance et à la tradition du droit

écrit, entraîne une manie réglementaire à l'origine d'une complexité qui alourdit considérablement le coût de l'ensemble des activités françaises ;

- Notre système éducatif est, à l'évidence, ingérable à l'échelle de l'ensemble du pays ; la duplication grandes écoles - universités, la fébrilité du diplôme national et la faiblesse de la formation dans les entreprises marginalisent trop de personnalités qui, bien que non dotées des « bons » diplômes, pourraient séclorer à l'âge adulte ; la sclérose d'une organisation qui interdit une nécessaire concurrence entre éta-

blissements scolaires et universitaires pleinement responsables s'oppose à la qualité de la formation indispensable pour vaincre le chômage ;

- Notre organisation financière, malgré l'actuel mouvement de déréglementation, constitue encore un obstacle au progrès dans un monde de libre compétition, avec une fiscalité complètement déséquilibrée par l'érosion de l'assiette de l'impôt sur le revenu, la collecte prioritaire par l'Etat des disponibilités monétaires due en particulier au rôle de la Caisse des dépôts, le maintien de formalités douanières annexes aux opérations de change parfois

plus contraignantes qu'on ne le dit, la survivance de l'escompte, dont le coût économique est exorbitant, une attribution des prêts bancaires davantage fondée sur des « ratios objectifs » que sur la personnalité des demandeurs et l'avenir des techniques qu'ils mettent en œuvre.

Ces particularités françaises entraînent tout naturellement des comportements « hexagonaux » ou « non professionnels » : l'allergie des Français à l'expatriation ; la faiblesse congénitale de notre action commerciale à l'étranger ; les standards téléphoniques insuffisants ou incompétents.

(Lire la suite page 39.)

SOFT & MICRO

Le 1^{er} magazine des applications et du logiciel.



LE GUIDE PC/PS DE SOFT & MICRO EST EN KIOSQUE

360 pages 35 F Exhaustif.

L'outil de référence PC/PS du leader de la presse micro-informatique professionnelle.

كتاب من اجل

« L'EMPLOI EN MIETTES », UN LIVRE D'ALAIN LÉBAUBE

Vivre dans une société éclatée

ORSQU'UN journaliste écrit un livre entier sur le sujet qui l'occupe quotidiennement, on peut craindre le pire : l'accumulation d'anecdotes, de citations, la recension des bons mots ou des propos contradictoires des interlocuteurs... plus ou moins illustres, plus ou moins compétents, qu'il rencontre de bon ou mauvais gré.

L'ouvrage d'Alain Lébaube *L'Emploi en miettes* ne mérite pas ce reproche : l'auteur dresse en quelques pages la toile de fond, le paysage au sein duquel prennent place, comme des détails, les innombrables articles consacrés par lui à l'emploi dans ces colonnes.

L'ouvrage répond bien à cette fonction : camper le paysage, donner une profondeur dans un ensemble qui lui donne sa signification.

Le paysage a perdu le classement des tristes glorieuses. Les concepts traditionnels sont « en miettes ». Le plein emploi n'existe plus et ne reviendra pas d'ici longtemps. Il ne représente plus rien, ni pour l'analyse ni pour l'action.

Le plein emploi disparu, sa face cachée, à savoir le chômage à plein temps, en fait autant : après le développement des préretraites et du chômage partiel, on assiste à la formation des statuts intermédiaires (TUC, SIVP, PII, etc.) (1). La frontière entre travail et non-travail est devenue floue.

Le contenu à la fois juridique et économique du contrat de travail a lui aussi évolué : temps plein et temps partiel ne sont plus séparés par une frontière étanche, la notion de durée contractuelle et légale du travail se brouille ; on veut réhabiliter le travail de nuit des femmes, on peut rémunérer en deçà du SMIC, etc. ; les espèces de stagiaires se multiplient, les statuts particuliers et précaires prolifèrent.

Bien évidemment, cet éclatement des concepts ne fait qu'exprimer la diversité croissante des situations concrètes ; la population active se décompose en un nombre croissant de sous-ensembles qui couvrent tout le spectre allant du fonctionnaire au chômeur à vie ; le dualisme, la société à deux vitesses, qui ont fait couler tant d'inertes, sont largement dépassés.

La France mal placée Cette situation aujourd'hui bien connue, Alain Lébaube en montre toute l'ambivalence. Sans doute, cette société éclatée constitue-t-elle une régression par rapport au plein emploi ; à cet égard, elle n'est qu'un pas aller, une adaptation à la nécessité. Mais c'est aussi l'organisation de l'emploi qui correspond à une certaine étape du développement économique ; la nature de l'activité est fortement corrélée à la nature des rapports de travail ; les secteurs les plus dynamiques sont aussi les plus destructeurs des concepts traditionnels.

en février dans Ordinateurs & BANQUE BANQUE PALLAS CORTAL CRCA DE LA SOMME CREDIT DU NORD CREDIT MUTUEL DE BRETAGNE LEVEN CHAUSSIER MOBIL OIL le numéro 35 FF

Cette précarisation croissante affecte tous les pays industrialisés. Mais, à lire Alain Lébaube, on retire l'impression que notre pays est particulièrement mal placé : par sa situation démographique tout d'abord ; parce que la flexibilité que nous pratiquons vise à conforter le modèle taylorien obsolète, au lieu d'en permettre le dépassement comme ce serait le cas chez nos principaux concurrents, parce que flexibilité et précarisation sont utilisées à fond par des entreprises du troisième type qui traitent la main-d'œuvre comme une consommation intermédiaire ou un prestataire de services qu'on mobilise et renvoie en fonction des impératifs de la production.

En définitive, grâce à la flexibilité, le patron rétro peut le rester plus longtemps et l'entreprise new look tend à évacuer, externaliser tous les problèmes d'emploi : les uns comme les autres déforment le consensus social, elles l'excellent en quelque sorte.

La dictature de l'indice Par cette conclusion intermédiaire, on aborde un autre aspect de l'ouvrage : son pessimisme radical.

A travers l'analyse de l'emploi en train de s'émietter se transparaît une thèse : faire de la nécessaire précarité la base d'une morale de l'adaptation : « Nos pères la vertu utilisaient le chômage pour tirer profit d'une ancestralité culture de la rigueur ; la flexibilité retire à l'entreprise sa responsabilité sociale : « l'achète de l'emploi, je le rejette ».

La multiplication des statuts précaires, des situations intermédiaires, permet de faire l'économie du débat sur le partage du travail ; les divers statuts proposés aux jeunes deviennent les étapes d'un parcours initiatique, d'une course d'obstacles qui garantit au « champion » la souplesse d'échine ou la capacité d'adaptation requises par le changement ; le « bilan-évaluation » offert au chômeur vient d'une certaine manière à la culpabilité. Sans parler des multiples exemples de détournement des mesures prises pour traiter socialement le chômage.

Evidemment, les politiciens n'ont pas le beau rôle dans ce monde où les repères traditionnels disparaissent, tandis que la crise rend un nouveau souffle à la vieille morale de la nécessaire adaptation des faibles aux exigences des mieux pourvus et des entrepreneurs.

Le propos est ici, à mon sens, un peu excessif : sans doute la politique a-t-elle eu à tuer les vaches sacrées, mais il l'a fait. Aussi bien M. Delebarre que M. Séguin ne prétendent plus poursuivre le plein emploi. Sans doute n'arrivent-ils pas à échapper à la dictature de la variation à court terme de l'indice, dictature qui les conduit à forcer un peu la rigueur — on pense notamment à la formation en alternance, polluée par les exonérations de charges sociales à l'embauche, et au recours abusif aux SIVP.

Mais ces faiblesses ne suffisent pas à mon avis pour nier la justification d'une action qui juge préférable une occupation au chômage ou qui vise à faire tourner certains groupes entre le travail et le chômage pour éviter les phénomènes d'exclusion. De même, le jugement porté sur les organisations syndicales et patronales confrontées au problème du financement de l'assurance chômage était-il un peu prématuré.

L'exercice de la solidarité est difficile, mais l'exemple des dernières négociations a montré des syndicats autant soucieux des chômeurs que de la feuille de paie des actifs. L'ouvrage d'Alain Lébaube était sous presse avant la fin des négociations. Tant mieux si leur issue a déjoué son pessimisme.

Alain Lébaube nous laisse un peu sans voix avec ce bilan à l'acide. Les quelques suggestions positives qu'il a recueillies dans sa quête, ne

sont évidemment pas à la hauteur du fossé à combler. Mais on ne peut lui reprocher de nous laisser sur notre faim : si la solution simple existait, elle serait connue. Ce n'est donc pas sans un serrement de cœur que nous enregistrions le message implicite : il va nous falloir accepter de vivre au sein d'une société éclatée, un peu à l'image des États-Unis, où près d'un tiers de la population ne paie rien, marginalisée économiquement, mais politiquement. Et est-ce exemple nous montre qu'une telle perspective n'est pas par elle-même génératrice de crise sociale ouverte.

C'est pourquoi j'opposerais volontiers à conclusion le regard hyperréaliste d'Alain Lébaube sur l'emploi en miettes aux propos plus stimulants, sans être utopiques, de M. Riboud dans son rapport « Modernisation, mode d'emploi ». Lui aussi en quelque sorte fait dans le rétro, dans la « morale ».

Il préconise que les entreprises fassent preuve de civisme en inscrivant le processus de leur modernisation dans la concertation et le développement d'une formation intégrée à la production. Car il a bien compris que l'appareil productif français ne fera face à l'échéance « disons de 1992 pour faire mode » sans recueillir une large adhésion sociale : l'emploi en miettes aura peut-être été une condition suffisante, mais il ne sera jamais le ciment du progrès, sauf peut-être si, comme le rêve Alain Lébaube, « les polytechniciens — ajoutons les énarques — sont contraints de recourir aux petits boulots pour financer leurs études ».

GABRIEL MIGNOT. (1) Travaux d'utilité collective, stages d'initiation à la vie professionnelle, programmes d'insertion locale.

* L'Emploi en miettes, Hachette, 258 p., 130 F.

L'ÉTAT DE LA FRANCE

L'impératif international

(Suite de la page 37.)

Mais aussi le non-respect des engagements d'honneur, de qualité ou de livraison ; le mépris des relations personnelles avec les clients ou les partenaires, et de l'accueil dans le secteur touristique ; la cessation de toute activité pendant un mois l'été et, de plus en plus, pendant une à deux semaines à Noël et en février, et plusieurs fois quelques jours en mai.

La litanie des déficiences pourrait continuer sur de nombreux autres thèmes comme la justice, la police, la protection sociale, le soutien à l'agriculture, la revalorisation du travail manuel, le service militaire, ou même l'aide au tiers-monde qui, tous, à des titres divers, marquent une inadéquation à l'évolution internationale moderne.

Circumstances aggravantes : nous sommes fiers de ne pas être comme les autres et nous intéressons peu aux méthodes utilisées hors de l'Hexagone.

Cette différence culturelle explique que les références à la France soient de plus en plus absentes des publications internationales importantes et que de très grands groupes internationaux, présents dans la plupart des pays développés, se refusent à s'installer en France parce qu'ils trouvent le pays et avant tout son administration « trop compliqués ».

Faute de procéder à l'aggiornamento qui s'impose, nous ne pouvons être compétitifs que pendant de courtes périodes, au prix de mesures conjoncturelles — dévaluation de la monnaie, restriction

de la demande — qui compensent le coût de l'inadéquation de nos structures de base, se payent en niveau de vie, et ne sont donc pas très longtemps tolérées.

Depuis 1983, les Français, dans l'ensemble, ressentent la nécessité de cet *aggiornamento* et, du gouvernement socialiste au gouvernement actuel, des mesures ont été prises qui vont dans le bon sens, notamment dans le domaine financier.

L'impulsion politique

Mais nous n'avons pas le temps pour nous parce que nos partenaires progressent à grande allure. La mise à jour de nos structures de base ne se réalise, et de très loin, ni assez vite ni assez complètement. Or, quelles qu'aient été les manifestations de l'hiver dernier, les séjours dans la « France profonde » montrent que le pays est beaucoup plus prêt à une remise en cause de nos structures de base que ne le croit la classe politique.

A une condition : que l'on ne se borne pas, même à bon escient, à des mesures au coup par coup, à la petite semaine, mais qu'on contraigne ou propose aux Français, d'une façon aussi complète que possible, dans l'esprit, avec le souffle et le panache du plan Monnet de jadis, si déterminant pour notre redressement d'après-guerre, une perspective réaliste qui débouche sur l'image d'ensemble future d'une France ambitieuse. Il n'est pas douteux

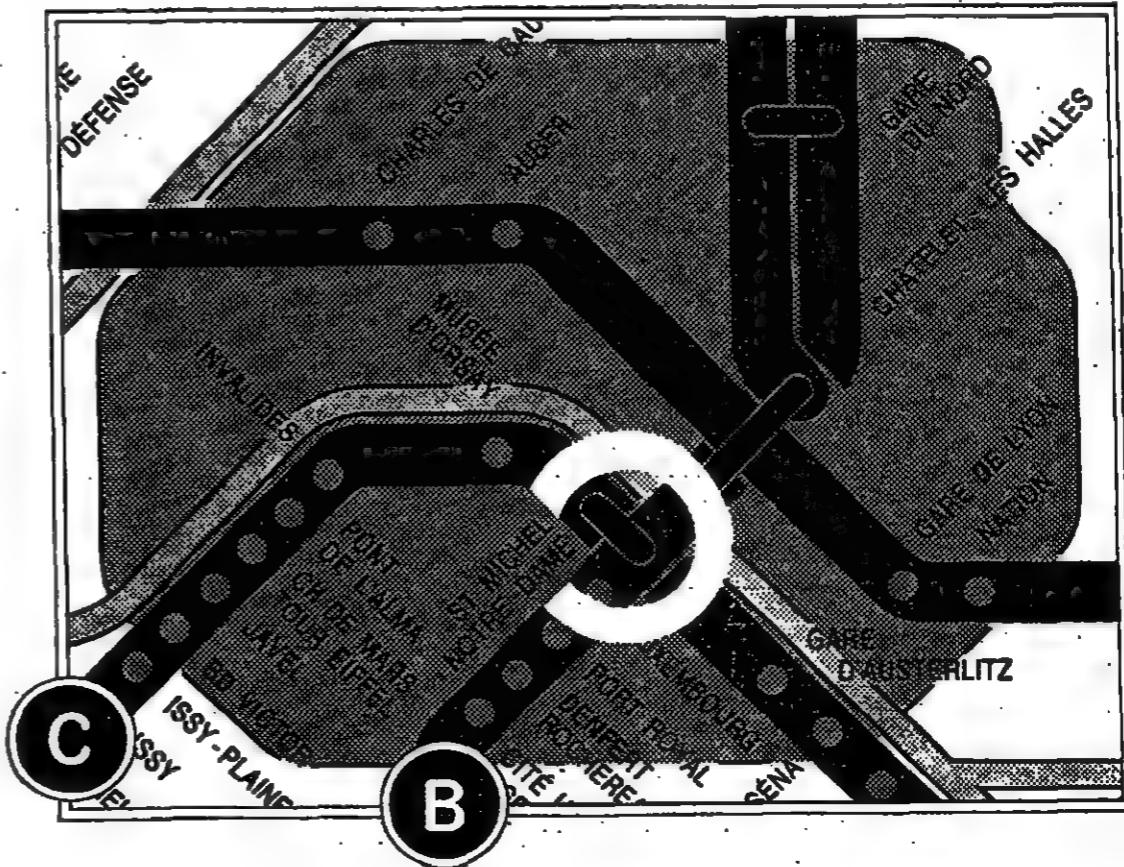
que l'exposé argumenté des objectifs qu'il est vital d'atteindre en une dizaine d'années — la durée du grand démarrage du Japon — et des moyens susceptibles de permettre d'y parvenir puisse, malgré la modification des habitudes qu'ils impliquent, susciter, dans la population française, un retour au sentiment de « l'ardente obligation » pour un grand dessin.

Il y a, en effet, deux France, qui ne sont pas la droite et la gauche, ni le secteur public et le secteur privé : celle qui souhaite travailler le moins possible et profiter de la collectivité ; celle qui croit à ce qu'elle fait, ne marchandant ni ses heures de travail ni sa peine, est remarquablement habile et innovatrice et a seulement besoin de se sentir soutenue par une dynamique nationale qui lui permette de s'épanouir sans contraintes inutiles.

Dans un pays de tradition absolutiste, l'impulsion politique est déterminante : la France entreprenante tournée vers l'avenir l'emportera sur la France molle accrochée au passé si un gouvernement prend enfin l'opinion en témoin de l'effort à accomplir en tenant, sans détour, le langage de la vérité et du courage. La réorientation profonde et rapide de nos structures de base pour les mettre en prise avec les réalités de l'évolution internationale est pour notre pays un impératif catégorique. Les remarquables atouts de la France et des Français la mettent à notre portée. Elle est le défi et la chance du prochain septennat.

JEAN WAHL.

Pour que vous n'oubliez plus le RER, nous avons fait un noeud à notre réseau.



Mercredi 17 février, grâce aux efforts de la RATP et de la SNCF, Paris se dote d'un nouveau centre. Les lignes B et C se rencontrent à la nouvelle gare St Michel-Notre Dame.

RER LE RÉSEAU QUI VA VRAIMENT DANS VOTRE SENS. SNCF RATP

sation

Java : la fourmilière rizicole... Bati : les risques du tourisme... LE MONDE diplomatique... LA FAUTE GESTIONNAIRE... LE VEN... PETITE MONNAIE... BOUTEILLON INDUSTRIEL...

Java : la fourmilière rizicole

COMPAGNIE... Java : la fourmilière rizicole... Les riziculteurs de Java sont confrontés à une situation de plus en plus difficile...

Bati : les risques du tourisme

D... Bati : les risques du tourisme... Le développement du tourisme en Bati pose de nombreux problèmes...

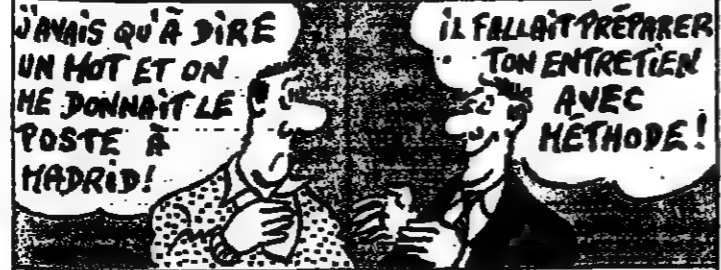
LE MONDE diplomatique

LA FAUTE GESTIONNAIRE

par CLAUDE JULIEN... La faute gestionnaire... Une analyse de la gestion dans les entreprises...

LE VEN

PETITE MONNAIE... BOUTEILLON INDUSTRIEL... Le ven... Petite monnaie... Bouteillon industriel...



ASSIMIL Le don des langues... ASSIMIL 25 - 94631 CHENNEVIÈRES-sur-M. Cedex - Tél. : 4576.88.99... CHEZ VOUS - PAR VOUS-MÊME - 23 LANGUES SUR LE BOUT DES DOIGTS.

La chronique de Paul Fabra

Le coût du protectionnisme automobile

S'il a lu le rapport que l'OCDE vient de publier sous le titre « Le coût des restrictions à l'importation - l'industrie automobile », Jacques Calvet a dû rester de marbre...

Jacques Calvet s'en prend tout particulièrement au Japon, qu'il conçoit en quelque sorte de punir pour son passé parce qu'il a su constituer une puissante industrie automobile grâce à la protection...

Or, le document publié par l'OCDE est précisément consacré à l'analyse des effets, aux Etats-Unis, au Canada, en France et en Grande-Bretagne, de la protection à l'encontre des voitures made in Japan...

Les Etats-Unis, jusqu'à la levée des limitations d'importations en provenance du Japon (limitations organisées par le ministère japonais de l'industrie automobile), importaient 2,3 millions de voitures nippones...

Les économistes qui ont établi le rapport de l'OCDE n'ont pas failli à leur tâche et leurs conclusions sont des plus nettes. Globalement, les conséquences du protectionnisme automobile sont très préjudiciables aux consommateurs...

de quelques milliers en France, peut-être 35 000 à 40 000 aux Etats-Unis alors que, pendant la seule année 1982, 200 000 ouvriers américains avaient été licenciés dans ce secteur...

Cependant, toute critique du protectionnisme s'exerce au nom de l'intérêt général. Il en résulte qu'elle classe dans le passif du bilan non seulement certaines conséquences plus ou moins imprévues des restrictions à l'importation...

Cela a permis, et c'était un des objectifs majeurs de la manœuvre, aux constructeurs américains d'augmenter aussi leurs prix de vente. En France, les professeurs Patrick Messarin (Paris-XII) et Stéphane Beuve (CNRS) estiment aussi qu'un « effet prix » a bien eu lieu...

Dans une certaine mesure, les voitures européennes se sont substituées aux automobiles nippones. Depuis que ces dernières font l'objet d'un contingentement de fait, le part des principaux fabricants des autres pays de la CEE sur le marché français est passée de quelque 23 % à plus de 28 %.

C'est d'une façon relativement précise (peut-être trop précise !) que les auteurs du rapport ont chiffré le bénéfice que les constructeurs européens ou américains ont encaissé sur la dos des consommateurs...

Selon les auteurs déjà cités, chaque fois que les consommateurs français perdraient un million de francs, les firmes françaises gagneraient en plus entre 143 600 F et 38 960 F. Voilà des statistiques vraies ou moins vraies qui ont toutes raisons de réjouir les présidents de Peugeot et de Renault...

RENAULT vient tout juste d'en sortir dans les conditions que l'on sait. Dans ces circonstances, toute augmentation, fût-elle artificiellement obtenue, des prix de vente était pour elle pain béni...

De ce point de vue, le déclin relatif des fabricants français d'automobiles, qui s'est traduit par une diminution de leur part de marché tant à l'intérieur qu'à l'extérieur, ne serait pas sans rapport avec les dispositions prises il y a une dizaine d'années pour ne pas sentir le vent du boulet tiré par les Japonais...

occupaient la première place parmi les étrangers. Ce n'est pas seulement en ouvrant plus largement les cordons de leur bourse que les consommateurs ont, eux, à partir de cette politique, Nos auteurs font remarquer que les Japonais, dès lors qu'ils ont vu l'accès des marchés étrangers se restreindre, ont modifié la gamme de leurs modèles offerts à l'exportation...

Mais comment les constructeurs européens et américains ne s'accommoderaient-ils pas de voir la politique protectionniste déboucher sur l'accroissement de la concentration et de la puissance sur le marché au profit des firmes protégées ? Il est vrai que, en contrepartie de ce renforcement, les constructeurs doivent accepter qu'une partie importante des échanges mondiaux est désormais gérée par les pouvoirs publics...

Aux « protégés » on ne reprochera que pour mémoire la faiblesse de leurs arguments et leur caractère souvent contradictoire. Dénoncer le bas niveau des salaires est une constante chez tous les protectionnistes. Mais c'est délibérément ignorer que, si dans un pays les salaires sont bas, c'est que globalement la productivité du travail y est faible.

Intéressé d'exporter aux pays à main-d'œuvre bon marché c'est en réalité les empêcher de se développer... de créer les conditions d'une rapide augmentation de leur niveau de vie à Taiwan, les salaires ont à peu près triplé en quinze ans...

DANS l'interview citée plus haut, Jacques Calvet voudrait que les Européens exigent que « toutes les usines installées par les constructeurs japonais ou, demain, coréens, en Europe produisent de véritables voitures européennes pour ne pas fausser la concurrence, ce qui veut dire que 80 % au moins de leur valeur soient d'origine européenne »...

Un chef d'entreprise on ne peut faire sérieusement grief d'avoir les yeux fixés sur la firme qu'il dirige. L'intransigeance de Jacques Calvet n'est certainement pas pour rien dans le redressement de Peugeot. Cependant, il est une raison déterminante pour que les constructeurs ne considèrent pas comme de simples abstractions sans rapport avec leur réalité la préoccupation de maintenir un certain ordre commercial international telle qu'elle s'exprime dans le rapport de l'OCDE.

Ce document fait très souvent allusion à la « collusion » qui risque de devenir généralisée entre les différentes parties prenantes du marché. L'impression dominante qui se dégage est que les échanges internationaux passent de plus en plus sous le coup d'ententes. Mais cette évolution n'a guère de chances de rétablir les conditions d'une certaine harmonie, bien au contraire. Dans ces matières, la collusion débouche inévitablement sur la collusion. C'est ainsi que voulant se protéger de la concurrence japonaise, on pousse les constructeurs nippons à investir encore davantage. C'est ainsi que se prépare une crise dite de surproduction.

A TRAVERS LES REVUES

par MICHEL BEAUD

Une mission centenaire

PUIS-JE l'avouer ? J'ai éprouvé de l'émotion quand j'ai pris sur le rayon et ouvert le volume 1987 de la Revue d'économie politique : une de ces émotions mêlées qu'exprime avec tant de subtilité, dans certains de ses films, Andrzej Wajda...

Alfred Jourdan et Léon Duguit - alors respectivement professeurs à Montpellier, Caen, Aix et Bordeaux - et vingt « principaux collaborateurs », parmi lesquels Léon Walras, professeur à Lausanne. Revue créée par des universitaires, donc, dix ans après que l'économie politique eut pris place dans l'enseignement régulier des facultés de droit ; ses premiers animateurs « appartenaient à des écoles très diverses », mais ont pensé qu'ils « pouvaient faire campagne sans avoir besoin d'un chef ni d'un drapeau » : ouverture, neutralité, respect de la science qui implique l'examen contradictoire des doctrines et des faits et, finalement, sincérité, recherche de la vérité, bonne foi...

Les articles publiés en 1987 témoignent de cette vision large, de cette conception plurielle. Une revue de théorie économique. Evidemment : réflexions sur la « science économique moderne », sur la notion de valeur chez Bastiat ; solutions proposées à « deux questions fondamentales d'économie sociale » : l'influence de la circulation monétaire sur l'activité économique et la répartition du revenu social.

Et la contradiction clé de la Revue d'économie politique - qui est aussi celle de nombreux économistes en France - ne réside-t-elle pas en ceci : d'un côté, une fascination par rapport à la pensée anglo-saxonne ; de l'autre, le souci de continuer à exprimer une certaine spécificité. Henri Guillemin, membre de l'Institut et qui, après en avoir été pendant trente ans rédacteur en chef, préside actuellement le conseil scientifique de la Revue d'économie politique, l'illustre lumineusement en deux phrases : « Il faut bien reconnaître que la science économique a été et est encore principalement anglo-saxonne » écrit-il dans l'introduction du numéro du centenaire (1) ; et dans le Monde du 2 février : « Nous avons une mission qui nous incombe : nous imprégner des enseignements de la philosophie, de la sociologie, de la psychologie, de l'histoire, et en montrer les relations avec l'économie. »

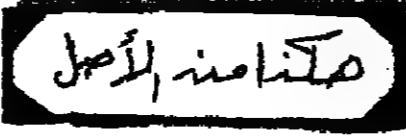
« Un livre de bonne foi » Cette mission, d'autres revues françaises, plus récentes que la centenaire que nous fêtons aujourd'hui, l'assument avec elle. Ainsi, parmi les livraisons de ce mois, comment ne pas faire ressortir les deux remarquables études que les chercheurs de l'Observatoire français des conjonctures économiques (OFCE) consacrent d'une part, à l'économie française en 1992 et d'autre part, à travers ses comptes, à l'histoire et aux perspectives de la protection sociale (2) ? Comment ne pas signaler le dernier numéro de la Revue tiers-monde, où les débats actuels sur le développement sont réexaminés par des spécialistes de diverses disciplines (économie, sociologie, histoire, géographie) (3) ? Et comment ne pas évoquer, en se rappelant l'intérêt que les économistes français de la première moitié de ce siècle portaient au mouvement coopératif et mutualiste, le numéro spécial que la Revue de l'économie sociale consacre au financement de ce secteur (4) ? Et puis, si certains ont absolument besoin de la caution anglo-

Profil UNE sobre robe blanche, imprimée de bleu, avec une touche d'orange : nul ne pourrait deviner en la voyant que cette revue a été créée il y a cent ans et, du fait d'une interruption de parution pendant la dernière guerre, qu'elle en est à sa quatre-vingt-dixième année de publication. Principalement enraciné en milieu universitaire, mais ouverte aux autres cercles de la science économique, à la recherche d'un équilibre entre l'expression mathématique quand elle est nécessaire et les études, analyses et démonstrations non mathématiques, « indépendante et sans exclusive », la Revue d'économie politique a été présentée par son rédacteur en chef, Bernard Lassudrie-Duchêne, professeur à l'université de Paris-I, comme « spécialisée... dans la généralité du domaine économique ». Trop peu aux yeux de ceux qui la portent, mais chiffre tout à fait honorable en comparaison avec les autres revues de même type et de qualité analogue, ses abonnés sont au nombre de mille cinq cents environ : un peu moins de la moitié dans les milieux de l'enseignement (enseignants et bibliothèques universitaires) et près de deux cinquièmes dans les administrations, banques et entreprises. Soixante pour cent des abonnés sont hors de France : 31 % en Europe, 12 % en Amérique du Nord, 9 % en Asie, 6 % en Afrique... Le pays étranger où il y a le plus grand nombre d'abonnés ? L'Italie, les Etats-Unis, le Canada, l'Allemagne ? Ils sont certes parmi les premiers ; mais le Japon est avant eux. Porte-parole, dans le monde, de la pensée économique française : telle est la mission que lui assignait Henri Guillemin dans le Monde du 2 février. A part ses numéros spéciaux annuels (curieusement nommés « annuaires ») et son numéro du centenaire, la Revue d'économie politique est exclusivement diffusée par abonnement (éditions Sirey, 22, rue Soufflot, 75005 Paris).

Kaléidoscope - Dans Economies et sociétés de septembre 1987, une floraison d'articles incitent à approfondir la réflexion sur la monnaie, l'économie monétaire de production, l'épargne, la crise... Créations d'entreprises, emploi et flexibilité, Economie et statistique, janvier 1988. Financement, capitalisation et endettement dans l'agriculture, Economie rurale, septembre-octobre 1987. Comment les Français voient la situation, aujourd'hui, en France : Chroniques d'actualité de la SEDEIS, 15 janvier 1988 ; et comment les Européens voient l'Europe en l'an 2000 : Futuribles, janvier 1988. Spécialisation, compétitivité et stratégie de prix, Note de l'IRIS, quatrième trimestre 1987. Et, petit bouquet délectable : la vie de travail dans une tour, quelques ratios financiers au banc d'essai, le regard d'un Japonais sur la France et le problème de la maintenance dans les pays en développement, Annales des mines - Gérer et comprendre, décembre 1987

« Un livre de bonne foi » Cette mission, d'autres revues françaises, plus récentes que la centenaire que nous fêtons aujourd'hui, l'assument avec elle. Ainsi, parmi les livraisons de ce mois, comment ne pas faire ressortir les deux remarquables études que les chercheurs de l'Observatoire français des conjonctures économiques (OFCE) consacrent d'une part, à l'économie française en 1992 et d'autre part, à travers ses comptes, à l'histoire et aux perspectives de la protection sociale (2) ? Comment ne pas signaler le dernier numéro de la Revue tiers-monde, où les débats actuels sur le développement sont réexaminés par des spécialistes de diverses disciplines (économie, sociologie, histoire, géographie) (3) ? Et comment ne pas évoquer, en se rappelant l'intérêt que les économistes français de la première moitié de ce siècle portaient au mouvement coopératif et mutualiste, le numéro spécial que la Revue de l'économie sociale consacre au financement de ce secteur (4) ? Et puis, si certains ont absolument besoin de la caution anglo-

(1) « 1987-1987, cent ans de la Revue : quelques articles célèbres » avec les participations exceptionnelles de E. de Böhm-Bawerk, A. Atkinson, C. Gide, J. Rueff, M. Kalecki et L. von Mises, une introduction de Henri Guillemin et un final de Christian Schmidt sur un siècle d'histoire de la pensée dans la revue... Revue d'économie politique, novembre-décembre 1987 (Editions Sirey, 22 rue Soufflot, 75005 Paris). (2) Perspectives et politiques à moyen et long terme : l'économie française, la protection sociale, l'harmonisation de la TVA, les politiques macro-économiques des pays de l'OCDE. Observations et diagnostics économiques, revue de l'OFCE, janvier 1988 (OFCE, 69 quai d'Orsay, 75007 Paris). (3) Les débats actuels sur le développement, dossier de la Revue tiers-monde, octobre-décembre 1987 (IEDES, 58 boulevard Arago, 75013 Paris). (4) Le financement de l'économie sociale, numéro spécial de la Revue de l'économie sociale, octobre 1987 (62 bis, avenue Parmentier, 75011 Paris). (5) Evolutionary Economics : Foundations of Institutional Thought ; II-Institutional Theory and Policy ; deux numéros spéciaux du Journal of Economic Issues, September 1987 et December 1987 (AFEE/IEI, Department of Economics, University of Nebraska-Lincoln, Lincoln NE 68588, Etats-Unis)



مكتبة الامم المتحدة

V V V V V V V E

Vive l'eau. Vive l'air.
Vive les plantes, les arbres, les forêts.
Vive les oiseaux, les poissons, les espèces.
Et vive les espaces.
Vive le silence. Vive les paysages.
Vive le vert, le bleu, le clair, le pur.
Vive la mer et vive les rivières.
Vive aussi le dialogue, la transparence,
l'information, la vérité.
Vive la vie. Aujourd'hui et demain.



Ministère de
l'Environnement

L'environnement, c'est la vie. Dans sa diversité. Dans sa richesse. Depuis deux ans, nous travaillons dans un souci de dialogue, d'ouverture et d'efficacité. Grâce au concours de chacun d'entre vous, nous avons beaucoup progressé. Comment? Une brochure-bilan, "L'entreprise de la Vie", vous

l'explique. Des messages radio le 16 février, sur France Inter, RTL, Europe 1 et RMC, vous le disent. Simplement et clairement. Parce que quand on entreprend quelque chose, il faut toujours dire où on est arrivé, pour mieux mesurer ce qui reste à faire. Ensemble.

La brochure "L'entreprise de la Vie" est disponible au Ministère de l'Environnement, 45, avenue Georges-Mandet, 75016 Paris.

Automobile

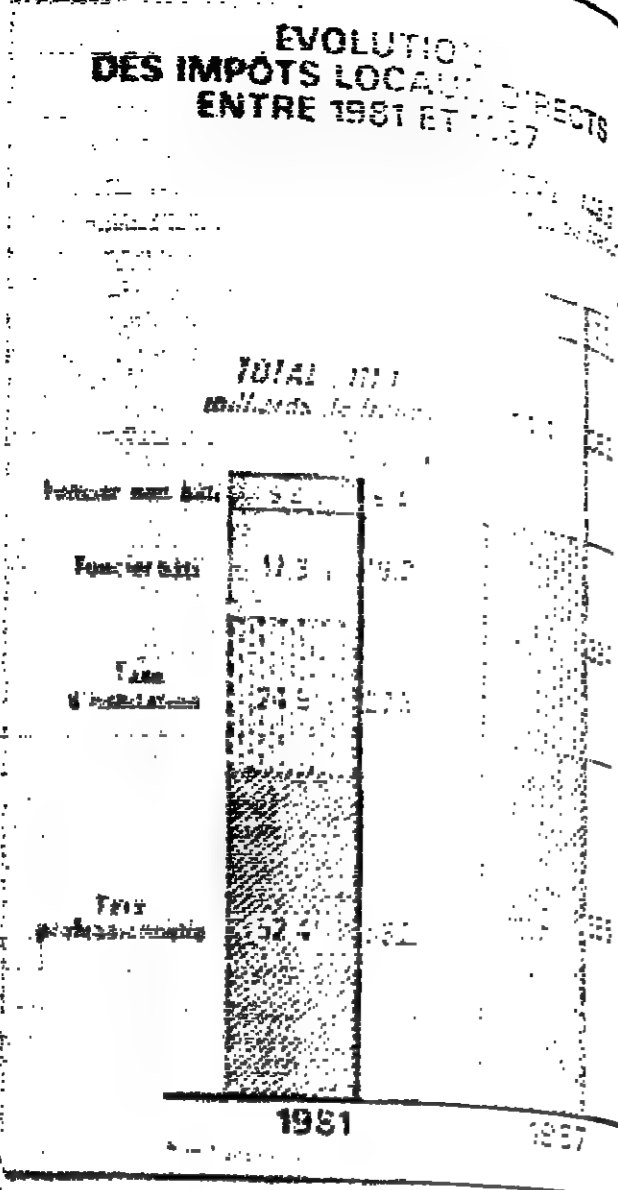
D

aire

Profil

U

مكتبة الامم المتحدة



BIENVENUE DANS UN MONDE PRIVILÉGIÉ

CELUI DES DÉTENTEURS DE C.I.P. RHÔNE-POULENC.

Les émissions de Certificats d'Investissement Priviliégiés Rhône-Poulenc réalisées en octobre 1985 et mars 1987 ont permis aux investisseurs d'entrer à concurrence de 25% dans le capital du Groupe.

Un monde privilégié puisque les activités de Rhône-Poulenc, organisées en quatre secteurs - Chimie, Santé, Agrochimie, Fibres - offrent un excellent équilibre stratégique. La qualité de ce portefeuille d'activités, la forte implantation internationale et la bonne santé financière du Groupe constituent pour les actionnaires des garanties solides.

Un monde privilégié puisque le C.I.P. Rhône-Poulenc offre en sus du dividende normal versé aux détenteurs d'actions ordinaires un dividende supplémentaire

égal à 5 F auquel s'ajoute un avoir fiscal de 2,50 F. Le C.I.P. Rhône-Poulenc offre ainsi un rendement particulièrement attractif.

En outre, coté à Paris et à New York le C.I.P. Rhône-Poulenc - seconde valeur la plus active sur le marché du comptant à Paris - offre par le volume de ses transactions une bonne garantie de liquidité.

Afin de permettre aux détenteurs de C.I.P. d'être informés de façon privilégiée sur les principaux événements de la vie du Groupe, ses projets et ses résultats, une LETTRE RHÔNE-POULENC vient d'être créée. Cette lettre trimestrielle, adressée à tous ceux qui en feront la demande, fera également un point régulier sur l'évolution du C.I.P. Une façon privilégiée de suivre son capital.

POUR RECEVOIR GRATUITEMENT "LA LETTRE RHÔNE-POULENC" DESTINÉE AUX DÉTENTEURS DE C.I.P., REMPLISSEZ CE BON ET RETOURNEZ-LE A :

RHÔNE-POULENC - DIRECTION DE LA COMMUNICATION FINANCIÈRE
25, QUAI PAUL-DOLNIER, 92408 COURBEVOIE CEDEX - TÉL. : (1) 47.68.20.20

M. Mme Mlle NOM _____ PRÉNOM _____

ADRESSE _____

PROFESSION _____

CODE POSTAL L L L L L _____ TÉL. : _____



TRANSPORTS

La Corée du Sud... une compagnie aérienne...

... (faded text) ...

هنا هو الاقتصاد

Économie

Budget d'austérité, lutte contre la fuite des capitaux

Pour les milieux d'affaires turcs 1988 sera « une année pour rien »

Le budget turc, annoncé le jeudi 10 février, confirme les mesures prises six jours plus tôt pour lutter contre l'inflation et la fuite des capitaux. La croissance devrait être ramenée à 5 % cette année et le renchérissement du crédit pèsera sur les investissements.

sentent près du tiers du total. Pour 1988, sur un budget équivalent à 20 milliards de dollars, un tiers correspond au service de la dette.

Accroître les rentrées de devises

Un premier volet de décisions, du 4 février, vise à accroître les rentrées de devises de la Banque centrale. Les exportateurs, dont beaucoup ont pris l'habitude de faire fructifier leurs bénéfices à l'étranger, seront récompensés ou pénalisés, éventuellement par le retrait de leur licence d'exportation, en fonction de la rapidité avec laquelle ils rapatrieront leurs devises.

Les importations seront freinées par l'obligation, durant les trois prochains mois, de déposer un acompte égal à 15 % de la valeur de la transaction. On espère par là décourager pour un temps les importations de biens de consommation superflus.

En même temps, l'augmentation des taux d'intérêt, qui passent à 65 %, vise à canaliser vers les banques et en livres turques l'épargne intérieure. Elle équivaut à une reconnaissance officielle d'un taux d'inflation évalué à 65 % par le Trésor lui-même. Pour éviter le recyclage inflationniste des dépôts attendus dans les banques, celles-ci sont dorénavant tenues d'en reverser à la banque centrale 16 % et de garder des réserves équivalentes à 27 %.

En réduisant ainsi à 57 % la part des avoirs bancaires, qui peuvent être remis en circulation sous forme de prêts, on compte, d'une part, rendre les banques plus prudentes dans leur politique de prêts. De l'autre, on veut rendre plus cher le coût de l'argent, pour diminuer à la fois la rentabilité des pratiques spéculatives et les nouveaux investissements.

Le budget annoncé le 10 février reflète les mêmes préoccupations. Seules la santé et l'éducation voient leurs parts augmenter. La croissance de l'économie sera ramenée à 5 % par une réduction des grands travaux, qui ont assuré à la Turquie, ces dernières années, un taux de 7 %, le plus fort de l'OCDE. En par-

ticulier, les municipalités, autorisées depuis 1984 à contracter des emprunts en leur nom propre, devront réduire leurs programmes. On espère par là revenir à un taux d'inflation de l'ordre de 40 %.

Tout en se félicitant de l'encouragement à la mobilisation de l'épargne nationale et à la lutte contre la spéculation, de nombreux économistes ont manifesté leurs inquiétudes devant ces prévisions de ralentissement de la croissance. Augmentant dans des proportions bien plus considérables que la rémunération de l'épargne, le taux du crédit, toutes commissions comprises, atteint 120 % : on voit, mal dans ces conditions, comment pourront se

faire les investissements productifs dans les industries exportatrices, dont le développement serait seul capable de diminuer le recours à l'endettement extérieur. Conjugues avec les hausses des impôts et des prix des services publics, les réductions d'effectifs à attendre de cette « année pour rien », selon l'expression des milieux d'affaires, ont déjà impulsé des mouvements syndicaux peu propres à développer la confiance des investisseurs turcs et étrangers, sollicités entre autres par le programme de privatisations qui commence à la fin du mois.

MICHEL FARRÈRE.

La naissance du « nouveau cordoba » Vaste programme de redressement de l'économie au Nicaragua

Le président du Nicaragua, M. Daniel Ortega, a annoncé, le dimanche 14 février, un programme de redressement économique, comportant une importante réforme monétaire. Dès le lundi 15 février, le « nouveau cordoba » est mis en circulation. Il équivaut à un dixième de dollar américain et à mille fois l'ancienne monnaie. La veille de cette annonce, il fallait 20 000 « anciens » cordobas pour un dollar, et 50 000 au marché noir. Désormais, les « anciens » cordobas circulant à l'étranger sont sans valeur, et quiconque tentera de les introduire illégalement sera puni de six mois de prison.

Le plan, annoncé à la radio et à la télévision, comporte également l'introduction d'une nouvelle échelle des salaires - certains étant multipliés par cinq - et des augmentations de 100 % des prix de cinquante produits et services de base. L'abandon des subventions pour certains produits de base s'accompagnera d'une revalorisation des prix payés aux producteurs. Au total, le gouvernement entend lutter contre une inflation qui atteint 1 500 %, et soutenir une économie en état de « survie ». La moitié du budget national était engloutie par l'effort de défense.

Le président sud-africain appelle ses concitoyens à se « serrer la ceinture »

Dans un message publié sur une pleine page dans plusieurs journaux le dimanche 14 février, le président sud-africain, Pieter Botha a invité ses concitoyens à se « serrer la ceinture » afin de bâtir « une économie saine ». Pour lui, l'heure est venue de réduire les dépenses publiques et de lutter contre l'inflation. Ce message fait suite à l'annonce, le 5 février devant le Parlement, d'un plan de reconstruction et de libéralisation de l'économie dont les trois principaux éléments sont la privatisation de pans entiers du secteur public (électricité, sidérurgie, télécommunications, transports), le gel des salaires dans la fonction publique et l'introduction d'une taxe à la valeur ajoutée.

Une telle orientation tranche avec la politique économique suivie par Pretoria depuis l'arrivée au pouvoir du Parti national, en 1948, et qui était caractérisée par un interventionnisme constant, au grand dam des milieux d'affaires. Mais, selon M. Botha, ce nouveau type de gestion est seul capable de créer une « base économique forte ». Le gouvernement a déjà utilisé à plusieurs reprises cette forme de communication par message dans la presse dominicale pour faire connaître au grand public certaines de ses initiatives. - (AFP.)

SOCIAL

Licenciée pour avoir refusé une augmentation

« Je n'accepte pas l'augmentation », avait déclaré une jeune employée en recevant une augmentation de 100 francs, alors que ses collègues avaient obtenu davantage. Mais, ayant refusé cette revalorisation, la salariée était bientôt licenciée par son employeur, une entreprise de plâtrerie-peinture de Villeurbanne. Le motif invoqué ? « La mutisme de l'employée et son attitude systématiquement réprobatoire ».

L'affaire devait connaître des développements judiciaires. En première instance, le tribunal des prud'hommes avait condamné l'employeur à verser 5 500 F de dommages et intérêts pour « rupture abusive du contrat de travail ». Le samedi 13 février, la

cour d'appel de Lyon en a jugé autrement, confirmant et justifiant le licenciement.

Dans les attendus, il est précisé que « la décision d'augmenter le salaire de tel ou tel employé ressort du pouvoir discrétionnaire de l'employeur, indépendamment de la réglementation légale concernant le SMIC ou les augmentations décidées à la suite d'accords collectifs ». En conséquence, est-il indiqué, « l'employé ne pouvait qu'accepter l'amélioration de son traitement décidée par son patron ».

Si l'on comprend bien, son refus correspondrait à un acte d'insubordination et s'assimèlerait à une faute grave...

ÉTRANGER

ISTANBUL de notre correspondant

Le « chocolat » est à la baisse... Rien à voir avec le cacao pourtant : dans la boutique du bijoutier, au marché couvert d'Istanbul, le client n'arrive pas à échanger ses francs suisses contre les livres turques, dans l'attente des décisions gouvernementales. Le téléphone sonnait toutes les deux minutes le 4 février, jeudi noir du marché parallèle, pour annoncer sous des noms de code la chute des devises et de l'or. Dans ce haut lieu de la spéculation financière, les transactions quotidiennes s'élevaient à 10 millions de dollars : s'y bousculent vrais importateurs et faux exportateurs en quête de devises, dont le dépôt leur permettrait d'obtenir les primes d'encouragement à l'exportation. On y voit aussi les représentants des grandes banques, venus échanger contre des devises fortes les livres turques survalées par le cours officiel.

Les échéances électorales de novembre ont accéléré le rythme de l'inflation, portant, fin janvier, la différence entre le cours officiel et le cours libre à 20 %. En redonnant à l'Etat des prérogatives de contrôle, amoindries depuis le début de la politique de libéralisation en janvier 1980, les « décisions du 4 février » prises par le premier ministre Turgut Ozal ont entamé, contre la fuite des devises et l'inflation, une lutte jugée indispensable au maintien sur les marchés financiers internationaux de la réputation de « bon payeur » qu'il a acquise à la Turquie.

Le rapport publié fin janvier par le patronat turc tirait la sonnette d'alarme : l'endettement extérieur a atteint 35 milliards de dollars, près de quatre fois la valeur des exportations. Les dettes à court terme repré-

EN BREF

Augmentation des salaires de 1 % dans les banques au 1^{er} mars. - Les salaires des deux cent cinquante mille salariés du secteur bancaire vont être augmentés de 1 % à partir du 1^{er} mars. Cette décision a été rendue publique le 12 février, lors d'une réunion de négociation entre l'Association française des banques (AFB) et les organisations syndicales. L'AFB a formulé deux propositions : soit une hausse globale et unique en niveau des salaires de 1,5 % en juillet de cette année (pour une évolution attendue des prix en 1988 de 2,5 % en glissement et en moyenne), soit deux augmentations, la première en mars (1 %) et la seconde en septembre (0,5 %), cette dernière étant conditionnée par « un accord paritaire préalable ». La CGT a rejeté ces propositions et parle de « chantage patronal », tandis que les autres organisations, qui ont réagi défavorablement, vont « consulter la base ».

Conclusion d'une nouvelle formule de convention collective dans la métallurgie ouest-allemande. - Employeurs et salariés de la région de Stuttgart ont signé, le 11 février, une convention collective qui, pour la première fois dans la métallurgie ouest-allemande,

régle à la fois la formation professionnelle, les possibilités d'amélioration des qualifications et de nouveaux moyens d'évaluation du travail. Conclue après trois ans de négociations, ce texte entrera en vigueur le 1^{er} avril pour cinq ans et concernera un peu plus d'un demi-million de salariés dans le nord du Land de Bade-Wurtemberg. Pour le syndicat IG-Metall qui l'a signé, « pour la première fois une convention collective accorde la possibilité d'une qualification large et continue des salariés ».

Le constructeur de planeurs Centrair repris par la CFCL. - Le tribunal de commerce de Châteauroux a autorisé la reprise de l'unique constructeur de planeurs Centrair par la Compagnie française Chasseur Investissement (CFCI). Celle-ci créera une société nouvelle Centrair, qui se substituera à l'ancienne en état de cessation de paiement, et reprendra trente-quatre salariés et les deux établissements au Blanc (Indre) et à Chauvigny (Vienne). La CFCL entend mener à bien la mise au point d'un nouveau modèle de planeur et développer les activités de Centrair dans le domaine des matériaux composites.

Le Crédit Agricole Mutuel de l'Ile-de-France se place en Bourse à Paris.

L'Assemblée Générale Extraordinaire des sociétaires de la Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de l'Ile-de-France, réunie le 19 novembre 1987, a autorisé son Conseil d'Administration à porter le capital social jusqu'à la somme de 750 millions de Francs, soit par l'émission de Certificats Coopératifs d'Investissement, soit par l'émission de nouvelles parts sociales.

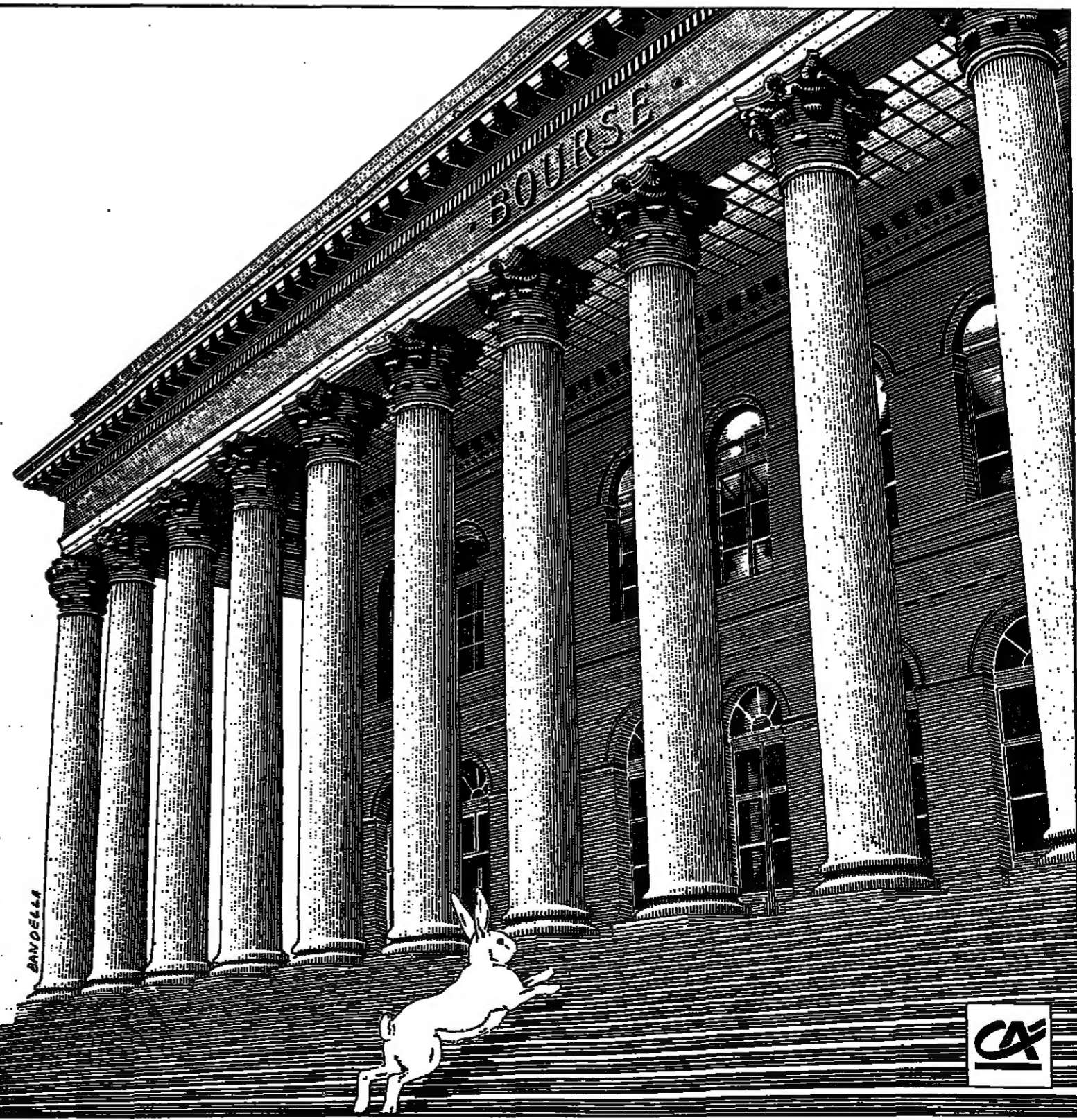
Usant de cette autorisation, le Conseil d'Administration a décidé, le 8 janvier 1988, de porter le capital social de son montant actuel de 331 000 000 de Francs à 413 000 000 de Francs, par l'émission de 820 000 Certificats Coopératifs d'Investissement au prix unitaire de 245 F.

La souscription est ouverte à compter du 9 février 1988 aux sociétaires du Crédit Agricole Mutuel de l'Ile-de-France qui bénéficieront d'un délai de priorité. La souscription est ouverte au public à partir du 16 février 1988 et les demandes seront recueillies par les 241 Agences de la Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de l'Ile-de-France et par la Caisse Nationale de Crédit Agricole. La clôture de la souscription pourra être prononcée à tout moment.

A partir du 2 mars 1988, les Certificats Coopératifs d'Investissement seront cotés et négociés au second marché de la Bourse de Paris.

Le produit brut attendu de l'émission, soit 200 900 000 Francs, permettra à la Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de l'Ile-de-France, de prolonger son développement et de poursuivre sa croissance en matière de crédit.

La note d'information a été visée par la C.O.E. sous le numéro 88-2 le 5 janvier 1988, et a fait l'objet d'une publication au BALO le 1^{er} février 1988. Elle est à la disposition du public, sur demande, auprès des 241 Agences de la Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de l'Ile-de-France.



du CNPF

tion du droit de grève.

Faded and mostly illegible text, possibly containing news snippets or a sidebar.

INTERBANK

Vertical text block on the left side of the page, likely part of a financial or banking advertisement or news section.

Marchés financiers

BP Chemicals devient le premier marchand européen de polyéthylène

Les grandes manœuvres ont repris dans l'industrie européenne des plastiques. BP Chemicals vient de se mettre définitivement d'accord avec le groupe chimique allemand Bayer pour prendre en charge le négoce de polyéthylène basse densité fabriqué par Erdolchemie (300 000 tonnes par an), leur filiale commune (50/50) de Dormagen (RFA). A compter du 1er mars, la Deutsche BP, filiale allemande de BP Chemicals, prendra la direction opérationnelle des installations de polyéthylène d'Erdolchemie. BP Chemicals aura désormais une capacité de commercialisation de 960 000 tonnes par an de polyéthylène, et, à ce titre, deviendra le numéro un européen, non loin d'Enchem (Italie).

Bruxelles l'autorisation de construire une nouvelle unité de 300 000 tonnes par an. Quelle que soit la réponse communautaire à cette demande, BP Chemicals se trouvera dès le 1er mars dans une position dominante sur le marché européen du polyéthylène. Il ne fait guère de doute que cette nouvelle situation va inciter la douzaine d'opérateurs exerçant encore une activité dans cette branche industrielle (26 en 1980) sur le Vieux Continent à rechercher des alliances pour éviter l'asphyxie. CdF-Chimie pourrait bien être partie prenante dans la prochaine redistribution des cartes.

ANDRÉ DESSOT.

Benckiser rachète Mira Lanza

La société chimique onest-allemande John A. Benckiser, spécialisée dans la fabrication de lessives et de produits d'entretien (marque Calgon), poursuit sa croissance externe. Elle vient de racheter au groupe agro-alimentaire italien Ferruzzi le contrôle à 54 % de Mira Lanza. Le montant de la transaction n'a pas été rendu public. Mais Benckiser a dû payer un bon prix pour emporter l'affaire.

Mira Lanza (détergents, produits d'entretien, papier hygiénique, insecticides) a réalisé l'an dernier un chiffre d'affaires de 410 milliards de francs (1,85 milliard de dollars). Son entrée dans le giron de Benckiser va porter le chiffre d'affaires de ce groupe à plus de 2 milliards de francs, qui sera ainsi largement quadruplé en quatre ans. Benckiser, il est vrai, met les bouchées doubles. Implantée à Ludwigshafen (Rhénanie-Palatinat) à l'ombre de la BASF, cette firme onest-allemande a, dans l'intervalle, racheté les célèbres lessives Saint-Marc de la région bordelaise, puis l'an dernier toutes les activités nationales et internationales dans les produits ménagers (détergents pour lave-vaisselle, produits d'entretien, hygiène corporelle) de la société américaine Ecolab inc. avec les usines de Dorado (Porto-Rico), Florence (Italie), et Sydney (Australie).

Par l'accord conclu, BP Chemicals va presque doubler sa part du marché européen, en portant de 8,5 % à 15 %. Sa filiale Deutsche BP projette, de son côté, de demander maintenant à la Commission de

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

S.I. EST Société d'investissement à Capital Variable Le conseil d'administration s'est réuni le 29 janvier 1988 pour examiner les comptes de l'exercice 1987. L'actif net de la société au 31 décembre 1987 s'établit à 968 850 224 F, contre 975 292 884 au 31 décembre 1986. Le solde distribuable ressort à 28 153 009,80 F contre 31 933 691,92 F pour l'exercice 1986. L'assemblée générale est convoquée le 21, rue de Châteaudun, 75009 PARIS, le mardi 12 avril 1988. Elle aura notamment à statuer sur la mise en paiement d'un dividende de 30,60 F assorti d'un crédit d'impôt de 4,58 F par action, se décomposant comme suit: 19,15 F assortis d'un crédit d'impôt de 1,48 F représentant la part provenant des obligations françaises non indexées. 11,12 F assortis d'un crédit d'impôt de 3,10 F représentant la part provenant des autres revenus. 0,33 F provenant des revenus d'obligations françaises indexées. La date de mise en paiement du dividende sera fixée par le conseil d'administration à l'issue de l'assemblée générale. Le conseil d'administration a copié et qualifié d'administrateur M. Christian RABEAU, en remplacement de M. Jean-Louis CHENU, démissionnaire, et l'a nommé président de la société.

COGEDIM Succès de l'augmentation de capital Les actionnaires de COGEDIM réunis en Assemblée Générale Extraordinaire ont approuvé le principe d'une augmentation de capital par émission de 100 000 actions nouvelles à raison d'une action nouvelle pour deux anciennes. Sur décision du Conseil d'Administration, la souscription a été ouverte le 20 novembre 1987. Dans l'environnement financier difficile que l'on connaît, cette augmentation de capital a été intégralement souscrite et le capital ainsi porté de 90.000.000 F à 108.000.000 F. Après mise en réserve, les capitaux propres du Groupe COGEDIM en 1988 s'établissent à 270 millions de francs. Par cette opération réussie, les Actionnaires ont renouvelé leur confiance à COGEDIM et à ses équipes.

FINANCIMMO Le conseil de FINANCIMMO, réuni le 28 janvier 1988 sous la présidence de M. Francis Picard, a arrêté les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 1987. Au cours de cet exercice, qui constituait le premier exercice social complet de la société (créée en juin 1986), 257 millions HT d'engagements nouveaux ont été conclus, portant le total des engagements à 535 millions HT représentés essentiellement par des opérations de crédit-bail immobilier. L'ensemble des recettes HT a atteint, en 1987, 21 672 800 F contre 9 112 400 F en 1986, conduisant à un bénéfice net de 14 741 000 F contre 4 602 700 F au 31 décembre 1986, dont rappelés que l'exercice précédent n'avait eu qu'une durée de 6 mois. Le conseil a décidé de proposer à l'assemblée générale qui sera réunie le 26 mai la distribution d'un dividende de 6,27 F par action de 100 F, ce qui représente une distribution globale de 12 540 000 F.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table with columns for various market indices like Voleurs temp., Voleurs industriels, etc. and their weekly changes.

ESPAGNE Nouvelle loi sur le marché des valeurs

Le conseil des ministres espagnols a approuvé une nouvelle loi sur le marché des valeurs et l'interconnexion des quatre Bourses espagnoles - Barcelone, Bilbao, Madrid et Valence - se fera grâce à un système automatisé de transactions sur le marché boursier. D'autre part, une Commission nationale des opérations de Bourse, sera créée. Un service de compensation et liquidation des valeurs sera créé sous la forme d'une société autonome qui traitera de façon exclusive toutes les transactions sur le marché boursier.

TOKYO, 15 février ↑ Au-delà des 24 000

Pour la première fois en quatre mois, la Bourse de Tokyo a repassé la barre des 24 000 yens. L'indice Nikkei a marqué une hausse de 225,53 points, soit 0,94 % de progression à 24 207,47. Ce dimanche deux fois plus de hausses que de baisses sur un volume d'échange de 650 millions d'actions. L'annonce, vendredi 12, d'une amélioration de la balance commerciale américaine en décembre a redonné confiance au dollar et, par là-même, aux investisseurs. Le groupe chimique américain Dow Chemical Co a émis pour 600 millions de yens (4,6 millions de dollars, 26,7 millions de francs) de papier commercial «Sanmaru». Il s'agit de la première émission de papier commercial faite en yens par un emprunteur étranger au Japon.

FAITS ET RÉSULTATS

Compagnie bancaire : hausse de 6 % du résultat net consolidé. - Le groupe Compagnie bancaire (filiale de Paribas) a réalisé, en 1987, un bénéfice net consolidé de 1 236 millions de francs, en hausse de 1 % par rapport à 1986. Le résultat net consolidé de la Compagnie bancaire, déduction faite des déductions des profits appartenant aux autres actionnaires des filiales a atteint 708 millions de francs, en hausse de 6 %. Les sociétés de crédit du groupe ont accru de 22 % leurs opérations nouvelles, avec une croissance particulièrement vive pour les crédits d'équipement aux particuliers. Elles ont enregistré «une brutale amplification des remboursements anticipés de prêts immobiliers». La collecte de l'épargne n'a pas progressé. L'encours géré a néanmoins augmenté de 27 % dépassant un fin d'année 22 milliards de francs. - ESP décline 70,2 % de Britoil. - BP a décidé de prolonger son offre publique d'achat sur Britoil jusqu'au 19 février. Malgré l'opposition de la direction de Britoil à son OPA, BP décline à présent 70,2 % de capital, alors qu'il n'en possédait que 53,5 % le 6 février. - La Banque populaire de la Côte d'Azur diminue son taux de base bancaire. - La Banque populaire de la Côte d'Azur a annoncé la diminution de son taux de base ramené de 9,6 % à 9,25 %. Ce taux qui sert de référence aux conditions de crédit accordés aux entreprises, avait été ramené pour l'ensemble des banques de 10,10 % à 9,60 % en mai 1986. Seul le Crédit lyonnais a un

PARIS: Second marché

Table listing various securities and their prices on the Paris second market.

LA BOURSE SUR MINITEL 36-15 TAPEZ LEMONDE

Marché des options négociables le 12 février 1988

Table showing market data for negotiable options as of February 12, 1988.

MATIF Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 12 février 1988

Table for MATIF market data, including Notionnel 10% and various options.

INDICES CHANGES BOURSES

Table containing exchange rates (Dollar: 5,7650 F), various stock indices, and market data.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

Table showing interbank market data for various currencies and terms.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table listing Euro currency rates for different maturities and currencies.

Handwritten signature or mark at the bottom of the page.

مكتبة المجلد

Marchés financiers

BOURSE DU 12 FEVRIER

Cours relevés à 17 h 30

Main table containing market data for 'Réglement mensuel' with columns for Valeurs, Cours, and various market indicators.

Comptant (sélection) SICAV (sélection) 12/2

Table with multiple columns for 'Comptant' and 'SICAV' sections, listing various financial instruments and their values.

Cote des changes Marché libre de l'or

Table containing exchange rates and gold market data, including columns for 'COURS', 'MONNAIES', and 'OOURS'.

PUBLICITÉ FINANCIÈRE Renseignements: 45-55-91-82, poste 4330

Second marché and Marché des options sections with various market data and advertisements.

MATI section with market data and advertisements.

INDICES section with market data and advertisements.

TAUX DES EUROVALES section with market data and advertisements.

